

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

КАФЕДРА МАРКЕТИНГА И ЛОГИСТИКИ



**Методические рекомендации по организации и  
прохождению практики  
Производственная  
Технологическая (проектно-технологическая) практика**

для обучающихся 2 и 3 курса  
образовательной программы бакалавриата направления подготовки  
38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной / заочной форм обучения

Утверждено на заседании  
кафедры  
Протокол № 1 от 26.08.2022 г.

Донецк  
2022 г.

**УДК 005.12:005.932(076.6)**  
**ББК У291.21+У291.592я81**  
**М54**

Рецензент

Попова Т. А. – канд. экон. наук, доцент, доцент ГОУ ВПО  
«ДОНАУИГС».

М54 Методические рекомендации по организации и прохождению  
производственной (технологической (проектно-технологической))  
практики для обучающихся образовательной программы  
бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент  
(профиль «Логистика») очной / заочной форм обучения /  
Минобрнауки ДНР, ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», Кафедра Маркетинга  
и логистики ; сост. И. М. Ягнюк, Н. В. Близкая – Донецк : ГОУ ВПО  
«ДОНАУИГС», 2022 – 53 с.

Методические рекомендации содержат материалы по организации и  
прохождению производственной (технологической (проектно-  
технологической)) практики, требования к оформлению отчетной  
документации и критерии оценивания при подведении итогов практической  
подготовки обучающихся.

Методические рекомендации предназначены для обучающихся  
бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль  
«Логистика») очной / заочной форм обучения.

**УДК 005.12:005.932(076.6)**  
**ББК У291.21+У291.592я81**

©Ягнюк И.М., Близкая Н.В., 2022  
© ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

|  |    |
|--|----|
| 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ   | 4  |
| 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРАКТИКИ  | 6  |
| 3. ОРГАНИЗАЦИЯ И РУКОВОДСТВО ПРАКТИКОЙ   | 7  |
| 4. ФОРМА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ<br>(ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-<br>ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ)) ПРАКТИКИ      | 11 |
| 4.1 Этапы производственной (технологической<br>(проектно-технологической)) практики 4-й семестр 2-й курс | 15 |
| 4.2 Этапы производственной (технологической<br>(проектно-технологической)) практики 6-й семестр 3-й курс | 17 |
| 5. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ОТЧЕТА ПО<br>ПРАКТИКЕ   | 19 |
| 5.1. Отчетная документация   | 19 |
| 5.2. Требования к оформлению отчета  | 20 |
| 6. ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ ПРАКТИКИ  | 27 |
| 6.1. Защита отчетов  | 27 |
| 6.2. Критерии оценивания   | 28 |
| 7. МАТЕРИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ   | 29 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ   | 31 |

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящие методические рекомендации регламентируют порядок организации и прохождения практической подготовки и материального обеспечения прохождения производственной (технологической (проектно-технологической)) практики, которая является обязательным элементом основной образовательной программы высшего профессионального образования и представляет собой вид учебной деятельности, непосредственно ориентированной на формирование, закрепление и развитие практических навыков и компетенций обучающихся бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») в ГОСУДАРСТВЕННОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» (далее – ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»).

Методические рекомендации разработаны в соответствии с:

Законом Донецкой Народной Республики «Об образовании» от 19.06.2015г. N1-233П-НС;

Порядком организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденным приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от №1171 от 10.11.2017г. (с изменениями);

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация "академический бакалавр", "прикладной бакалавр") (утвержден приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики 24.08.2016 №859);

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказом Министерства науки и высшего образования Российской

Федерации от 12.08.2020 г. № 970);

«Нормами времени для планирования и учета объёма учебной и внеучебной работы научно-педагогических работников в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по реализации образовательных программ высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики», утвержденным приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики № 325 от 13.04.2018 г.;

Типовым положением о практике обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденным приказом МОН ДНР № 911 от 16.12.2015г.;

Уставом ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»;

Порядком организации учебного процесса ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», утвержденный приказом ректора № 389 от 17.04.2018 г. (с изменениями);

Порядком организации и прохождения практики обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», утвержденным решением Ученого совета ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» протоколом № 11 от 24.06.2021 г.;

Учебным планом направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика»);

Рабочей программой производственной (технологической (проектно-технологической)) практики для обучающихся 2-3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной/заочной форм обучения, утвержденной на заседании кафедры маркетинга и логистики (Протокол № 1 от 26.08.2022 г.);

иными локальными нормативными актами ГОУ ВПО «ДОНАУИГС».

## 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРАКТИКИ

Целью производственной (технологической (проектно-технологической)) практики является практическое использование обучающимися приобретенных теоретических знаний, изучение практики деятельности логистических служб, формирование профессиональных умений и навыков для принятия самостоятельных творческих решений, сбор нормативно-справочных и информационных материалов для написания отчёта по практике.

**Задачи практики** ориентируют обучающихся на:

- изучение комплекса вопросов деятельности конкретного предприятия на рынке логистических услуг;
- изучение структуры управления предприятием;
- изучение организации, роли и функций логистической деятельности;
- изучение и анализ материалов по финансово-экономической деятельности предприятия;
- диагностика состояния логистической системы предприятия, условий операционной логистической деятельности и разработка стратегии и тактики ее развития;
- формирование навыков и умений организационно-управленческой, производственно-технологической, научно-исследовательской деятельности для решения проблем управления логистической деятельностью;
- анализ связей между логистической службой предприятия и смежными подразделениями системы управления (в частности, с маркетинговой службой);
- внедрение разработанных рекомендаций и предложений в практическую деятельность предприятия-базы практики.
- выполнение индивидуального задания.

### 3. ОРГАНИЗАЦИЯ И РУКОВОДСТВО ПРАКТИКОЙ

Организация и руководство практикой направлены на обеспечение непрерывности и последовательности формирования у обучающихся ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» компетенций, а также получение первичных профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Руководство практикой осуществляется преподавателями кафедры маркетинга и логистики, которые ознакомлены с деятельностью организаций, где обучающиеся проходят практику.

Практическая подготовка осуществляется на основе договоров между ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» и предприятиями, учреждениями и организациями различных форм собственности. Со стороны ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» договор о прохождении практики подписывает ректор или иное должностное лицо в соответствии с установленным в академии распределением обязанностей, с другой стороны – руководитель предприятия (организации, учреждения), действующий на основании соответствующих правоустанавливающих документов, или работник, имеющий соответствующую доверенность.

По согласованию с руководителем от кафедры маркетинга и логистики обучающиеся могут самостоятельно для себя определять базу практики при условии соответствия предприятия (организации, учреждения) требованиям, обеспечивающим выполнение программы практики в полном объеме. В этом случае кафедрой маркетинга и логистики готовится для предприятия – базы практики письмо-ходатайство (Приложение А) с просьбой о предоставлении обучающемуся возможности пройти практику на данном предприятии (в организации, учреждении).

В ответ на письмо-ходатайство предприятие (организация, учреждение) – база практики предоставляет гарантийное письмо о принятии обучающегося на практику с возможностью обеспечения необходимой

информацией для подготовки отчетной документации по соответствующему виду практики (Приложение Б).

Обучающиеся, совмещающие обучение с трудовой деятельностью на предприятиях (в организациях, учреждениях), вправе проходить в этих организациях производственную практику в случае, если профессиональная деятельность, осуществляемая обучающимися в указанных предприятиях (организациях, учреждениях) соответствует целям практики. В обратном случае обучающемуся необходимо найти базу практики, соответствующую целям производственной практики, или, в случае отсутствия такой базы, кафедра направляет обучающегося согласно заключенных договоров.

К практике допускаются все обучающиеся кафедры маркетинга и логистики ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», осваивающие основные профессиональные образовательные программы высшего профессионального образования. Обучающиеся, переведенные из других образовательных учреждений высшего профессионального образования, при отсутствии зачетной практики, направляются на практику в свободное от учебы время, в соответствии с рабочей программой практики или индивидуальным планом, разработанными и утвержденными кафедрой маркетинга и логистики.

За месяц до начала практики кафедрой маркетинга и логистики разрабатываются проекты приказов о направлении на практику обучающихся. В проекте приказа указываются вид практики, закрепление за каждым обучающимся предприятия (организации, учреждения) - базы практики, руководителя практики из числа научно-педагогических работников кафедры маркетинга и логистики, график проведения консультаций руководителями практики от кафедры.

