

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"**

**Факультет**

**Финансово-экономический**

**Кафедра**

**Учета и аудита**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.06**

**"Стратегический анализ"**

**Направление подготовки 38.04.01 Экономика**

**Магистерская программа "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"**

Квалификация

**МАГИСТР**

Форма обучения

**очная**

Общая трудоемкость

**4 ЗЕТ**

Год начала подготовки по учебному плану

**2021**

Донецк  
2021

**Составитель(и):**  
канд. экон. наук, доцент

  
О.Ю. Агафоненко

**Рецензент(ы):**  
д-р экон. наук, профессор

  
А.В. Верига

Рабочая программа дисциплины "Стратегический анализ" разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.01 "Экономика" (квалификация "магистр") (приказ Минобрнауки Донецкой Народной Республики от 04.05.2020 г. № 54-НП);

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939).

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана: Направление подготовки 38.04.01 Экономика  
Магистерская программа "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 26.08.2021 протокол № 1/4.

Срок действия программы: 2021-2023

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от 26.08.2021 № 1

Заведующий кафедрой:

д-р экон. наук, профессор Петрушевский Ю.Л.

  
(подпись)

Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры Учета и аудита

Протокол от 26.08.2021 г. № 1

Председатель ПМК:

д-р экон. наук, профессор Верига А.В.

  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2022 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2022 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор Петрушевский Ю.Л. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор Петрушевский Ю.Л. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор Петрушевский Ю.Л. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор Петрушевский Ю.Л. \_\_\_\_\_ (подпись)

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

<b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Цель изучения дисциплины – формирование и развитие теоретических знаний и практических навыков использования методологии стратегического анализа для принятия стратегических решений, обеспечивающих эффективность и конкурентоспособность организации.	
<b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Задачи дисциплины: расширение системы теоретических и практических знаний о стратегическом анализе как органичной части стратегического менеджмента, концепциях, методологии и основных направлениях и тенденциях развития этой науки; усвоение понятийного аппарата, функций, задач, объектов, моделей и методов стратегического анализа; развитие знаний, навыков и умений в сфере анализа внешней среды, эффективности действующей стратегии, определения сильных и слабых сторон в организации, выявления ее возможностей и конкурентных преимуществ.	
<b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В
<i>1.3.1. Дисциплина "Стратегический анализ" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Макроэкономика (продвинутый уровень)	
Теория экономического анализа	
Эконометрика (продвинутый уровень)	
Микроэкономика (продвинутый уровень)	
<i>1.3.2. Дисциплина "Стратегический анализ" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Подготовка и защита выпускной квалификационной работы	
Подготовка и сдача государственного экзамена	
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-11: Способен осуществлять управление бизнес-анализом</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	теоретические основы и методологию управления стратегическим анализом;
<b>Уровень 2</b>	основные понятия, модели и методы количественного и качественного анализа внутренней и внешней среды организации;
<b>Уровень 3</b>	основные виды корпоративных, деловых, функциональных и операционных стратегий, а также особенности их планирования, разработки и реализации в деловой практике современных предприятий.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	применять методы современного управления стратегическим анализом для проведения научных исследований;
<b>Уровень 2</b>	оценивать конкурентные преимущества и эффективность бизнес – процессов;
<b>Уровень 3</b>	использовать результаты анализа для разработки корпоративной стратегии и в управлении производством.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	терминологией и основными понятиями управления бизнес-анализом;
<b>Уровень 2</b>	навыками системного подхода к анализу конкурентов и сегментации рынка;
<b>Уровень 3</b>	современными экономико-математическими моделями и компьютерными технологиями имитационного моделирования стратегических процессов.
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-12: Способен формировать аналитическое обеспечение для разработки стратегии изменений организации</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	способы подготовки аналитических материалов для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне;
<b>Уровень 2</b>	способы анализа и источники информация для проведения экономических расчетов;
<b>Уровень 3</b>	способы формирования аналитического обеспечения для разработки стратегии изменений

	организации.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	оценивать последствия применения разработанных мер экономической политики;
<b>Уровень 2</b>	анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов;
<b>Уровень 3</b>	формировать аналитическое обеспечение для разработки стратегии изменений организации.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	навыками самостоятельного принятия стратегических решений на микро- и макроуровне;
<b>Уровень 2</b>	навыками анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов;
<b>Уровень 3</b>	навыками формирования аналитического обеспечения для разработки стратегии изменений организации.

