

**Программа вступительного испытания
По направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное
управление**

Программа вступительного испытания включает вопросы для проведения единого комплексного вступительного экзамена в разрезе учебных дисциплин, базовые позиции по которым должен знать поступающий; общие положения, форму и порядок организации проведения вступительных испытаний, список рекомендуемой литературы.

Вступительное испытание оценивается по 100-балльной шкале.

Вступительное испытание проводится в форме тестирования в соответствии с Правилами приема в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на обучение по образовательным программам высшего образования - программам магистратуры на 2026/27 учебный год.

Вступительное испытание для поступающих с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов проводятся в соответствии с Правилами приема в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на обучение по образовательным программам высшего образования - программам магистратуры на 2026/27 учебный год.

Вопросы для проведения единого комплексного вступительного экзамена

дисциплина «Государственная политика и управление»

1. Дайте определение политической системы.
2. Раскройте особенности общесистемных качеств политической системы Российской Федерации.
3. В какую подсистему входят формы политического правления?
4. В какую подсистему входят политико-правовые нормы и принципы?
5. Охарактеризуйте сущность властно-политической функции.
6. Проанализируйте проблемы политической системы Донецкой Народной Республики.
7. Назовите критерии типов политических систем.
8. Приведите классификацию политических систем.
9. Охарактеризуйте демократическую модель политической системы.
10. Дайте определение понятия «общественно-политические изменения».
11. Назовите самые большие внешние угрозы для Российской Федерации сегодня.
12. Выделите и охарактеризуйте основные приоритеты общественно-политических изменений в Донецкой Народной Республике.
13. Что понимается под политической властью в правовом государстве?

14. Как соотносятся между собой понятия «политическая власть» и «государственное управление»?

15. Каким образом в рамках политической системы происходит процесс преобразования политических решений в управленческие?

16. Власть – центральная категория политологии. Дайте определение политической власти и основных ее показателей.

17. Назовите основные признаки демократической власти.

18. Кто выступает субъектом и кто объектом политической власти?

19. В чем связь между государственной властью и государственным управлением?

20. Что значит легальность государственной власти?

21. В чем смысл политического плюрализма?

22. Какие условия эффективного функционирования демократического правительства?

23. Чем определяется эффективность деятельности парламентских фракций?

24. Определите субъектов политического рынка.

25. В чем состоят функции политической оппозиции?

26. Раскройте проблему целостности современной системы социально-нормативного регулирования.

27. На чем основывается диалог между государством и гражданским обществом?

28. С какими видами духовной культуры связана политическая культура?

29. Какое место занимают политические ценности в системе политической культуры?

30. Согласны ли Вы с утверждением, что ключевой проблемой современной политики является проблема безответственности властно-управленческих органов за выполнение функций управления государством?

31. Что включают в себе ценностные принципы политической ответственности?

32. Дайте собственное определение принципов солидарной ответственности.

33. Дайте определение понятиям «политическая элита», «административно-управленческая элита». В чем заключается их взаимодействие с гражданским обществом?

34. Назовите основные признаки субъектности личности в сфере политико-властных отношений.

35. Выразите свое отношение к материальным предпосылкам участия личности в политике и государственном управлении.

36. Что понимается под политическим участием граждан, какие ее формы и масштабы?

37. Как можно охарактеризовать составляющие содержания политической деятельности при различных политических режимах?

38. Как оказывает влияние политическая судьба и политическая деятельность на развитие общества?

39. Каким образом в пределах политической деятельности осуществляются управление социально-политическими процессами?

40. В чем заключается влияние граждан на функционирование политической системы?

41. Как можно охарактеризовать субъекты политического участия?

42. Назовите основные формы и виды политического участия.

43. Определите типы политического участия.

44. В чем заключается связь между политическим участием и развитием гражданского общества?

45. Назовите политико-правовые предпосылки участия лица в политике и государственном управлении.

46. Назовите формы привлечения общественности к участию в политике и государственном управлении.

47. Проанализируйте современное понимание политического решения. Объясните, почему оно является многогранным.

48. 57. Объясните, почему политическое решение называют "пусковым механизмом" всех политических

49. событий и поступков.

50. Сформулируйте и проанализируйте требования к политическим решениям.