Перед началом производственной (технологической (проектно-технологической)) практики ответственный за практическую подготовку на выпускающей кафедре проводит организационное собрание, где выдает обучающимся пакет необходимых документов для прохождения



производственной (технологической (проектно-технологической)) практики (Приложения В, Г).

С момента зачисления обучающихся в качестве практикантов на рабочие места на них распространяются правила охраны труда и правила внутреннего распорядка, действующие на предприятии (в организации, учреждении), с которыми они должны быть ознакомлены в установленном порядке. В период прохождения производственной (технологической (проектно-технологической)) практики руководители практики от кафедры маркетинга и логистики:

- устанавливают связь с руководителем практики от предприятия (организации, учреждения) и совместно с ним определяют основные направления работы обучающихся во время прохождения практики;

- осуществляют контроль соблюдения обучающимися сроков практики и её содержания;

- информируют заведующего кафедрой об обучающихся, которые не явились на практику в установленный срок;

- проводят индивидуальные консультации по вопросам составления отчета о прохождении практики, рекомендует литературные источники и ресурсы сети Интернет;

- оказывают методическую помощь обучающимся при выполнении ими индивидуальных заданий;

- оценивают качество оформления отчета, актуальность предоставленной в отчете информации, составляют отзыв о прохождении практики, заполняют соответствующий раздел дневника прохождения практики обучающихся, рекомендуют отчет по практике к защите и выставляют итоговые оценки в ведомость по практике и зачетные книжки обучающихся.

Руководство обучающимися на базах практики возлагается на одного из квалифицированных специалистов: начальника отдела, главного или

ведущего специалиста. Руководитель практики от предприятия – базы практики:

- обеспечивает обучающимся условия безопасной работы на рабочем месте, проводит обязательные инструктажи по охране труда: вводный и на рабочем месте (в случае необходимости обучает безопасным методам труда);

- предоставляет обучающимся возможность пользоваться лабораториями, кабинетами, мастерскими, библиотеками и другой документацией, необходимой для выполнения программы практики;

- предоставляет обучающимся возможность сбора информационного материала, не являющегося конфиденциальным, для написания отчета по практике по результатам деятельности предприятия (организации, учреждения) на основании рабочей программы практики и методических рекомендаций;

- обеспечивает учет выхода на практику обучающихся. Обо всех нарушениях трудовой дисциплины, внутреннего распорядка и о других нарушениях сообщает в ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»;

- по окончании практики каждому обучающемуся предоставляет в дневнике отзыв по итогам прохождения практики.

Права и обязанности обучающихся:

- имеют право самостоятельно для себя определить базу практики при условии соответствия предприятия (организации, учреждения) требованиям, обеспечивающим выполнение рабочей программы практики в полном объеме;

- могут консультироваться по вопросам прохождения практики у руководителя практики от кафедры, руководителя от предприятия (организации, учреждения) - базы практики;

- обязаны пройти практику на предприятии (в организации, учреждении) в установленные сроки;

– обязаны своевременно и полностью выполнить рабочую программу практики, соблюдая трудовую дисциплину и правила внутреннего распорядка на предприятии (в организации, учреждении) - базе практики;

– не позднее трех дней после окончания прохождения практики предоставить на выпускающую кафедру отчет, дневник прохождения практики (Приложение Г), заверенные печатью предприятия (организации, учреждения) - базы практики и иную документацию, предусмотренную рабочей программой практики;

– явиться для защиты отчета о прохождении практики в установленный выпускающей кафедрой срок.

Обучающиеся, не выполнившие программу практики по уважительной причине, направляются на практику вторично, в свободное от учебы время или проходят практику в индивидуальном порядке.

Обучающиеся, не выполнившие программу практики без уважительной причины или получившие неудовлетворительную оценку, могут быть отчислены как имеющие академическую задолженность в порядке, предусмотренном Уставом ГОУ ВПО «ДОНАУИГС».

Продолжительность рабочего дня обучающихся при прохождении практики определяется действующим трудовым законодательством Донецкой Народной Республики.

Несчастные случаи, произошедшие с обучающимися, проходящими практику на предприятиях (в организациях, учреждениях), расследуются в соответствии с действующим законодательством Донецкой Народной Республики.

#### **4. ФОРМА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ (ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ)) ПРАКТИКИ**

Форма практики: непрерывная.

Способ организации практики: выездная.

Для инвалидов I, II, III групп и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма прохождения практики устанавливается государственным образовательным стандартом по направлению подготовки и рабочей программой практики с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Базой практики могут быть предприятия и объединения различных организационно-правовых форм собственности; учреждения и организации рыночной инфраструктуры (инвестиционные фонды и компании, страховые компании и др.); органы государственного управления и местного самоуправления, исполнительной власти.

Для лиц с ограниченными возможностями выбор баз практик должен учитывать состояние здоровья и требования по доступности. Сроки проведения практической подготовки определяются основной образовательной программой в соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Логистика» и, утверждаемым ежегодно графиком учебного процесса в ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» на предстоящий учебный год с учетом требований образовательных стандартов.

Структура и содержание практики определяется ее рабочей программой и представлена в таблице 4.1

Таблица 4.1

**Структура и содержание этапов производственной  
(технологической (проектно-технологической)) практики**

| № п/п                 | Разделы (этапы) практики | Виды работы, на практике, включая самостоятельную работу обучающихся  |
|-----------------------|--------------------------|---|
| 1                     | 2                        | 3   |
| 4-й семестр, 2-й курс |                          |   |
| 1.                    | Подготовительный         | Ознакомление с базой практики, прохождение инструктажа по правилам безопасности, охраны труда и среды.<br>Ознакомление с тематикой индивидуальных заданий.<br>Выбор темы. |

| 1                     | 2                  | 3   |
|-----------------------|--------------------|---|
| 2.                    | Аналитический этап | <p>Работа в должности, соответствующей направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент или дублирование должностных обязанностей менеджера организации.</p> <p>Выбор подходящих методов и методологии исследования в соответствии с тематикой индивидуального задания.</p> <p>Анализ экономико-организационной характеристики предприятия.</p> <p>Анализ состояния рынка и основных факторов внешней и внутренней среды предприятия.</p> <p>Анализ управленческой деятельности предприятия.</p> <p>Оценка системы менеджмента.</p> <p>Проведение исследования в соответствии с тематикой индивидуального задания (приложение Д).</p> <p>Обобщение аналитических материалов, составление рекомендаций по повышению эффективности системы менеджмента.</p>   |
| 3.                    | Заключительный     | Подготовка и защита отчета по практике  |
| 6-й семестр, 3-й курс |                    |   |
|                       | Подготовительный   | Прохождение инструктажа по технике безопасности, охраны труда и среды. Ознакомление с тематикой индивидуальных заданий. Выбор темы (Приложение Е)   |
|                       | Аналитический этап | <p>Работа в должности, соответствующей профилю «Логистика» или дублирование должностных обязанностей логиста организации.</p> <p>Выбор подходящих методов и методологии исследования в соответствии с тематикой индивидуального задания.</p> <p>Анализ экономико-организационной характеристики предприятия.</p> <p>Исследование структуры управления логистической деятельностью предприятия.</p> <p>Анализ логистических функций, осуществляемых предприятием.</p> <p>Исследование технологии логистических мероприятий.</p> <p>Оценка эффективности логистической системы предприятия.</p> <p>Обобщение аналитических материалов.</p> <p>Разработка мероприятий по повышению эффективности логистической деятельности предприятия.</p> <p>Оценка эффективности внедрения предложенных мероприятий по повышению эффективности логистической деятельности.</p> |
|                       | Заключительный     | Подготовка и защита отчета по практике  |

Производственная (технологическая (проектно-технологическая)) практика условно разделена на две взаимосвязанные части - первая предполагает исследование управленческих аспектов деятельности

предприятия и проводится в 4-м семестре на втором курсе обучения. Вторая часть предполагает изучение логистических аспектов деятельности предприятия и проводится в 6-м семестре третьего курса обучения. В процессе прохождения практики обучающиеся изучают взаимосвязь структуры и направления деятельности предприятия на двух уровнях: всего предприятия и отдельного подразделения, которое реализует функции логистической деятельности.

Обучающиеся во время прохождения практики должны лично собирать, классифицировать, систематизировать и анализировать информацию по отдельным направлениям и видам деятельности предприятия.