***В результате освоения дисциплины "Стратегический анализ" обучающийся должен:***

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
	теоретические основы и методологию стратегического анализа;
	основные понятия, модели и методы количественного и качественного анализа внутренней и внешней среды организации;
	основные виды корпоративных, деловых, функциональных и операционных стратегий, а также особенности их планирования, разработки и реализации в деловой практике современных предприятий.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
	применять методы современного стратегического анализа для проведения научных исследований;
	оценивать конкурентные преимущества и эффективность бизнес – процессов;
	использовать результаты анализа для разработки корпоративной стратегии и в управлении производством.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
	терминологией и основными понятиями курса;
	навыками системного подхода к анализу конкурентов и сегментации рынка;
	современными экономико-математическими моделями и компьютерными технологиями имитационного моделирования стратегических процессов.

### **1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ**

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

#### ***Промежуточная аттестация***

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Стратегический анализ" видом промежуточной аттестации является Экзамен

## **РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Общая трудоёмкость дисциплины "Стратегический анализ" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

### **2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ**

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
---	----------------	-------	-------------	------------	------------	------------

<b>Раздел 1. Теоретические и методологические основы современного стратегического анализа</b>						
Тема 1.1. Цель и задачи современного стратегического анализа /Лек/	3	2	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4 Л2.6Л3.1 Э1	0	
Тема 1.1. Цель и задачи современного стратегического анализа /Сем зан/	3	4	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4 Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1 Э3 Э4	0	
Тема 1.1. Цель и задачи современного стратегического анализа /Ср/	3	7	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4 Л2.6Л3.1 Л3.3 Э1 Э3 Э4	0	
Тема 1.2. Информационная база стратегического анализа. Сущность SWOT-анализа /Лек/	3	4	ПК-11 ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.1 Э1	0	
Тема 1.2. Информационная база стратегического анализа. Сущность SWOT-анализа /Сем зан/	3	8	ПК-11 ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э3 Э4	0	
Тема 1.2. Информационная база стратегического анализа. Сущность SWOT-анализа /Ср/	3	7	ПК-11 ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3Л3.1 Э3 Э4	0	
<b>Раздел 2. Стратегический анализ возможностей современных организаций</b>						
Тема 2.1. Анализ стратегии производственной деятельности предприятия /Лек/	3	2	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.5Л3.1 Э1	0	
Тема 2.1. Анализ стратегии производственной деятельности предприятия /Сем зан/	3	4	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э3 Э4	0	
Тема 2.1. Анализ стратегии производственной деятельности предприятия /Ср/	3	8	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.5Л3.1 Л3.3 Э1 Э3 Э4	0	

Тема 2.2. Стратегия структуры капитал предприятия /Лек/	3	2	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1	0	
Тема 2.2. Стратегия структуры капитал предприятия /Сем зан/	3	4	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Л3.2 Э1 Э3 Э4	0	
Тема 2.2. Стратегия структуры капитал предприятия /Ср/	3	8	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Л3.3 Э1 Э3 Э4	0	
<b>Раздел 3. Стратегический анализ перспектив развития предприятия</b>						
Тема 3.1. Стратегический анализ как основа для улучшения стратегических показателей деятельности предприятия /Лек/	3	4	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Стратегический анализ как основа для улучшения стратегических показателей деятельности предприятия /Сем зан/	3	8	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Стратегический анализ как основа для улучшения стратегических показателей деятельности предприятия /Ср/	3	9	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Стратегический анализ инвестиционной деятельности /Лек/	3	2	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Стратегический анализ инвестиционной деятельности /Сем зан/	3	4	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Стратегический анализ инвестиционной деятельности /Ср/	3	9	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 3.3. Комплексный анализ бизнеса и перспектив развития предприятия /Лек/	3	4	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1	0	

				Л2.2 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4		
Тема 3.3. Комплексный анализ бизнеса и перспектив развития предприятия /Сем зан/	3	8	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.4Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.3. Комплексный анализ бизнеса и перспектив развития предприятия /Ср/	3	9	ПК-11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.4Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

<p>В процессе освоения дисциплины "Стратегический анализ" используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающихся (СР) по выполнению различных видов заданий.</p> <p>В процессе освоения дисциплины "Стратегический анализ" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.</p> <p>При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.</p> <p>Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы обучающихся, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме расчётного задания.</p>
---

### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	О. Ю. Агафоненко	Стратегический анализ : учебно-методическое пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (магистерская программа : «Бухгалтерский учет, анализ и аудит») очной / заочной форм обучения (177 с.)	ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
Л1.2	Кузнецова, Е. Ю., Крылатков, П. П., Минеева, Т. А., Подоляк, О. О.	Современный стратегический анализ: учебное пособие для СПО (129 с.)	Саратов, Екатеринбург : Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019
Л1.3	Никифорова, Л. Е., Цуриков, С. В.,	Современный стратегический анализ: концепции, модели, инструменты: учебное пособие (250 с.)	Новосибирск : Новосибирский