дисциплина «Государственная гражданская и муниципальная служба в Российской Федерации»

1. История, тенденции развития государственной и муниципальной службы.

2. Конституционные и организационные принципы государственной службы.

3. Государственная и муниципальная служба до нач. XVIII века.

4. Реформирование государственной и муниципальной службы XVIII -1917

г.

5. Советское законодательство о государственной и муниципальной службе Российской Федерации.

6. Государственная гражданская служба как публично-правовой институт.

7. Государственная гражданская служба как организационный институт.

8. Государственная гражданская служба как социальный институт.

9. Правовые нормы, нацеленные на соблюдение и защиту прав и свобод гражданина.

10. Виды государственной службы.

11. Взаимосвязь гражданской службы со службами иных видов и муниципальной службы.

12. Правовое обеспечение государственной и муниципальной службы.

13. Правовые источники государственной и муниципальной службы.

14. Взаимосвязь гражданской службы со службами иных видов.

15. Современная государственная служба.
16. Должность служащего – первичный структурный элемент.
17. Классификация должностей государственных и муниципальных служащих: международная практика.
18. Критерии классификации должностей государственных служащих.
19. Категории, группы должностей государственной службы.
20. Категории и группы должностей муниципальной службы.
21. Требования к муниципальным должностям.
22. Признаки, характерные для всех государственных служащих.
23. Понятие «государственный служащий», «государственная гражданская служба», «система государственной службы».
24. Правовой статус государственных служащих: понятие и структура.
25. Проблемы государственной и муниципальной службы на современном этапе.
26. Понятие «муниципальный служащий» и «служащий местного самоуправления». Принципы и основы статуса муниципальной службы.
27. Муниципальные служащие – представители администрации органов местного самоуправления.
28. Муниципальный служащий: права, обязанности, ответственность.
29. Основы статуса муниципальной службы.
30. Содержательные моменты муниципальной службы.
31. Отличия муниципального служащего от государственного.
32. Особенности статуса муниципальных служащих – служащих населению муниципальных образований.
33. Структура органов местного самоуправления.
34. Право на государственную службу, ее ограничения.
35. Этапы процесса прохождения государственной службы.
36. Право на муниципальную службу. Заключение служебного контракта.
37. Прекращение государственной службы, отставка государственного служащего.
38. Условия контрактов, порядок их заключения.
39. Основание и порядок прекращения трудового контракта.
40. Понятие «ответственность», её виды.
41. Юридическая ответственность государственных и муниципальных служащих.
42. Виды ответственности государственных и муниципальных служащих: дисциплинарная, административная, уголовная, материальная.
43. Материальная ответственность государственных и муниципальных служащих. Уголовная ответственность злоупотребление должностными полномочиями.
44. Гражданко-правовая ответственность.
45. Коррупция в органах государственной власти.
46. Сущность административной ответственности.

47. Основания для привлечения должностных лиц к административной ответственности.
48. Процесс обучения государственных и муниципальных служащих.
49. Составные системы подготовки, переподготовки и повышение квалификации государственных и муниципальных служащих.
50. Подготовка специалистов для государственной службы: российская и зарубежная практика.
51. Подготовка специалистов для государственной службы.
52. Роль подготовки и повышения квалификации государственных служащих в осуществлении ими профессиональной деятельности.
53. Совершенствование системы государственного управления.
54. Профессиональное обучение государственных служащих и кадрового резерва.
55. Роль подготовки и повышения квалификации муниципальных служащих.
56. Профессиональное обучение государственных и муниципальных служащих.
57. Формирование кадрового резерва.

дисциплина «Экономика и управление муниципальным хозяйством»

1. Местное самоуправление и муниципальное управление: содержание и особенности
2. Атрибуты и преимущества местного самоуправления.
3. Муниципальное хозяйство: характеристика, модели, ресурсы
4. Предметы ведения и права муниципальных образований
5. Организационные модели местного самоуправления.
6. Муниципальная собственность: сущность и виды
7. Особенности хозяйственной деятельности органов местного самоуправления.
8. Система управления социально-экономическим развитием муниципального образования
9. Мониторинг социально-экономического развития муниципального образования
10. Содержание и роль стратегического планирования в обеспечении социально-экономического развития муниципального образования.
11. Организация разработки стратегии социально-экономического развития муниципального образования.
12. Стратегии развития отдельных сфер управления муниципального образования.
13. Муниципальные финансы.
14. Местные бюджеты.
15. Механизм выравнивания доходов муниципальных бюджетов.
16. Муниципальный кредит.
17. Расходы местных бюджетов.