Материалы должны базироваться на тщательном изучении законодательной базы, инструкций и других нормативных материалов, на всестороннем анализе данных статистического и фактического материала. Экономические явления необходимо исследовать за период 3-5 лет, то есть в динамике

Результаты исследования подаются наглядно, а именно: в виде таблиц, рисунков (графиков, диаграмм, гистограмм) и т.п.

Индивидуальное задание производственной (технологической (проектно-технологической)) практики отражается в дневнике практики обучающегося.

Для написания отчета по производственной (технологической (проектно-технологической)) практике обучающийся использует следующие локальные документы, предоставляемые предприятием:

1. Устав предприятия.
2. Положение о функциональных подразделениях.
3. Должностные инструкции специалистов.
4. Штатное расписание.
5. Формы бухгалтерской и статистической отчетности:  
Форма №1. Баланс предприятия.

Форма №2. Отчет о финансовых результатах.

Форма №3. Отчет о движении денежных средств.

Форма №4. Отчет о собственном капитале.

Форма №5. Примечания к годовой финансовой отчетности.

6. Договора с поставщиками и покупателями.

7. Организационно-распорядительные документы: приказы, распоряжения, инструкции и т.п.

8. Материалы исследования предприятия, касающиеся решения логистических вопросов.

#### **4.1 Этапы производственной (технологической (проектно-технологической)) практики 4-й семестр 2-й курс**

При прохождении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики подготовительным этапом является инструктаж обучающегося по технике безопасности, ознакомлением с тематикой индивидуальных заданий и ее выбор.

Аналитическая часть включает работу в должности, соответствующей направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, сбор, обработку и анализ полученной информации, а именно:

1. *Выбор подходящих методов и методологии проведения исследования в соответствии с тематикой индивидуального задания (Приложение Д)* предусматривает углубленное изучение и обработку практического материала по управленческой деятельности предприятия.

Для характеристики объектов исследования применяются методы управленческого учета, к которым относят:

- социологическая группа (опросный метод, метод наблюдения, экспериментальный метод, методика анализа документов);

- аналитические методы (сравнение, индексная, статистическая и балансовая методики, метод элиминирования, метод графики);

- функционально-стоимостной метод (зависит от текущей ситуации и может применять все выше описанные методы вместе или по отдельности).

2. *Экономико-организационная характеристика предприятия:* изучаются основные цели предприятия, форма собственности, организационная структура, устав, функционал подразделений, их подчиненность, товарный ассортимент, сопутствующие услуги.

3. *Анализ состояния рынка и основных факторов внешней и внутренней среды предприятия.* Выявление макрофакторов (экономических, политических, социальных, демографических, научно-технических) и отображение в отчете их влияния на результаты деятельности предприятия. Исследование микрофакторов: изучение поставщиков, покупателей, конкурентов, посредников, контактных аудиторий предприятия. Оценка конкурентоспособности предприятия. Сегментирование рынка и определение позиции предприятия и рынка.

4. *Анализ управленческой деятельности предприятия, ее оценка.* Анализ управленческой деятельности проводят в три этапа:

– подготовительный этап, где выявляют цель, которую стремятся достичь объект исследования (предприятие), задачи, с помощью которых такая цель достигается. Разрабатывается план проведения исследования, определяют источники для сбора аналитической информации;

- исследовательский этап предполагает сбор, изучение и анализ информации, выявлении общих тенденций развития, факторов непосредственного и опосредованного влияния на эффективность управленческой деятельности;

- обобщаются результаты предыдущего этапа, делают оценку управленческой деятельности с помощью качественных или количественных методов о реальности и достижимости поставленной цели и вытекающих из нее задач, эффективности деятельности предприятия в целом.

5. *Проведение исследования в соответствии с тематикой индивидуального задания (Приложение Д).* При проведении исследования



управленческой деятельности в рамках индивидуального задания важно помнить, что предметом изучения управленческого анализа являются разнообразные аспекты экономической и хозяйственной деятельности, а базой информации – отчетность экономического и бухгалтерского формата, другие отчеты на усмотрение исследователя. Целью такого анализа являются сведения, необходимые для планирования и контроля решений в области управления.

*6. Предлагаются решения необходимые для оптимизации управленческой деятельности*, которые следует представить с учетом сроков и расходов на реализацию, а также экономической оценки их эффективности.

Заключительным этапом производственной (технологической (проектно-технологической)) практики является подготовка и защита отчета, оформление дневника практики.

#### **4.2 Этапы производственной (технологической (проектно-технологической)) практики 6-й семестр 3-й курс**

При прохождении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики подготовительным этапом является инструктаж обучающегося по технике безопасности, ознакомлением с тематикой индивидуальных заданий по профилю обучения и ее выбор (Приложение Е).

Аналитическая часть включает работу в должности, соответствующей профилю обучения («Логистика»), сбор, обработку и анализ полученной информации:

*1. Выбор подходящих методов и методологии проведения исследования в соответствии с тематикой индивидуального задания по профилю обучения (Приложение Е)* предусматривает углубленное изучение и обработку практического материала по логистической деятельности предприятия.

2. *Экономико-организационная характеристика предприятия:* изучаются основные цели предприятия, форма собственности, организационная структура, устав, функционал подразделений, их подчиненность, товарный ассортимент, сопутствующие услуги (можно использовать краткие результаты исследования системы менеджмента предприятия, полученные в 4-м семестре второго курса.)

3. *Исследование структуры управления логистической деятельностью предприятия.* Цели и задачи логистической службы предприятия и ее роль в производственно-сбытовом процессе. Структура логистической службы предприятия. Положение об отделе логистики. Должностная и квалификационная характеристика специалистов логистической службы. На основе анализа целесообразно выделить структурные подразделения предприятия, которые выполняют основные логистические функции; сделать выводы, выявить наиболее существенные недостатки, которые планируется в дальнейшем устранить.

4. *Анализ логистических функций,* осуществляемых предприятием предполагает исследование базисных логистических функций – снабжение, производство и сбыт, а также ключевых – поддержка стандартов обслуживания, управление закупками, транспортировка, управление запасами и т.п.

5. *Исследование технологии логистических мероприятий.* Применение технологий аутсорсинга, инсорсинга. Мероприятия по созданию и управлению каналами сбыта продукции. Анализ ключевых направлений деятельности компании, определение эффективности логистической деятельности, потенциальной возможности привлечения логистических провайдеров или разработка мероприятий по повышению эффективности логистической деятельности.

6. *Оценка эффективности логистической системы,* которую следует определить с помощью величины логистических затрат в цепи управления поставками или прибыли, которая образуется в результате

движения материалопотока. В самом общем случае, оценка эффективности логистической системы может быть осуществлена через сопоставление прибыли и издержек, которые возникают в цепи поставок. Безусловно, что любая бизнес-организация, которая внедряет у себя логистические принципы управления своей деятельностью, в первую очередь пытается понять, как повысится эффективность деятельности организации при применении логистического подхода.

Рекомендуется использовать следующие ключевые показатели эффективности логистической системы:

- 1) Совокупные логистические издержки;
- 2) Уровень качества логистического сервиса;
- 3) Общая производительность бизнес-системы;
- 4) Общая продолжительность логистических процессов в системе;
- 5) Качество логистических операций и процессов (уровень логистического сервиса).

*7. Обобщение аналитических материалов, составление рекомендаций по повышению эффективности логистической деятельности.* Результаты аналитических исследований обобщаются, делаются краткие выводы, на основе которых формулируются рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия на основе оптимизации логистической активности, которые следует представить с учетом сроков и расходов на реализацию, а также экономической оценки их эффективности.

Заключительный этап подразумевает подготовку и защиту отчета по практике.

## **5. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ОТЧЕТОВ ПО ПРАКТИКЕ**

### **5.1. Отчетная документация**

В течении трех дней по окончании производственной (технологической

(проектно-технологической)) практики за каждый из указанных семестров обучающийся обязан представить на кафедру:

– полностью заполненный дневник практики с отзывом руководителя от базы практики, заверенный соответствующими печатями;

– отчет по практике, выполненный в соответствии с ее программой и календарным графиком, заверенный подписями руководителей практики и печатью базы практики.

Отчет о прохождении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики предоставляется на кафедру в печатном виде в объеме 25-30 страниц без учета приложений.

## **5.2. Требования к оформлению отчета**

Материалы отчета должны излагаться четко, ясно, последовательно с соблюдением логичности перехода от одной части к другой. Следует использовать принятую научную терминологию, избегать повторений общеизвестных положений, имеющих в учебниках и учебных пособиях.