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
	Разомасова, Е. А.		государственный университет экономики и управления, 2017

**2. Дополнительная литература**

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	В. В. Кузнецов, Р. А. Сайфутдинов, Р. М. Байгуллов, А. А. Товстуха	Экономический анализ : учебное пособие (130 с.)	Ульяновск : УлГТУ, 2018
Л2.2	Никифорова, Л. Е., Цуриков, С. В., Разомасова, Е. А.	Современный стратегический анализ: учебное пособие (249 с.)	Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021
Л2.3	Косова, Л. Н.	Методы стратегического анализа хозяйственной деятельности организации : учебное пособие (80 с.)	Москва : Российский государственный университет правосудия, 2018
Л2.4	Толикова, Е. Э.	Современный стратегический анализ: практикум (72 с.)	Москва : Российская таможенная академия, 2018
Л2.5	Выгодчикова, И. Ю.	Анализ и диагностика финансового состояния предприятия: учебное пособие (91 с.)	Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021
Л2.6	Самогородская, М. И.	Стратегический менеджмент: практикум (192 с.)	Воронеж : Воронежский государственный технический университет, 2021

**3. Методические разработки**

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛЗ.1	О. Ю. Агафоненко	Стратегический анализ: конспект лекций (139 с.)	ДонаУиГС, 2017
ЛЗ.2	О. Ю. Агафоненко	Стратегический анализ: Методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерская программа: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит») очной / заочной форм обучения (43 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
ЛЗ.3	О.Ю. Агафоненко	Стратегический анализ: Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерская программа: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит») очной / заочной форм обучения (10 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021

**4.2. Перечень ресурсов****информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Э1	Журнал «Проблемы современной экономики»	<a href="http://cyberleninka.ru/journal/n/problemy-sovremennoy-ekonomiki">http://cyberleninka.ru/journal/n/problemy-sovremennoy-ekonomiki</a>
Э2	Официальный сайт Народного Совета Донецкой народной республики	<a href="http://dnr-sovet.su/">http://dnr-sovet.su/</a>
Э3	Государственная служба статистики Донецкой Народной Республики (Госстат)	<a href="http://gosstat-dnr.ru/about/index.php">http://gosstat-dnr.ru/about/index.php</a>
Э4	Федеральная служба государственной статистики	<a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>

**4.3. Перечень программного обеспечения**

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе

отечественного производства:

Использование электронных презентаций, электронного курса лекций, офисных программ; организация взаимодействия с обучающимися посредством: электронной почты, видеоконференцсвязи, платформы многофункциональной системы дистанционного обучения Moodle, чатов. Организация взаимодействия с обучающимися происходит при личном взаимодействии на лекционных и семинарских занятиях, а также посредством электронной почты учебной группы (рассылка обучающимся лекционного материала, индивидуальных заданий) либо многофункциональной системы дистанционного обучения Moodle, где выложено всё обеспечение дисциплины, задания для самостоятельного решения, контрольные задания. Выполненные индивидуальные задания обучающиеся могут сдать преподавателю лично, либо отправить по почте, либо выполнять в Moodle. Обучающийся во время самостоятельной подготовки обеспечен рабочим местом в читальном зале (компьютерном классе) с выходом в Интернет где используется лицензионное программное обеспечение: Операционная система «Windows 8.1 Профессиональная»; ПО «Microsoft Office 2010»; Интернет браузеры «Mozilla» «Firefox», «Internet Explorer»; ПО «Антивирус Касперского».

#### 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Официальный сайт Народного Совета Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dnr-sovet.su/>

Главбух ДНР: Электронно-информационное издание [Электронный ресурс] –Режим доступа: <http://gb-dnr.com/>

Государственная информационная система нормативных правовых актов Донецкой Народной Республики: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gisnra-dnr.ru/>

Законодательство ДНР. Отчетность, формы и бланки: Электронно-информационное издание [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://da-info.pro/documents/nalogi-i-hozajstvennaa-deatelnost>

TAX CONSULT. Бухгалтерия Донецк: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.taxconsult.pro>

#### 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: № 401 учебный корпус № 3/а - комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; - специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (24), стационарная доска, Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0).

Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети «Ин-тернет» и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду орга-низации:

читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адреса: г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а; г Донецк, ул. Артема, 94.

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО «ДОНАУИГС») и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распро-страняемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия опера-ционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL).