18. Бюджетный процесс.
19. Муниципальные внебюджетные фонды.
20. Сущность и важность оценки результатов деятельности органов муниципального управления.
21. Критерии эффективности деятельности местного самоуправления.
22. Понятие «эффективность» и его применение к процессу местного самоуправления.

дисциплина «Система государственного и муниципального управления»

1. Этапы развития теории государственного управления.
2. Сущность понятия «Конституция»: цели, задачи в системе государственного управления
3. Природа и сущность государственного управления.
4. Судебная система Российской Федерации как одна из ветвей государственной власти.
5. Школы управления их особенности и отличия.
6. Принцип разделения власти: сущность понятия, сфера применения.
7. Сущность понятия управления, принципы и функции (по А. Файолю) и их роль в становлении государственного управления.
8. Высшие органы государственной власти.
9. Субъекты и объекты управления.
10. Центральные органы исполнительной власти в системе государственного управления России и Донецкой Народной Республики: сравнительная характеристика.
11. Виды и функции государственного управления.
12. Сущность, понятие, цели и задачи исполнительной власти в системе государственного управления.
13. Понятие, принципы государственного управления: общая характеристика.
14. Конституционные модели распределения власти: сравнительная характеристика.
15. Социальная природа государственного управления: общая характеристика.
16. Процедура импичмента президента: сущность понятия, цели и задачи.
17. Общесистемные принципы управления и их место в определении содержания государственного управления.
18. Территориальные органы исполнительной власти и их взаимосвязь с центральными.
19. Общественный контроль в системе государственного управления и его характерные особенности.
20. Либерально-этатистская конституционная модель правления: общая характеристика.
21. Субъекты, объекты, цели, задачи и функции общественного контроля.

22. Сущность понятия парламентаризма, его цели и задачи в системе власти.
23. Государственное регулирование: сущность понятия, принципы, методы.
24. Взаимоотношения местных государственных администраций в системе вертикальных связей Российской Федерации.
25. Сущность и понятие верховной власти, общая характеристика ее объектов и субъектов.
26. Нормативно-правовая база, определяющая полномочия и действенность Центральных органов исполнительной власти Российской Федерации и Донецкой Народной Республики: сравнительная характеристика
27. Механизмы реализации конституционного права граждан Донецкой Народной Республики на участие в государственном управлении.
28. Сущность понятия, цели, задачи, структура органов территориальной государственной власти.
29. Формы и методы участия граждан Российской Федерации и Донецкой Народной Республики в принятии решений органами местного самоуправления и органами исполнительной власти: сравнительная характеристика.
30. Децентрализация полномочий органов исполнительной власти: сущность понятия, цели, задачи, виды.
31. Судебная система Российской Федерации и Донецкой Народной Республики на региональном уровне: функции, полномочия.
32. Проблемы взаимодействия местных и центральных органов государственной власти, формы и методы их решения.
33. Состояние развития общественного контроля в Российской Федерации и Донецкой Народной Республики: сравнительный анализ.
34. Высшие законодательные органы власти в Российской Федерации и Донецкой Народной Республике: сравнительная характеристика.
35. Федеральный закон «Об основах общественного контроля в Российской Федерации»: положительные и отрицательные стороны.
36. Система сдерживания и противовесов и ее влияние на функционирование органов государственной власти.
37. Сущность понятия эффективности и ее значимость для развития системы государственного управления, модели ее оценки.
38. Опыт и практика формирования территориальных органов исполнительной власти в Европейских странах.
39. Роль государственного регулирования в создании условий для деятельности субъектов и объектов управления.
40. Правительство Российской Федерации: структура, цели, задачи, функциональные полномочия.
41. Правовая культура, этика поведения государственных служащих и их роль в повышении эффективности государственного управления/
42. Государственная служба как система реализации функций и полномочий органов государственной власти.
43. Функциональный анализ и контролинг деятельности органа государственной власти.

44. Менеджмент органа государственной власти: сущность, особенности, регламент деятельности.