Стиль написания отчета – безличный монолог, без употребления форм первого и второго лица, местоимений единственного числа. Во всей работе должно быть обеспечено единообразие терминов, обозначений и условных сокращений.

Язык работы – государственный, стиль – научный, четкий, без орфографических и синтаксических ошибок; последовательность – логическая. Техническое оформление отчета по практике должно соответствовать требованиям.

Отчет печатается с помощью текстового редактора Word на одной стороне страниц стандартного белого листа бумаги формата А4 (210x297 мм); шрифт – Times New Roman; кегль – 14; межстрочный интервал – 1,5 (до тридцати строк на странице); с соблюдением размеров полей: верхнее,

нижнее – 2 см, левое – 3 см, правое – 1,5 см; абзац – 1,25 см. Печать должна быть четкой, черного цвета, шрифт – «Обычный».

Материал отчета по производственной (технологической (проектно-технологической)) практике целесообразно подать в такой последовательности:

ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ (Приложение Ж).

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Титульный лист содержит наименование образовательного учреждения, фамилию, имя и отчество, другие сведения об авторе; базу практики; сроки прохождения практики; фамилию, имя и отчество, ученое звание (должность) научного руководителя, фамилию, имя и отчество, должность руководителя от базы практики, название города и год (Приложение Ж).

При прохождении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики на титульном листе также ставится печать базы практики.

Содержание должно включать наименование и номера начальных страниц всех глав и параграфов отчета. В содержание необходимо включить все заголовки, имеющиеся в отчете, начиная с введения и заканчивая приложениями.

Во введении приводится обоснование актуальности поставленных задач, объект и предмет исследования, формулируются цели и задачи, обозначаются используемые методы исследования.

Текст основной части отчета делится на главы и параграфы. Оптимальным считается, чтобы основная часть имела 2 главы, причем

каждая глава должна содержать не менее 2-х параграфов.

Примерное содержание основной части отчета по производственной (технологической (проектно-технологической)) практике за 4-й семестр второго курса по направлению обучения 38.03.02 Менеджмент может выглядеть следующим образом:

## ГЛАВА 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ.

1.1 Организационная характеристика предприятия.

1.2 Анализ и оценка управленческой деятельности предприятия.

1.3 Индивидуальное задание в соответствии с тематикой, представленной в Приложении Д.

## ГЛАВА 2. НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

2.1. Разработка предложений по повышению эффективности управленческой деятельности.

2.2. Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий.

Примерное содержание основной части отчета по производственной (технологической (проектно-технологической)) практике за 6-й семестр третьего курса по профилю обучения «Логистика» может выглядеть следующим образом:

## ГЛАВА 1. ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ.

1.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия.

1.2 Особенности организации и управления логистической деятельностью предприятия. Логистические функции и технологии.

1.3 Анализ и оценка логистической системы предприятия.

1.4 Индивидуальное задание в соответствии с тематикой, представленной в Приложении Е.

## ГЛАВА 2. НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Разработка предложений по повышению эффективности логистической деятельности.

2.2. Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий.

В заключении обучающийся кратко характеризует результаты прохождения практики и выполненную на базе практики работу, представляет общую оценку состояния и развития деятельности предприятия, указывает, какие новые методики и практические меры используются в деятельности предприятия, в чем их преимущества, определяет какие направления предприятия требуют совершенствования и могут быть интересными для руководства предприятия. Необходимо привести наиболее важные (конечные, а не промежуточные) результаты, полученные в ходе выполнения отчета по практике, предложения по совершенствованию исследуемого направления деятельности организации. Объем заключения не должен превышать 2-4 страниц.

Список использованных источников должен составлять не менее 10 наименований.

Заголовки структурных частей работы «СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», «НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЯ» печатаются большими жирными буквами по центру страницы. Заголовки параграфов печатаются маленькими жирными буквами (кроме первой прописной) с абзаца и выравниваются по ширине. Точка в конце заголовка не ставится. Если заголовок состоит из двух или более предложений, их разделяют точками.

Расстояние между заголовком структурных частей работы и текстом должен составлять 2 интервала основного текста, между заголовком параграфов и текстом – 1 интервал.

Каждую структурную часть и новую главу отчета следует начинать с новой страницы.

Номера страниц проставляют в середине верхнего поля листа арабскими цифрами при соблюдении сквозной нумерации по всему тексту работы. Точка в номере страницы не ставится. Нумерация страниц, глав, параграфов, рисунков, таблиц, формул изображается арабскими цифрами без знака №.

Титульный лист и содержание включаются в общую нумерацию страниц, но номер страницы на них не проставляется. Нумерация начинается со страницы – «ВВЕДЕНИЕ».

Нумерация глав осуществляется по порядку в пределах всей работы и обозначается арабскими цифрами, отделяемыми точкой. Параграфы нумеруются арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа состоит из номера главы и порядкового номера параграфа, разделенных точкой, например, 1.3. (третий параграф первой главы)

«СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЯ» – не нумеруют как главу.

Содержание иллюстраций должно дополнять текст работы, раскрывать суть явления, наглядно иллюстрировать размышления обучающегося, поэтому в тексте на каждую из них должна быть ссылка с соответствующим комментарием.

Иллюстрации (схемы, графики и т.п.) и таблицы следует подавать в отчете непосредственно после текста, где они упомянуты впервые, или на следующей странице. Если они содержатся на отдельных страницах отчета, их включают в общую нумерацию страниц. Иллюстративные или табличные материалы, размеры которых превышают формат А4, размещают в приложениях. На все иллюстрации должны быть ссылки в тексте.

Иллюстрации обозначают словом («Рис.») и нумеруют последовательно в пределах главы, за исключением иллюстраций в приложениях. Номер иллюстрации должен состоять из номера главы и порядкового номера иллюстрации, разделённых точкой: например, «Рис. 1.2»



– второй рисунок первой главы. Номер иллюстрации, ее название и пояснительные подписи размещают последовательно под иллюстрацией по центру.

Простые внутрискочные и однострочные формулы должны быть набраны символами без использования специальных редакторов (допускается использование специальных символов из шрифтов Symbol, Greek Math Symbols, Math-PS, MathA, MathematicaBTT). Сложные и многострочные формулы должны быть целиком набраны в редакторе формул Microsoft Equation 2.0, 3.0.

Формулы в отчете нумеруются в пределах главы. Номер формулы состоит из номера главы и порядкового номера формулы в главе, разделенных точкой. Номера формул пишут у правого поля страницы на уровне формулы в круглых скобках, например, (3.1) – первая формула третьей главы. Пояснение значений символов, числовых коэффициентов в формулах предоставляется непосредственно после формулы в той последовательности, в которой они представлены в формуле, и каждое – с новой строки.

Первую строку пояснения начинают со слова «где» без двоеточия, без абзаца.

В тексте формулы выделяются строками, т.е. выше и ниже каждой формулы нужно оставлять один интервал. Если уравнение не вмещается в одну строку, его следует перенести после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножения ( $\times$ ) и деления ( $/$ ).

Таблицы нумеруют последовательно (за исключением тех, что размещены в приложениях) в пределах глав. В правом верхнем углу размещают надпись «Таблица» с указанием ее номера, который состоит из номера главы и порядкового номера таблицы, разделенных точкой: например, Таблица 2.3 (третья таблица второй главы). Название таблицы находится над ней, по центру страницы.

При переносе таблицы на другую страницу в правом верхнем углу над последующими частями пишут «Продолжение табл. 2.3».

В таблицах необходимо обязательно указывать единицу измерения. Если все единицы измерения одинаковы для всех показателей таблицы, они приводятся в заголовке. Единицы измерения должны приводиться в соответствии со стандартами. Числовые величины в таблице надо указывать с одинаковым количеством десятичных знаков. Заголовки колонок таблиц начинаются с большой буквы.

При ссылке в тексте слово «таблица» пишут сокращенно: например, в «табл. 1.2.». В повторных ссылках на таблицы и иллюстрации необходимо применять сокращенное слово «смотри»: например, см. «табл. 1.2.».

Ссылки в тексте отчета на источники информации следует отмечать порядковым номером ссылок, выделенным двумя квадратными скобками, например, в работах [1;3 – 9]. При цитировании одного источника необходимо указывать страницу [1, с. 223].