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Перечень вопросов для проведения текущего контроля по дисциплине "Стратегический анализ"

Раздел 1. Теоретические и методологические основы современного стратегического анализа

1. Что такое стратегическое управление?
2. Какие характерные особенности стратегического управления вам известны?
3. Какие факторы, от которых зависит стратегическое управление, вы знаете?
4. Какова цель стратегического управления?
5. Что является стратегически ориентированным предприятием?
6. Какова сущность стратегического анализа?
7. Какова цель стратегического анализа?
8. Определите предмет и объект стратегического анализа?
9. Назовите задачи, которые решают стратегию предприятия.
10. Какие виды стратегических ориентиров вам известны?

11. Что такое анализ среды предприятия?
12. Раскройте сущность анализа среды предприятия.
13. Какие факторы внешней среды вам известны?
14. Как характеризует промежуточную среду Портер?
15. Что такое производственный потенциал?
16. Сколько сформировано основных подходов к определению производственного потенциала в экономической литературе?
17. Каких методов анализа требует описание производственного потенциала?
18. Которые необходимы показатели для анализа внутренней среды?
19. Что относится к общим характеристикам предприятия?
20. Определите сущность стратегического баланса.
21. Что такое угрозы и возможности?
22. Что такое SWOT-анализ?
23. Как определяется абсолютная конкурентная сила?
24. Что относится к внутренним преимуществам?
25. Что относится к внешним угрозам?
26. Что такое матрица SWOT-анализа и какой она имеет вид?

## Раздел 2. Стратегический анализ возможностей современных организаций

1. Какие существуют варианты прогнозов?
2. Назовите известные вам методы сценарного прогноза.
3. Что собой представляет производственная программа?
4. Опишите схему, по которой разрабатывается производственная программа.
5. Что включается в план производства?
6. Опишите схему, по которой проводится прогноз производства.
7. Как классифицируются затраты для предприятия?
8. Виды себестоимости продукции различают в зависимости от связи затрат с процессом производства?
9. Источники снижения затрат вам известны?
10. На сочетании, каких факторов основывается технология производства?
11. Какой функцией описывается соотношение между факторами производства и максимально возможным объемом производства?
12. Что представляет собой производственная функция?
13. Раскройте сущность капитала?
14. Что относят к оборотным фондам?
15. Раскройте сущность понятия «основной капитал».
16. Назовите как распределяется капитал по источникам формирования.
17. Какие направления исследования предполагает стратегическая политика структуры капитала?
18. Что является основной целью анализа капитала предприятия?
19. Что может быть спрогнозировано в процессе оценки деятельности предприятия?
20. Что влияет на структуру капитала?
21. Назовите источники формирования функционального капитала?
22. Какие основные показатели вы знаете для анализа капитала?
23. Какие основные методы по оптимизации структуры капитала вы знаете?

## Раздел 3. Стратегический анализ перспектив развития предприятия

1. Дайте определение конкуренции. Какие виды вам известны?
2. Что такое ключевые факторы успеха ведения конкурентной борьбы?
3. Определите конкурентоспособность товара и конкурентоспособность предприятия.
4. Как определяется конкурентоспособность товара?
5. Какие параметры и показатели конкурентоспособности вам известны?
6. Каким образом оценивают конкурентоспособность предприятия?
7. Что такое стратегическая группа конкурентов?
8. Опишите методику оценки конкурентоспособности предприятий со стратегической группы конкурентоспособности с разной степенью преимущества.
9. Дайте определение инвестициям.
10. Какие виды инвестиций вам известны?
11. Что собой представляет инвестиционная деятельность?
12. Как оценивается стоимость вложенных инвестиций?
13. Какими показателями оценивается инвестиционная привлекательность отраслей?

14. По каким параметрам оценивается эффективность реальных инвестиций?
15. Какие источники инвестиций вам известны?
16. Какова цель инвестиционной деятельности?
17. Какие вы знаете показатели планирования капитальных вложений?
18. Как определяется внутренняя ставка дохода?
19. Что представляет собой индекс рентабельности?
20. Комплексный анализ и рейтинговая оценка предприятий
21. Методика рейтинговой оценки
22. Диагностика риска банкротства
23. Принципы оценки предприятия
24. Основные подходы к оценке предприятий
25. Методики имущественного подхода к оценке предприятия

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации по дисциплине «Стратегический анализ»