45. Правовая культура сотрудников органов власти и ее влияние на качество государственного управления.

46. Сущность понятия государственной службы, ее место и роль в системе государственного управления.

47. Пути преодоления коррупции и бюрократизма в аппарате управления.

48. История становления государственной службы, современные концепции ее развития.

49. Формы взаимодействия государственных органов и органов местного самоуправления с объединениями граждан.

50. Федеральный уровень государственной службы в Российской Федерации: функции, полномочия.

51. Принципы взаимодействия региональных органов государственной власти и органов местного самоуправления.

52. Система государственной службы в Российской Федерации: цели, задачи, структура.

53. Проблема разделения власти: противоречия и разногласия в осуществлении государственной власти.

54. Конституционные принципы формирования государственной службы в ДНР и России.

55. Ввод новой идеологии функционирования исполнительной власти местного самоуправления как деятельности относительно обеспечения реализации прав и свобод граждан, предоставления государственных и общественных услуг.

56. «Бюрократия» и «бюрократизм»: сущность понятий, особенности и различия.

57. Сущность и понятие законности и правопорядка на примере Донецкой Народной Республики.

58. Нравственная ответственность и ее влияние на эффективность государственного управления.

59. Государственная служба как система реализации функций и полномочий органов государственной власти.

дисциплина «Муниципальное управление и местное самоуправление»

1. Сущность, содержание, цели и задачи, современные тенденции развития муниципального управления.

2. Сущность развития муниципального управления.

3. Самоуправление: сущность понятия, цели, задачи, принципы, структура.

4. Советская и современные модели систем самоуправления, положительные и отрицательные стороны.

5. Сущность и свойства управленческого решения в системе муниципального управления.

6. Роль материально-финансовых и человеческих ресурсов в процессах управления муниципальным образованием.
7. Социальные параметры населения как индикатор оценки социального уровня развития региона и муниципального образования: общая характеристика.
8. «Операция», как простейший вид управленческого воздействия в системе муниципального управления.
9. Информационное обеспечение и современные информационные технологии процесса муниципального управления.
10. Формирование муниципального управления в царской России и СССР.
11. Организационно-правовой, производственно-технический и информационный потенциалы муниципального образования в системе муниципального управления.
12. Организационные формы муниципального управления в РФ.
13. Организационно-экономические основы муниципального управления в Российской Федерации.
14. Организационно-распорядительная деятельность как форма осуществления принятых управленческих решений в системе муниципального управления.
15. Правовые основы организации муниципального управления в Российской Федерации.
16. Муниципальные образования: сущность понятия, функции, полномочия.
17. Муниципальные образования в Российской Федерации.
18. Объединение и разделение территориальных образований: сущность понятия, цели, задачи.
19. Ресурсы муниципального образования и их влияние на эффективность муниципального управления.
20. Экономическая основа местного самоуправления: сущность понятия, особенности.
21. Собственность муниципальных образований: формы, виды, право и порядок учета муниципального имущества.
22. Сущность понятий: «экономический потенциал» и «трудовой потенциал» и их роль в развитии муниципального образования.
23. Научно-технический и трудовой потенциал муниципального образования как основа жизни общества и их роль в развитии муниципального управления.
24. Характерные особенности современного этапа управления социально-экономическим развитием муниципального образования.
25. Хозяйственно-управленческий механизм муниципального образования: функции и полномочия.
26. Сущность понятия, цели, задачи, принципы и функции местного самоуправления.
27. Конституционные основы организации системы местного самоуправления и правовой статус выборных органов муниципального управления.
28. Периодизация развития местного самоуправления в Российской Федерации.

29. Основные тенденции развития местного самоуправления в России на современном этапе.

30. Делегирование полномочий органов государственного управления на уровень местного самоуправления как одна из форм повышения эффективности государственной власти.

31. Роль местного самоуправления в системе государственного управления.

32. Сущность понятия органов местного самоуправления и их роль в системе самоуправления.

33. Выборные органы местного самоуправления муниципальных образований: функции и полномочия.

34. Законы Российской Федерации по обеспечению права граждан на местное самоуправление: цели, задачи.

35. Проблемы взаимоотношений местных органов исполнительной власти и местного самоуправления, объективные и субъективные причины их возникновения.

36. Инициатива населения и органов местного самоуправления: сущность понятия, цели, задачи.