Источники в списке необходимо размещать в алфавитном порядке или в порядке упоминания в тексте. Сведения о включенных в список источниках следует подавать в соответствии с требованиями. ГОСТ 7.1.2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления» (Приложение Ж).

Приложения являются продолжением отчета и размещаются в порядке появления ссылок на них по тексту.

Приложения имеют дополнительное, обычно справочное значение, но являются необходимыми для более полного, целостного восприятия отчета.

По содержанию приложения могут быть очень разнообразны: копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, отдельные положения из инструкций и правил и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, рисунки и т.п.

Приложение имеет заголовок, напечатанный строчными буквами с первой большой буквы, выравнивание по центру страницы.

В правом верхнем углу с первой большой буквы печатается слово «Приложение» и рядом – большая буква, обозначающая приложение.

Приложения последовательно обозначаются заглавными буквами русского алфавита, за исключением букв Ё, З, Й, О, Ч, Ь, Ы, Ъ. На каждое приложение должна быть ссылка в тексте. Единственное приложение обозначается как «Приложение А».

Завершенный и оформленный надлежащим образом отчет о прохождении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики предоставляется руководителю практики от кафедры для подготовки отзыва на защиту.

## **6. ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ ПРАКТИКИ**

Обучающиеся предоставляют отчет о прохождении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики на кафедру не позднее трех календарных дней после окончания практики. Защита производится не позднее семи календарных дней после сдачи отчета.

### **6.1. Защита отчетов по производственной (технологической (проектно-технологической)) практике**

Результаты прохождения практики определяются путем проведения промежуточной аттестации с выставлением дифференцированных оценок (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно), которые заносятся в ведомость и зачетную книжку обучающихся.

Результаты проведения промежуточной аттестации отражаются на титульном листе отчета по производственной (технологической (проектно-технологической)) практике, где также указывается дата и подпись руководителя практики от предприятия и кафедры академии.

Оценка по практике приравнивается к оценкам по теоретическому

обучению и учитывается при подведении итогов общей успеваемости обучающихся.

Обучающиеся, получившие оценку «не удовлетворительно» при проведении промежуточной аттестации по итогам практики считаются имеющими академическую задолженность. Порядок ликвидации академической задолженности производится в соответствии с локальными нормативными актами ГОУ ВПО «ДОНАУИГС».

## 6.2. Критерии оценивания

Оценивание результатов практики осуществляется по государственной шкале, процентной шкале и шкале ECTS.

Объем практик измеряется в зачетных единицах (кредитах).

Для оценивания отчета по практике используются критерии, приведенные в таблице 6.1.:

Таблица 6.1.

Система оценивания академических достижений обучающегося по практике

| № п/п | Критерии и основные требования к выполнению   | Количество баллов |          |                     |
|-------|---|-------------------|----------|---------------------|
|       |   | «отлично»         | «хорошо» | «удовлетворительно» |
| 1.    | Выполнение программы практики и качество выполнения заданий                           | 22-20             | 20-17    | 17-16               |
| 2.    | Соблюдение сроков сдачи отчетной документации   | 14-13             | 13-11    | 11-8                |
| 3.    | Сбор и обобщение обучающимися данных для оформления отчетной документации по практике | 20-19             | 19-16    | 16-13               |
| 4.    | Соблюдение требований к содержанию отчетной документации по практике                  | 14-12             | 12-10    | 10-7                |
| 5.    | Соблюдение требований к оформлению  | 14-12             | 12-10    | 10-7                |
| 6.    | Оценка руководителя практики от кафедры   | 5                 | 4        | 3                   |
| 7.    | Защита отчета по практике на кафедре  | 5                 | 4        | 3                   |
| 8.    | Ответы на вопросы при   | 6-4               | 5-4      | 4-3                 |

| №<br>п/п            | Критерии и основные<br>требования к выполнению | Количество баллов |                     |                     |
|---------------------|--|-------------------|---------------------|---------------------|
|                     |  | «отлично»         | «хорошо»            | «удовлетворительно» |
|                     | защите отчета по практике                      |                   |                     |                     |
| <b>Всего баллов</b> |  | <b>100-90 (A)</b> | <b>89-75 (B, C)</b> | <b>74-60 (D, E)</b> |

При подведении итогов по производственной (технологической (проектно-технологической)) практике выставляется оценка по балльной шкале (табл. 6.2).

Таблица 6.2.

### Соответствие государственной шкалы оценивания и шкалы ECTS

| По<br>шкале<br>ECTS | Сумма баллов за<br>все виды<br>учебной<br>деятельности | По государственной<br>шкале | Определение  |
|---------------------|--|-----------------------------|--|
| A                   | 90-100   | «Отлично»                   | отличное выполнение с<br>незначительным количеством<br>неточностей                         |
| B                   | 80-89  | «Хорошо»                    | в целом правильно выполненная<br>работа с незначительным<br>количеством ошибок<br>(до 10%) |
| C                   | 75-79  |                             | в целом правильно выполненная<br>работа с незначительным<br>количеством ошибок<br>(до 15%) |
| D                   | 70-74  | «Удовлетворительно»         | неплохо, но со значительным<br>количеством недостатков                                     |
| E                   | 60-69  |                             | выполнение удовлетворяет<br>минимальные критерии   |
| FX                  | 35-59  | «Неудовлетворительно»       | с возможностью повторной<br>аттестации   |
| F                   | 0-34   |                             | с обязательным повторным<br>прохождением практики<br>(выставляется комиссией)              |

## 7. МАТЕРИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ

В период прохождения практики за обучающимися-стипендиатами сохраняется право на получение стипендии.

Учебная нагрузка преподавателей (руководителей практики от кафедры) определяется в соответствии с Нормами времени для планирования

и учета объёма учебной и внеучебной (учебно-методической, организационно-методической, научно-исследовательской, воспитательной) работы научно-педагогических работников ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», утвержденными приказом ректора ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» № 494 от 25.05.2018г.

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»  
83015, город Донецк, Ворошиловский район, улица Челюскинцев, дом  
163 а  
Тел., факс: (062) 337-71-08, e-mail: info@donampa.ru

---

№ \_\_\_\_\_

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Руководителю

\_\_\_\_\_  
(наименование предприятия)

\_\_\_\_\_  
(ИОФ)

Уважаемый (ая) *(имя, отчество руководителя)*!

Просим принять для прохождения производственной (технологической (проектно-технологической)) практики с «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. по «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. обучающегося

\_\_\_\_\_  
(ФИО обучающегося)

3 курса, направления подготовки 38.03.02. Менеджмент профиля «Логистика», \_\_\_\_\_ формы обучения и предоставить ему (ей) необходимые материалы для выполнения рабочей программы практики.

С уважением,  
Ректор

Л.Б.Костровец

Фамилия И.О.  
(062)304 36 84



Образец гарантийного письма от предприятия

На бланке предприятия

Ректору ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»  
Л.Б. Костровец

Гарантийное письмо

\_\_\_\_\_ гарантирует  
(полное наименование предприятия)  
обучающемуся \_\_\_\_\_  
(ФИО обучающегося)  
ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» прохождение производственной (технологической  
(проектно-технологической)) практики с «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г. по  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г., а также предоставление необходимых  
материалов для выполнения рабочей программы практики.

Руководителем практики от предприятия назначается

\_\_\_\_\_  
(ФИО, должность руководителя)

\_\_\_\_\_  
(должность)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(ФИО)

Место углового штампа  
ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»

Руководителю

\_\_\_\_\_

(наименование предприятия, организации)

\_\_\_\_\_

(ИОФ)

### НАПРАВЛЕНИЕ НА ПРАКТИКУ

Согласно договору (гарантийному письму/дополнительному соглашению) о прохождении практики обучающихся ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ», заключенному с \_\_\_\_\_

(полное наименование предприятия, организации, учреждения)

от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_, направляем на производственную (технологическую (проектно-технологическую)) практику обучающихся 3 курса, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика»)

Период прохождения практики с «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. по «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Руководитель практики от кафедры \_\_\_\_\_

(ФИО, должность)

### Данные об обучающемся (ихся), направляемом(ых) на практику

| №<br>п/п | ФИО обучающегося (ихся) |
|----------|-------------------------|
|          |                         |

Декан факультета \_\_\_\_\_

(подпись)

\_\_\_\_\_

(ФИО)

ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

Факультет Производственного менеджмента и маркетинга  
Кафедра Маркетинга и логистики

**ДНЕВНИК**  
**прохождения производственной (технологической (проектно-  
технологической)) практики**

Обучающегося \_\_\_\_\_  
(ФИО)  
курса \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_

Образовательная программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Профиль «Логистика»  
Форма обучения \_\_\_\_\_

20\_\_\_\_/20\_\_\_\_ уч. год

Донецк  
20 \_\_\_\_ г.