1. Сущность стратегического управления.
2. Стратегически ориентированное предприятие.
3. Сущность стратегического анализа, его функции.
4. Задача стратегии предприятия.
5. Сущность среды организации.
6. Внешняя среда: сущность и основные элементы.
7. Анализ промежуточной среды.
8. Анализ внутренней среды.
9. Составление стратегического баланса и сущность SWOT-анализа.
10. Прогнозирование в системе стратегического управления. Методы сценарного прогноза.
11. Сущность производственной программы.
12. Прогноз объемов производства.
13. Издержки производства и их оптимизация.
14. Сущность структуры капитала предприятия.
15. Политика стратегии структуры капитала.
16. Анализ и оптимизация структуры капитала в соответствии со стратегией развития предприятия.
17. Сущность конкурентоспособности предприятия.
18. Конкурентоспособность продукции.
19. Конкурентоспособность предприятия: формулы, методика расчета.
20. Стратегическая группа конкурентов.
- 21.. Экономическая сущность инвестиций.
22. Оценка стоимости вложенных инвестиций.
23. Стратегический анализ вложенных инвестиций в отрасль, регион, предприятие.
24. Методика оценки эффективности вложенных реальных инвестиций.
25. Определите факторы формирования финансовых результатов.
26. Формы организации корпоративного бизнеса.
27. Понятие корпоративных финансов.
28. Модели прогнозирования возможного банкротства.
29. Интегральная оценка показателей хозяйствующего субъекта.
30. Мониторинг экономической динамики организаций.

### 5.2. Темы письменных работ

Темы научных исследований обучающихся по дисциплине "Стратегический анализ" для подготовки научных статей и тезисов выбираются в рамках тематики дисциплины по согласованию с научным руководителем.

### 5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Стратегический анализ" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Стратегический анализ" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля обучающихся по дисциплине «Стратегический анализ» включает в себя:

1. Устный опрос
2. Тестовые задания
3. Расчетные задания
4. Практические задания
5. Контроль знаний по разделу

## **РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## **РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Освоение дисциплины "Стратегический анализ" предусматривает комплекс мероприятий, направленных на формирование у обучающихся базовых системных теоретических знаний, практических умений и навыков, необходимых для их применения на практике.

Базовый материал по конкретным вопросам осваиваемой дисциплины дается в рамках лекционных занятий. Конспектирование лекций рекомендуется вести в специально отведенной для этого тетради. В конце каждой лекции озвучивается список дополнительной литературы, которую необходимо изучить для более полного представления об исследуемом вопросе.

Семинарские занятия по дисциплине "Стратегический анализ" проводятся с целью приобретения практических навыков статистической оценки явлений и процессов общественной жизни. Для решения практических задач также рекомендуется вести специальную тетрадь.

Целью самостоятельной работы является повторение, закрепление и расширение пройденного на аудиторных занятиях материала. Для закрепления навыков, полученных на семинарских занятиях, необходимо обязательно дома выполнить домашнее задание.

Освоение дисциплины обучающимися целесообразно проводить в следующем порядке:

- 1) получение базовых знаний по конкретной теме дисциплины в рамках занятий лекционного типа;
- 2) работа с основной и дополнительной литературой по теме при подготовке к семинарским занятиям;
- 3) закрепление полученных знаний в рамках проведения семинарского занятия;
- 4) выполнение заданий самостоятельной работы по соответствующей теме;
- 5) получение дополнительных консультаций у преподавателя по соответствующей теме в дни и часы консультаций.

Серьезная и методически грамотно организованная работа по подготовке к семинарским занятиям, написанию письменных работ значительно облегчит подготовку к текущему контролю.

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.06 «Стратегический анализ»**

**Направление подготовки** 38.04.01 Экономика

**Магистерская программа** «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит»

**Разработчик** Агафоненко О.Ю., канд. экон. наук, доцент, доцент

**Кафедра:** учёта и аудита

Представленная на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств дисциплины «Стратегический анализ» разработаны в соответствии с: Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования (далее – ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (квалификация «магистр»), утвержденным Министерством образования и науки Донецкой Народной Республики от 04.05.2020 г. № 54-НП; Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939).

Рабочая программа дисциплины содержит требования к уровню подготовки магистров по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе изучения учебной дисциплины.

В рабочей программе сформулированы цели и задачи освоения дисциплины.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым.

В рабочей программе прописаны компетенции обучающегося (ПК-11, ПК-12), формируемые в результате освоения дисциплины.

Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом УМКД).

Компетенции по дисциплине, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В рабочей программе дисциплины представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом.

Рабочая программа дисциплины имеет логически завершённую структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного владения дисциплиной.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Стратегический анализ» соответствует всем требованиям к реализации программы и может быть рекомендована к использованию.

Рецензент:

Профессор кафедры учёта и аудита  
ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»,  
д-р экон. наук, доцент



А.В. Верига

МП

26.08.2021