37. Глава муниципального образования, как и институт структуры местного самоуправления: функции и полномочия.

38. Взаимоотношения между главой муниципального образования и местной администрацией: проблемы и пути их решения.

39. Ответственность как элемент системы местного самоуправления: формы и методы.

40. Формы и виды дисциплинарной ответственности муниципального служащего

дисциплина «Управление государственным и муниципальным имуществом»

1. Общее понятие собственности и ее состав.
2. Основополагающие аспекты управления собственностью.
3. Общая характеристика и значение муниципальной собственности.
4. Цели, задачи и принципы управления государственной и муниципальной собственностью.
5. Учет объектов собственности.
6. Организация и методы оценки государственного имущества.
7. Кадровое обеспечение системы управления государственной собственностью.
8. Контроль за распоряжением государственной собственностью и эффективностью ее использования.
9. Залог государственной собственности.
10. Управление собственностью, сданной в аренду.
11. Доверительное управление.
12. Имущественные комплексы государственных унитарных предприятий.
13. Акционерная собственность государства.

14. Недвижимость государственного собственника.
 15. Недропользование и природные ресурсы.
 16. Государственная собственность в научной и научно-технической сфере.
 17. Сущность и формы государственной собственности.
 18. Понятие управление государственной собственностью.
 19. Принципы управления государственной собственностью.
 20. Система методов управления государственной собственностью.
 21. Этапы реализации процесса управления государственной собственностью.
22. Объекты управления государственной собственностью.
23. Правила разграничения государственной собственности и собственности муниципальных образований.
24. Структура органов управления государственной собственностью.
 25. Административно-территориальное устройство города и система управления собственностью.
26. Формирование системы управления муниципальной собственностью.
27. Функционирование подсистем управления муниципальной собственностью.
28. Информатизация процессов управления муниципальной собственностью.

дисциплина «Развитие муниципального хозяйства»

1. Стратегическое развитие муниципального образования: введение в дисциплину.
 2. Стратегическое развитие муниципального образования: сущность основных понятий.
 3. Цели и задачи стратегического развития муниципального образования.
 4. Социально-экономическое развитие территории.
 5. Стратегические направления развития муниципального образования.
 6. Административно-территориальное устройство субъектов Российской Федерации.
7. Правовой статус муниципального образования.
8. Сущность, виды, методы, этапы планирования.
9. Основные понятия и термины, применяемые в стратегическом планировании.
10. Организационно-методическое обеспечение процесса стратегического планирования развития муниципального образования.
 11. Современные методы и подходы к планированию и прогнозированию развития экономики муниципального образования.
 12. Легитимация и легализация документов планирования.
 13. Алгоритм разработки стратегии развития муниципального образования.
 14. Основные понятия региональной экономической диагностики.
 15. Экономическая диагностика регионов.
 16. Индикаторы оценки развития регионов.

17. Региональная экспертная диагностика (на примерах Канады, США, Китая).
18. Целеполагание в процессе стратегического планирования.
19. Установление приоритетов развития муниципального образования.
20. Конкурентные позиции муниципального образования.
21. Сущность и критерии инвестиционной привлекательности муниципального образования.
22. Инвестиционная привлекательность муниципального образования.
23. Факторы инвестиционной привлекательности муниципального образования.
24. Отечественный опыт повышения инвестиционной привлекательности муниципального образования.
25. Сущность и критерии инвестиционной привлекательности муниципального образования.
26. Классификация современных стратегий развития муниципального образования.
27. Стратегия устойчивого развития муниципального образования.
28. Реализация стратегии социально-экономического развития муниципального образования.
29. Сущность программно-целевого метода управления развитием муниципального образования.
30. Опыт применения программно-целевого метода управления в Российской Федерации.

дисциплина «Региональное управление и территориальное планирование»

1. Что означают целостность и комплексность хозяйства региона?
2. Методы управления социально-экономическим развитием региона.
3. Подумайте, какие органы региональной власти и управления играют главную роль в обеспечении поступательного экономического развития субъекта РФ?
4. Поясните, что такое организационная структура управления.
5. Методы государственного регулирования экономики.
6. В чем заключаются экономические, социально-психологические и правовые предпосылки формирования региональной системы управления?
7. Классификация методов управления.
8. В чем заключается суть местного самоуправления?
9. Как реализовать принцип комплексности в региональном управлении?
10. Определите компетенции и объекты управления местных государственных администраций.
11. Приведите инструменты регулирования бюджетно-финансовой политики.
12. Перечислите основные формы планирования.
13. Какие методы оценки состояния регионов можно считать комплексными?