Обучающийся \_\_\_\_\_  
(ФИО)

прибыл на предприятие (в организацию, учреждение)

\_\_\_\_\_

МП предприятия  
(организации, учреждения) « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
(подпись)                      \_\_\_\_\_  
(ФИО ответственного лица, должность)

Выбыл с предприятия (организации, учреждения)

\_\_\_\_\_

МП предприятия  
(организации, учреждения) « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
(подпись)                      \_\_\_\_\_  
(ФИО ответственного лица, должность)

## Инструкция обучающемуся

Практика обучающихся в ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» является обязательным элементом основной образовательной программы высшего профессионального образования и представляет собой вид учебной деятельности, непосредственно ориентированной на формирование, закрепление и развитие практических навыков и компетенций обучающихся в процессе выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Обучающиеся при прохождении практики обязаны:

а) пройти практику на определенном предприятии (в организации, учреждении) в сроки, установленные календарным графиком учебного процесса на соответствующий учебный год;

б) своевременно и полностью выполнить программу практики, индивидуальное задание;

в) соблюдать трудовую дисциплину, правила внутреннего распорядка предприятия - базы практики;

г) соблюдать требования охраны труда и пожарной безопасности на предприятии - базе практики;

д) представлять выпускающей кафедре письменный отчет о результатах практики.

В течение всего периода практической подготовки обучающийся ведет дневник, в котором описывает краткое содержание выполненных работ и собственные наблюдения, а также представляет отзывы руководителей практики от соответствующего предприятия (организации, учреждения) и выпускающей кафедры.

**Указания по ведению дневника**

1. Дневник является неотъемлемой частью отчета по практике. Отчет по практике без дневника не может быть принят кафедрой.

2. В разделе «Индивидуальное задание» формулируется тема индивидуального задания и краткое содержание.

3. Рабочие записи в дневнике производятся ежедневно, независимо от того, что установленное планом задание выполняется на протяжении нескольких дней. В дневнике записывается фактически выполненная на протяжении дня работа, наблюдения.

4. В разделе «Отзыв и оценка работы обучающегося на практике» делаются записи руководителя практики, назначенного приказом на предприятии (в организации, учреждении), который осуществляет руководство и контроль прохождения практики.

5. График прохождения программы практики составляется до начала практики руководителем практики от выпускающей кафедры.

### Календарный график прохождения практики\*

| №<br>п/п | Наименование работ<br>(ориентировочно)   | Недели прохождения практики** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Отметки<br>о<br>выполне-<br>нии |  |
|----------|--|-------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------------------------|--|
|          |  |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |
| 1.       | Ознакомление с базой практики, прохождение инструктажа по правилам безопасности, охраны труда и среды                            |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |
| 2.       | Ознакомление со структурой организации   |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |
| 3.       | Изучение основных показателей деятельности предприятия (учреждения, организации)   |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |
| 4.       | Изучение теории и практики выбранной для изучения проблемы (для выполнения индивидуального задания)                              |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |
| 5.       | Сбор материала для подготовки отчета по практике   |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |
| 6.       | Разработка практических рекомендаций по улучшению деятельности предприятий (учреждения) в решении изученных обучающимся проблем. |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |
| 7.       | Апробация предложений на практике  |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |
| 8.       | Написание отчета по практике   |                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                 |  |

Руководитель практики \_\_\_\_\_  
от кафедры (подпись)

\_\_\_\_\_ (ФИО)

Руководитель практики \_\_\_\_\_  
от предприятия (подпись)

\_\_\_\_\_ (ФИО)

\*\* Количество недель определяется графиком прохождения практики

В процессе практики достигнуты результаты:

| №<br>п/п | Критерии   | Отметка руководителя<br>практики от кафедры<br>(приобретена/не<br>приобретена,<br>выполнено/не выполнено) |
|----------|--|---|
| 1.       | Профессиональные компетенции, соответствующие видам профессиональной деятельности:   |   |
| 1.1.     | ПК-1: Способен организовать и участвовать в составлении и обосновании планов закупок, поставок и сбыта, а также организовать и участвовать в осуществлении процедур закупок, поставок и сбыта.                                 |   |
| 1.2.     | ПК-4: Способен организовать процесс улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке и хранению грузов в цепи поставок.  |   |
| 1.3.     | ПК-5: Способен планировать и организовывать деятельность подразделения в соответствии со стратегическими целями организации.   |   |
| 1.4.     | ПК-7: Способен разрабатывать и реализовывать мероприятия по оптимизации затрат на выполнение логистических операций.   |   |
| 2.       | Общепрофессиональные компетенции:  |   |
| 2.1      | ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.  |   |
| 2.2      | ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно - аналитических систем. |   |
| 2.3      | ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.                       |   |
| 2.4      | ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.  |   |
| 3.       | Универсальные компетенции:   |   |
| 3.1      | УК-1: Способен осуществлять поиск,   |   |



|     |   |  |
|-----|---|--|
|     | критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.  |  |
| 3.2 | УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. |  |
| 3.3 | УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.  |  |
| 3.4 | УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах).                          |  |
| 3.5 | УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.   |  |
| 3.6 | УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.                                |  |
| 4.  | Своевременность сдачи отчетной документации   |  |
| 5.  | Ведение дневника  |  |
| 6.  | Оформление отчета   |  |
| 7.  | Оформление индивидуального задания  |  |
| 8.  | Публичная защита отчета   |  |

Дата « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Руководитель практики  
от кафедры

\_\_\_\_\_ (подпись)

\_\_\_\_\_ (ФИО)

















## **ТЕМАТИКА ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ (4-Й СЕМЕСТР, 2-Й КУРС МЕНЕДЖМЕНТ)**

Индивидуальное задание выполняется в условиях конкретного предприятия и предполагает исследование аспектов управленческой деятельности (в соответствии с выбранной темой) на данном предприятии, а также разработку мероприятий по их оптимизации в соответствии с современными научными разработками.

1. Особенности процесса планирования на предприятии.
2. Сущность и виды управленческих решений, процесс принятия управленческих решений на предприятии.
3. Основные подходы и методы принятия управленческих решений на предприятии.
4. Применяемые виды внутренних и внешних коммуникаций на предприятии.
5. Критерии и показатели эффективности управления на предприятии.
6. Информационное обеспечение управления на предприятии.
7. Управление материальными запасами на предприятии
8. Система управления персоналом на предприятии.
9. Значение связей с общественностью (Public Relations) в управлении предприятием.
10. Структура управления предприятием и факторы, влияющие на их выбор в условиях конкуренции.
11. Система управления качеством на предприятии, как фактор повышения конкурентоспособности.
12. Политика управления имуществом в конкурентоспособной организации.
13. Управление мощностями и оценка их использования для выполнения производственной программы предприятия.

14. Роль процесса управления политикой коммуникаций в системе менеджмента предприятия.
15. Роль стратегии управления сбытом в эффективности системы менеджмента предприятия.
16. Роль стратегии управления закупками в эффективности системы менеджмента предприятия.
17. Значение маркетинга в управлении предприятием в условиях возрастания конкуренции.
18. Управленческий контроль, его формы и методы как фактор повышения конкурентоспособности
19. Роль управления производственной программой в системе менеджмента предприятия.
20. Повышение конкурентоспособности путем внедрения сбалансированной системы показателей в систему стратегического управления.
21. Роль рекламного менеджмента в повышении конкурентоспособности организации.
22. Эффективный менеджмент рекламных агентств как средство повышения конкурентоспособности
23. Механизм управления предприятием в условиях конкурентной борьбы: анализ и пути совершенствования.
24. Система мотивации на предприятии и пути ее совершенствования.
25. Корпоративная политика предприятия и пути ее совершенствования для повышения конкурентоспособности.

## **ТЕМАТИКА ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ (6-Й СЕМЕСТР, 3-Й КУРС ЛОГИСТИКА)**

Индивидуальное задание выполняется в условиях конкретного предприятия и предполагает исследование аспектов управленческой деятельности (в соответствии с выбранной темой) на данном предприятии, а также разработку мероприятий по их оптимизации в соответствии с современными научными разработками.