14. Инструменты регулирования ценовой политики.
15. Назовите цели устойчивого эколого-экономического развития.
16. В чем специфика административных и экономических методов управления в системе управления региональным развитием?
17. Инструменты регулирования инвестиционной политики.
18. Охарактеризуйте понятие «социально-экономическое развитие региона».
19. В каких формах выступает экономическое регулирование?
20. Какие программы разрабатываются как долгосрочный прогноз развития стратегии и ее регионов?
21. Определите сущность понятия «организация управления регионом».
22. Методы оценки состояния экономики региона.
23. Инструменты регулирования социальной политики.
24. Назовите основные критерии и показатели социально-экономического развития региона.
25. Какие органы управления осуществляют функцию контроля на региональном уровне?
26. Сущность регионального управления и пути повышения его результативности.
27. Методы управления коммунальной собственностью.
28. Какова взаимозависимость регионов в экономике России?
29. Дайте определение устойчивому развитию.
30. Методы стратегического планирования.
31. Какие регионы можно отнести к кризисным? Приведите примеры.
32. Поясните суть понятия «коммунальная собственность».
33. Назовите основные рычаги государственного регулирования.
34. Перечислите формы планирования развития экономики региона.
35. Охарактеризуйте основные признаки депрессивных и отсталых регионов России.
36. В чем заключается сущность стратегического планирования?
37. Перечислите общеэкономические пропорции развития хозяйственного комплекса.
38. Что входит в коммунальный комплекс административно-территориальной единицы?
39. Назовите цели устойчивого эколого-экономического развития.
40. Проанализируйте состояние региональных рынков недвижимости современной России.
41. Для каких целей проводится оценка состояния экономики регионов?
42. Какой документ выступает в качестве среднесрочного прогноза социально-экономического развития страны?

дисциплина «Управление проектами и программами»

1. Дайте свое определение понятию «проект».
2. В чем заключается сущность проекта, в чем его признаки?

3. Расскажите о классификации проектов.
 4. Какое влияние оказывает окружение проекта на его осуществление?
 5. Кто является участниками проекта?
 6. Что из себя представляет проектно – ориентированная компания?
 7. Расскажите об основных областях управления проектами?
 8. В чем отличия между стратегией и тактикой?
 9. Какие варианты схем управления проектом Вы знаете?
 10. Какой метод нужно использовать для определения целей?
 11. Поясните суть и задачи управления интеграцией проекта. Назовите составляющие процесса интеграции проекта.
12. Охарактеризуйте группы процессов управления проектами из области знаний «Управление интеграцией».
13. Кого можно назвать заинтересованной стороной (стейкхолдером) проекта? Назовите основных участников проекта и обоснуйте их функции.
14. Опишите процесс управления заинтересованными сторонами. Охарактеризуйте методы анализа заинтересованных сторон.
15. В чем заключается организация управления проектами по принципу независимых команд? Назовите достоинства и недостатки такой формы управления.
16. Что такое организации проектного типа? Перечислите достоинства и недостатки такой формы управления.
17. Дайте определение матричных организационных структур управления проектами. Охарактеризуйте слабые, сбалансированные и сильные матричные структуры. В чем состоят достоинства и недостатки матричных организационных структур при управлении проектами?
18. Поясните необходимые условия создания Проектного офиса, уровни управления в организации, функции (базовые и расширенные).
19. Дайте характеристику видам проектных офисов согласно стандарта PMBoK.
20. Назовите этапы становления и развития Проектного офиса, их результаты (эффекты).
21. Расскажите об основных участниках проекта.
 22. Что из себя представляет система управления проектом?
 23. Дайте свое определение понятию «команды».
 24. Расскажите о команде проекта.
 25. Из каких подзадач должна состоять задача формирования команды проекта?
 26. Расскажите о стадиях развития команды.
 27. Что является главным критерием эффективности деятельности команд в проекте?
 28. Какими качествами должен обладать лидер?
 29. Расскажите о формах власти.
 30. В чем заключается особенности мотивации участников проектной деятельности?
 31. Раскройте сущность планирования проекта?