1. Основные пути снижения затрат в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения.
2. Система цен и расчетов при поставке продукции производственно-технического назначения.
3. Совершенствование планирования закупок материальных ресурсов.
4. Организация контроля над закупками материалов.
5. Экономические методы управления закупками товаров производственного и потребительского назначения.
6. Обоснование резервов экономии и рационального использования материальных ресурсов.
7. Вторичные материальные ресурсы и условия их рационального использования в логистических системах.
8. Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов и их совершенствование.
9. Основные принципы построения и функционирования логистической информационной системы.
10. Информационные потоки в системе материально-технического обеспечения предприятий и их рационализация.
11. Анализ и пути повышения эффективности функционирования информационных потоков на предприятиях и в организациях.

12. Анализ затрат при использовании различных видов коммуникаций в системе материально-технического обеспечения.
13. Направления совершенствования управления информационными сетями товаропотоков.
14. Эффективность стандартизации и упорядочения документооборота товаропроводящей сети.
15. Организация контроля над информационными потоками логистической цепи.
16. Основные направления расширения комплекса услуг в информационных системах.
17. Повышение эффективности функционирования информационных сетей и систем.
18. Организация информационной логистической сети на промышленных предприятиях.
19. Экономическая эффективность сканирования штриховых кодов в логистических системах.
20. Экономические методы управления логистическими системами на предприятиях.
21. Планирование, учет и анализ логистических издержек промышленного предприятия.
22. Оптимизация величины текущих производственных, подготовительных и страховых запасов материальных ресурсов на промышленных предприятиях.
23. Пути повышения эффективности логистических систем на промышленных предприятиях.
24. Техничко-экономическое обоснование потребности предприятия в отдельных видах оборудования.
25. Организация обеспечения производственных подразделений предприятия материальными ресурсами.

26. Методы разработки ассортиментных планов поставки на промышленных предприятиях.

27. Методика расчета потребности предприятия в материальных ресурсах для выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

28. Методика и опыт нормирования расхода материала в промышленном производстве.

29. Нормирование расхода и экономия электроэнергии на промышленных предприятиях.

30. Методика оценки эффективности функционирования системы производственной логистики.

31. Совершенствование управления запасами материально-технических ресурсов.

32. Экономические методы управления запасами продукции материально-технического назначения.

33. Методы определения запасов материально-технических ресурсов при функционировании системы MRP.

34. Организация деятельности предприятия по поставкам готовой продукции и ее совершенствование на основе логистического подхода.

35. Анализ и обоснование выбора логистических каналов распределения продукции производственного предприятия.

36. Логистическая система обеспечения сервисного обслуживания продукции производственно-технического назначения.

37. Организация логистических процессов распределения товаров в системе розничной торговли.

38. Разработка рациональной структуры службы управления продажами в логистической системе предприятия.

39. Анализ, методы оценки и пути оптимизации управления поставками товарной продукции на предприятии.

40. Управление продажами в логистической системе организации.

41. Управления ресурсосбережением в логистической системе предприятия.
42. Управление цепями поставок при производстве и реализации (конкретного вида) продукции.
43. Логистическая система распределения товаров в розничной торговле (региональный, локальный уровни).
44. Анализ и проектирование логистических каналов распределения продукции предприятия.
45. Анализ и планирование логистических издержек канала распределения.
46. Организация мониторинга и контроля над функционированием логистического канала распределения.
47. Повышение эффективности логистического канала распределения.
48. Организация складского хозяйства на отдельном предприятии и направления ее совершенствования.
49. Рациональная организация приемки, хранения и отпуска материальных ресурсов на базах и складах.
50. Совершенствование управления погрузочно-разгрузочными и складскими операциями.
51. Обоснование потребности складских комплексов в необходимых площадях и оборудовании.
52. Совершенствование организации технологического процесса работы баз и складов в современных условиях.
53. Совершенствование информационного взаимодействия участников цепи поставок.

ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА  
 МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
 ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
 ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
 «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
 ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

Факультет Производственного менеджмента и маркетинга

Кафедра Маркетинга и логистики

**ОТЧЕТ  
 О ПРОХОЖДЕНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
 (ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ))  
 ПРАКТИКИ**

---

*(место прохождения практики)*

Обучающегося \_\_\_\_\_  
 (ФИО)

курса \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_

Направление подготовки \_\_\_\_\_  
 38.03.02 Менеджмент  
*(шифр, наименование)*

Профиль \_\_\_\_\_  
 «Логистика»  
*(наименование)*

Форма обучения \_\_\_\_\_

*Оценка:*

по государственной шкале \_\_\_\_\_  
*(прописью)*

по шкале ECTS \_\_\_\_\_

Руководитель практики от кафедры

\_\_\_\_\_  
*(ФИО, ученая степень, ученое звание, должность)*

« \_\_\_\_\_ » 20 \_\_\_\_ г.  
*(подпись)*

Руководитель практики от базы практики

\_\_\_\_\_  
*(ФИО, должность)*

« \_\_\_\_\_ » 20 \_\_\_\_ г.  
*(подпись)* МП

Донецк 20\_\_ г.

**Библиографическое описание использованных источников*****Книги одного автора:***

Афони́на, С. В. Электронные деньги: учеб. пособие / С. В. Афони́на. – Санкт-Петербург: Герда, 2015. – 120 с.

Гаврилов, Н. И. Философия для пользователя / Н. И. Гаврилов. – Донецк: Ноулидж, 2012. – 539 с.

Гребеньков, Г. В. Человек в правовом бытии: введение в правовую персонологию: монография / Г. В. Гребеньков. – Донецк: Донецкий юридический ин-т, 2013. – 540 с.

***Книги двух авторов:***

Григорьев, С. И. Основы современной социологии: учеб. пособие / С. И. Григорьев, Ю. И. Растов. – Барнаул: Алтайский государственный университет, 2017. – 252 с.

Коргова, М. А. История менеджмента: учебное пособие / М. А. Коргова, А. М. Салогуб. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2010. – 236 с. – (Высшее образование).

***Книги трех авторов:***

Слепов, В. А. Финансовая политика компании: учеб. пособие / В. А. Слепов, Е. И. Громова, И. Т. Кери; под ред. В. А. Слепова. – Москва: Экономистъ, 2009. – 283 с.

Агафонова, Н. Н. Гражданское право: учеб. пособие для вузов / Н. Н. Агафонова, Т. В. Богачева, Л. И. Глушкова; под общ. ред. А.Г. Калпина. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – Москва: Юрист, 2002. – 542 с.

***Книги четырех и более авторов:***

Финансовый менеджмент: учеб. пособие / А. Н. Гаврилова [ и др.]. – Москва: КНОРУС, 2009. – 326 с.

Оценка и обоснование эффективности деятельности электропоставляющего предприятия: монография / Н. В. Канарская [и др.]. – Севастополь: Вебер, 2003. – 172 с.

***Книги, не имеющие индивидуальных авторов (книги под редакцией):***

Управление факультетом: учебник / под ред. С. Д. Резника. – Москва: ИНФРА-М, 2012. – 695 с. – (Менеджмент в высшей школе).

Словарь философских терминов / науч. ред. В.г. Кузнецова, МГУ им. М. В. Ломоносова. – Москва: ИНФРА-М, 2013. – 731 с. – (Библиотека словарей «ИНФРА-М»).



**Многотомные издания:****Документ в целом**

Добреньков, В. И. Фундаментальная социология: в 15 т. / В. И. Добреньков, А. И. Кравченко. – Москва: ИНФРА-М, 2003.

Т. 1: Теория и методология. – 908 с.

Т. 2: Эмпирическая и прикладная социология. – 986 с.

**Или**

Добреньков, В. И. Фундаментальная социология: в 15 т. / В. И. Добреньков, А. И. Кравченко. – Москва: ИНФРА-М, 2003. – 1 т

**Отдельный том**

Добреньков, В. И. Фундаментальная социология: в 15 т. / В. И. Добреньков, А. И. Кравченко. – Москва: Инфра-М, 2003.

Т. 4: Общество: статика и динамика. – 2004. – 1120 с.

**Или**

Добреньков, В. И. Фундаментальная социология. В 15 т. Т. 4. Общество: статика и динамика / В. Д. Добреньков, А. И. Кравченко. – Москва: Инфра-М, 2004. – 1120 с.