32. Какова цель планирования проекта?
33. Каким образом осуществляется планирование объема работ проекта?
34. По каким принципам разрабатывается структура разбиения работ и какова ее цель?
35. Какова суть структуризации проекта?
36. В чем заключается искусство декомпозиции проекта?
37. Раскройте преимущества сетевых графиков при планировании проекта.
38. В чем заключаются основные недостатки сетевых графиков?
39. Что являются основными процессами управления содержанием проекта?
40. Что позволяет проанализировать метод критического пути?
41. Дайте свое понятие «ресурсам проекта»?
42. Что позволяет проанализировать методика назначения и выравнивания ресурсов?
43. Что такое «исходный план»? В чем его сущность?
44. Для чего нужна процедура планирования? Какие шаги она в себя включает?
45. Что такое «портфель проектов»? Что необходимо для формирования портфеля проектов?
46. Какие бываю затраты по отношению к проекту или портфелю проектов?
47. Что такое «бюджет проекта»? Что он из себя представляет?
48. Перечислите факторы влияющие на бюджетную модель предприятия?
49. Каким образом осуществляется контроль проекта?
50. Из каких этапов состоит процедура контроля проекта?
51. Поясните сущность понятия «мониторинг проекта».
52. Дайте характеристику основных особенностей объектов мониторинга.
53. Определите виды мониторинга проектов.
54. Дайте краткую характеристику видов мониторинга относительно социальных систем в зависимости от его целей.
55. В чем состоят принципы проведения мониторинга проектов?
56. Объясните характерные особенности факторов, смещающих действительные оценки.
57. Назовите основные этапы проведения мониторинга проектов.
58. Дайте краткую характеристику количественных методов исследования.
59. Охарактеризуйте качественные методы исследования.
60. Назовите цель и назначение контроля проекта.
61. Как именно необходимо осуществлять внедрение контроля на разных фазах проекта?
62. Какие требования предъявляются к системе контроля проектов?
63. Назовите основные принципы, которые предъявляются к построению эффективной системы контроля исполнения проекта.
64. Перечислите критерии контроля проекта и необходимые для них данные.
65. Охарактеризуйте методы контроля проекта.
66. Предоставьте обзор задач и методов контроля проекта, ориентированный на фазы его осуществления.

67. Какие профессиональные требования предъявляются к контроллеру проекта?
68. Опишите последовательность работ по внедрению методики контроллинга и создания соответствующей информационной системы.
69. Как Вы понимаете, что такое «отклонение»?
70. Что относят к традиционным областям управления проектами, связанные с отклонениями?
71. В чем отличия между неопределенностью и риском?
72. Дайте свое понимание термину «Риск».
73. Расскажите об управлении рисками.
74. Какие процедуры включает процесс управления рисками проекта?
75. Что такое оценка риска? Какие подходы к определению критерия количественной оценки риска Вы знаете?
76. Что показывает анализ чувствительности проекта?
77. Расскажите об имитационном методе Монте-Карло.
78. В чем отличие понятия «качество» от понятия «градация»?

Рекомендуемая литература

Основная

1. Аванесова, Р.Р. Региональная экономика и территориальное управление: учебно-методическое пособие / Р.Р. Аванесова –Майкоп: ЭлИТ, 2016. – 144 с.
2. Буга, А. В. Теория и механизмы современного государственного управления : Учебное пособие / А. В. Буга, А. В. Изотов, А. А. Куприн. – Санкт-Петербург : Центр научно-производственных технологий «Астерион», 2024. – 174 с. – ISBN 978-5-00188-448-4. – EDN TWOPHG
3. Захарова С. Г. Государственное и муниципальное администрирование: теория и практика : Учебное пособие / С. Г. Захарова, Н. С. Соменкова. – [б. м.] : Издательские решения, 2019. – 294 с.
4. Конституция Российской Федерации, с изм. от 4 октября 2022 года № 7-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 8-ФКЗ. – Текст: электронный // Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации : официальный сайт. – 2024. – URL: <http://duma.gov.ru/news/55446/>.
5. Конституция Донецкой Народной Республики: текст от 30.12.2022. – Текст: электронный // Народный Совет Донецкой Народной Республики: официальный сайт. – 2024. – URL: <https://gisnpa-dnr.ru/npa/0002-2-20221230/>.
6. Кудряшова, Л. В. Основы государственного и муниципального управления. Часть II. Основы государственного управления : учебное пособие / Л. В. Кудряшова. - Т.: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. - 153 с.
7. Шугрина, Е. С. Основы местного самоуправления. Настольная книга депутата и муниципального служащего : учебное пособие / Е. С. Шугрина ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации, Высш.

шк. гос. упр. - Калининград : Полиграфычъ, 2023. - [336] с. – 6000 экз.- ISBN 978-5-6050717-6-1

8. Фугалевич, Е. В. Система государственного и муниципального управления : учебное пособие / Е.В.Фугалевич ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, С.-Петербург. гос. экон. ун-т, Каф. гос. и территор. Упр. Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2023.

9. Попова И.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов экономических направлений подготовки / Попова И.В.; Иркут.гос. аграр. ун-т им. А.А. Ежевского. – М.: Изд-во ИрГАУ, 2021. – 115 с.

Дополнительная

1. Муниципальная экономика : курс лекций / кол. авт. ; под общ. ред. Я. П. Силина, Е. Г. Анимицы ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Вольное экон. о-во России, Урал. гос. экон. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2021. – 494 с.
2. Мясникович, М. В. Теория и практика местного управления и самоуправления: состояние, проблемы и предложения / М. В. Мясникович, А. А. Попков. - М. : Белорусская наука, 2020. - 158 с.
3. Пивоварова, О. В. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования: особенности и направления совершенствования : монография / О. В. Пивоварова. М: КноРус , 2024. – 245 с.
4. Общество и власть: социально-экономические аспекты и публичная политика: монография / под ред. проф. Е.Н. Чижовой, проф. К. Г. Мальцева. – Б.: Изд-во БГТУ, 2020. – 245 с.
5. Об обеспечении конституционных прав граждан Российской Федерации избирать и быть избранными в органы местного самоуправления : Федеральный закон от 26.11.1996 г. № 138-ФЗ. – Текст: электронный // Документы системы ГАРАНТ. – 2024. – URL: <https://base.garant.ru/136247/>
6. Об основах муниципальной службы в Российской Федерации : Федеральный закон от 24.12.1997 г. № 8-ФЗ. – Текст: электронный // Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации. – 20243. – URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-08011998-n-8-fz-ob/>
7. Федеральный закон от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». – Текст: электронный // КонсультантПлюс. – 2024. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_501319/
8. О государственной гражданской службе Российской Федерации : Федеральный закон от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ. – Текст: электронный // Президент России : официальный сайт. – 2024. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/21210>.
9. О муниципальной службе в Российской Федерации : Федеральный закон от 02.03.2007 г. № 25-ФЗ (ред. от 28.12.2022). – Текст: электронный // Законы,

кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации. – 2024. – URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-02032007-n-25-fz-o/>.

10. Об административно-территориальном устройстве Донецкой Народной Республики : Закон Донецкой Народной Республики № 437-ПНС от 31.03.2023. – Текст: электронный // Народный Совет Донецкой Народной Республики: официальный сайт. – 2024. – URL: <https://dnrsovet.su/ru/>.
11. О финансовых основах местного самоуправления в Российской Федерации : Федеральный закон от 25.09.1997 г. № 126-ФЗ. – Текст: электронный // КонсультантПлюс. – 2024. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16217/
12. Управление проектами: учебник для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 38.03.00 «Экономика и управление» / Т. Н. Гладченко , Е. Л. Морозов , Е. В. Пономаренко , А. В. Савенко ; под общ. ред. Е. В. Пономаренко ; Минобрнауки ДНР , ГОУ ВПО «ДонАУиГС» , Кафедра инновационного менеджмента и управления проектами . – Донецк : ДонАУиГС , 2021 . – 365 с.

Приложение 1
к программе вступительного испытания

Критерии постановки оценки по вступительному испытанию:

Комплексный экзамен по государственному и муниципальному управлению проводится в форме тестирования и включает 50 тестовых заданий. Каждое задание оценивается в 2 балла. Максимальная оценка - 100 баллов.