**Или**

Добреньков, В. И. Общество: статика и динамика / В. И. Добреньков, А. И. Кравченко. – Москва: Инфра-М, 2004. – 1120 с. – (Фундаментальная социология: в 15 т. / В. Д. Добреньков, А. И. Кравченко; т. 4).

**Книги разных авторов:**

Аникин, В. А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: учеб. пособие / В. А. Аникин, И. Л. Рудая; Гос.ун-т управления. – 2-е изд. перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2009. – 320 с.

Эверитт, Б. С. Большой словарь по статистике / Б. С. Эверитт; ред. И. И. Елисеева. – 3-е изд. – Москва: Проспект, 2012. – 736 с.

**Словари и энциклопедии:**

Санкт-Петербург. 300+300 биографий: биограф. словарь / сост.г. Гопаенко. – Москва: Маркграф, 2004. – 318 с.: ил.

Новейший культурологический словарь: термины, биограф. справки, иллюстрации / сост. В. Д. Лихвар, Е. А. Подольская, Д. Е. Погорелый. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2010. – 411 с.: ил.

Новая Российская энциклопедия. В 12 т. Т. 8 (2). Когезия – Костариканцы / ред. А. Д. Некипелов. – Москва: Энциклопедия, 2011. – 480 с.: ил.

***Перевод с указанием переводчика:***

Эндокринная система, спорт и двигательная активность / ред. У. Дж Кремер, А. Д. Рогол; пер. с англ. И. Андреев. – Киев: Олимпийская литература, 2008. – 600 с.

***Депонированные труды:***

Разумовский, В. А. Управление Логистикаовыми исследованиями в регионе / В. А. Разумовский, Д. А. Андреев; Ин-т экономики города. – Москва, 2002. – 210 с. – Деп.в ИНИОН Рос. акад. наук 15.02.02, № 139876.

**Неопубликованные документы*****Диссертации:***

Подгорный, В. В. Формирование модели государственного стимулирующего регулирования хозяйственной деятельности регионов: дис... д-ра экон. наук: 08.00.05: защищена 26.01.2013: утв. 21.11.13 / Подгорный Владимир Васильевич; ДонГУУ. – Донецк, 2013. – 483 с.

***Автоотчет диссертации:***

Петрушевский, Ю. Л. Методы эколого-экономического обоснования и стимулирования природоохранной деятельности при комплексном воздействии природопользователей на окружающую среду: автореф. дис.... канд. экон. наук: 08.00.05: защищена 16.12.1991 / Петрушевский Юрий Люцианович; Центральный эконом.- математ. ин-т. – Москва, 1991. – 18 с.

***Статьи из продолжающихся изданий******Статья из газеты:***

Хохрякова, С. Просто жить: итоги кинофестиваля «Сталкер» / С. Хохрякова // Культура. – 2010. – 23 дек. – 12 янв. – С. 8.

***Статьи из журнала:***

Райченко, А. В. О соотношении управления и менеджмента как научных категорий / А. В. Райченко // Высшее образование сегодня. – 2011. – №2. – С. 36 – 38.

Салимова, Т. Самооценка как инструмент менеджмента / Т. Салимова // Проблемы теории и практики управления. – 2011. – №4. – С. 94 – 101.

***Статьи из сборника:***

Куликова, С. А. Правовые основания фильтрации интернет-информации / С. А. Куликова // Информационное общество: проблемы развития законодательства: сб. науч. работ. – Москва, 2012. – С. 116-125.

Братковский, М. Л. Согласие как социальное явление / М. Л. Братковский // Социально-гуманитарные проблемы менеджмента: сборник научных трудов / Донецкая государственная академия управления Сер. Государственное управление. – Донецк, 2003. – Т. IV, вып. 19. – С. 69 – 77.

***Части книг:***

Минкина, В. А. Участие службы информации в рекламной деятельности / В. А. Минкина, Н. В. Рудакова // Справочник информационного работника / ред. Р. С. Гиляревский, В. А. Минкина. – Санкт-Петербург, 2005. – С. 405 –410.

Фокеев, В. А. Талант исследователя плюс оптимизм / В. А. Фокеев // "Лица не общим выраженьем..." /г. В. Михеева. – Санкт- Петербург, 2010. – С. 352 –354.

***Тезисы докладов:***

Электромашинные и машинно-вентильные источники импульсной мощности: тез. докл. науч.-техн. конф., 28 мая 2017г. / Том. политехн. ин-т. – Томск: ТПИ, 2017. – 112 с.

***Материалы конференций:***

Лощакова, А. Б. Личная эффективность руководителя: коммуникативный аспект / А. Б. Лощакова // Проектирование модели менеджмента организации: научные и прикладные аспекты: сб. науч. ст. VII междун. науч.-практ. конф.; Урал. гос. пед. ун – т; под науч. ред. А. А. Симоновой; под общ. ред. Л. Ю. Шемятихиной. – Екатеринбург, 2010. – С. 155 – 157.

Васильев, А. К. Экологические риски в системе управления хозяйствующими объектами / А. К. Васильев // Россия и мир в поисках инновационной стратегии: сб. материалов междунар. науч.-практ. конф. 19-20 апреля 2012г.,г. Архангельск. – Москва, 2012. – Ч. 2. – С. 76-80.

***Рецензия:***

Кривенко, А. П. Энциклопедическое издание книги о платиновых месторождениях России / А. П. Кривенко,г. В. Поляков, Н. В. Соболев // Геология и геофизика.– 2001. Т. 42, № 6.– С. 1010 - 1011. - Рец. на кн.: Д. А. Додин, Н. М. Чернышов, Б. А. Яцкевич. – Санкт-Петербург: Наука, 2000. - 755 с.

**Официальные документы:**

Конституция Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]: офиц. текст [ принята Верховным Советом Донецкой Народной Республики 14 мая 2014г.]. – Режим доступа:<http://dnr-online.ru/konstituciya-dnr/> (дата обращения: .....)

О телекоммуникациях [Электронный ресурс]: закон Донецкой Народной Республики [принят Постановлением Народного Совета 11 марта 2016г.]. – Режим доступа: [http://old.dnr-online.ru/wp-content/uploads/2016/05/ZakonNS\\_114\\_INS\\_O\\_Telekommunikats.pdf](http://old.dnr-online.ru/wp-content/uploads/2016/05/ZakonNS_114_INS_O_Telekommunikats.pdf) дата обращения: .....)

Об учреждении государственных наград [Электронный ресурс]: указ Главы Донецкой Народной Республики № 100 от 12 апреля 2016г. .– Режим доступа: [http://old.dnr-online.ru/wp-content/uploads/2016/05/Ukaz\\_N100\\_12042016.pdf](http://old.dnr-online.ru/wp-content/uploads/2016/05/Ukaz_N100_12042016.pdf) (дата обращения:.....)

**Стандарты:**

ГОСТ 7.1-2003. Библиографическая запись. Библиографическое описание: общие требования и правила составления / Межгос. совет по стандартизации, метрологии и сертификации. – Москва: Изд-во стандартов, 2004. – 48 с.

**Библиографическое описание литературы иностранного издания:****Один автор:**

Rink J. E. Designing the physical education curriculum: promoting active lifestyles / J. E. Rink. – Boston: McGraw-Hill Higher Education, 2009. – 250 p.

**Два автора:**

Whiting W.C. Biomechanics of musculoskeletal injury / W. C. Whiting, R. F. Zernicke. – 2<sup>nd</sup> ed. – Champaign: Human Kinetics, 2008. – X, 350 p.

**Статья из периодического издания:**

Alen M. Androgenic-anabolic steroid effects on serum thyroid, pituitary and hormones in athletes / M. Alen, P. Rahkila, M. Reinila [et al.] // Am. J. Sports Med. – 1987. – V. 5, № 4. – P. 357–361.

**Библиографическое описание электронных ресурсов**

Логистикаовые коммуникации [Электронный ресурс]: учебник / под ред. И. Н. Красюк. – Электрон.дан.– М.: ИНФРА-М, 2012. – 272 с. – Режим доступа: <http://naniun.com/bookread.php?book=247665>

Киселева, М. М. Организационное поведение персонала – ключ к повышению эффективности работы предприятия [Электронный ресурс] / М. М. Киселева // Проблемы современной экономики. – 2015. – №4. – С. 113 – 115. – Режим доступа: <http://www.m-economy.ru/a> (дата обращения:....).