

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"

Факультет Производственного менеджмента и маркетинга
Кафедра Менеджмента в производственной сфере



"УТВЕРЖДАЮ"
Проректор по УРи.МС

Л.Н. Костина

26.08.2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**


Б1.В.15 **"Антикризисная реструктуризация предприятия"**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа "Антикризисное управление организациями"

Квалификация	<i>МАГИСТР</i>
Форма обучения	<i>очная</i>
Общая трудоемкость	<i>4 ЗЕТ</i>
Год начала подготовки по учебному плану	<i>2021</i>

Донецк
2021

Составитель:
канд. гос. упр., доцент


_____ А.А. Епишенкова

Рецензент:
канд. экон. наук, доцент


_____ Н.А. Рыгова

Рабочая программа дисциплины "Антикризисная реструктуризация предприятия" разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки ДНР от 28.06.2021 г. № 87-НП);

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана: Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа "Антикризисное управление организациями", утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 26.08.2021 г. протокол № 1/4.

Срок действия программы: 2021-2023

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента в производственной сфере

Протокол от 26.08.2021 г. № 1

Заведующий кафедрой:

канд. техн. наук, профессор, Жадан А.В.


_____ (подпись)

Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры менеджмента в производственной сфере

Протокол от 26.08.2021 г. № 1

Председатель ПМК:

канд. гос. упр., доцент, Епишенкова А.А.


_____ (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2022 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2022 г. №__

Зав. кафедрой канд.техн.наук, профессор, Жадан А.В. (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2023 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2023 г. №__

Зав. кафедрой канд.техн.наук, профессор, Жадан А.В. (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Зав. кафедрой канд.техн.наук, профессор, Жадан А.В. (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Зав. кафедрой канд.техн.наук, профессор, Жадан А.В. (подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ	
Целью изучения дисциплины «Антикризисная реструктуризация предприятия» является формирование у обучающихся целостной системы знаний по механизмам реструктуризации предприятия во всем комплексе проблем, связанных с законодательством, государственной экономикой, производством, организацией, человеком.	
1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	
Основными задачами изучения дисциплины являются:	
<ul style="list-style-type: none"> • получение обучающимися теоретико-методических знаний в сфере реструктуризации предприятия в условиях кризиса, достаточных для системного и комплексного использования в своей профессиональной деятельности; • формирование у обучающихся навыков анализа современных проблем управления предприятиями, фирмами, организациями, освоение организационных основ управления; • изучение отечественного и зарубежного опыта в сфере реструктуризации предприятия. 	
1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В.15
<i>1.3.1. Дисциплина "Антикризисная реструктуризация предприятия" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Управление изменениями	
Принятие управленческих решений в кризисных ситуациях	
Стратегическое планирование антикризисных мероприятий	
Теория и механизмы антикризисного управления	
<i>1.3.2. Дисциплина "Антикризисная реструктуризация предприятия" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Практика по профилю профессиональной деятельности	
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-15: Способен участвовать в организации процессов реформирования, реорганизации и реструктуризации организации в условиях кризиса</i>	
Знать:	
Уровень 1	систему методов, применяемых в процессе учета и анализа реструктуризации бизнеса, структуру бизнес-плана реструктуризации бизнеса
Уровень 2	сведения о различиях в применении инструментов реструктуризации
Уровень 3	методику составления бизнес-плана реструктуризации как основу реализации выбранной финансовой стратегии
Уметь:	
Уровень 1	разрабатывать стратегию и программу реструктуризации бизнеса (организация, реинжиниринг, инновационные программы, диверсификация производства и создание холдинговых структур)
Уровень 2	анализировать, оценивать и прогнозировать экономические эффекты и последствия реализуемой и планируемой деятельности
Уровень 3	проводить финансовый анализ предприятия при потенциальном банкротстве и разрабатывать программу комплекса мер по реструктуризации имущественного комплекса, реструктуризировать издержки (способы сокращения, рассчитывать экономию)
Владеть:	
Уровень 1	навыками анализа законодательной базы реструктуризации отраслей экономики в России и за рубежом, выявлением особенностей в законодательстве о реструктуризации кредитных организаций; сведениями о различиях в применении инструментов реструктуризации в различных странах ближнего и дальнего зарубежья
Уровень 2	приемами экономического и финансового анализа и планирования
Уровень 3	навыками разработки документального сопровождения для оформления заявок на предоставление реструктурируемому предприятию государственной финансовой поддержки и санкций
<i>В результате освоения дисциплины "Антикризисная реструктуризация предприятия" обучающийся должен:</i>	
3.1	Знать:

	проектировать организационные структуры, разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия в условиях проведения антикризисной реструктуризации предприятия;
	способы разработки вариантов управленческих решений в условиях кризиса;
	бизнес-процессы основного производства предприятия в условиях проведения антикризисной реструктуризации.
3.2	Уметь:
	обосновывать выбор вариантов управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности в условиях кризиса;
	анализировать степень реализации принципов организации производства, производственную структуру предприятия и разрабатывать предложения по ее совершенствованию при выборе вид движения применительно к конкретному бизнес-процессу в условиях кризиса.
3.3	Владеть:
	специальными методическими приемами для проектирования организационных структур; организации производственного процесса на предприятии; разработки стратегии управления человеческими ресурсами организаций, бизнес-планирования, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) в процесс осуществления антикризисной реструктуризации;
	опытом разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности в условиях кризиса.
1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ	
Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.	
Промежуточная аттестация	
Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Антикризисная реструктуризация предприятия" видом промежуточной аттестации является Экзамен	

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ						
Общая трудоёмкость дисциплины "Антикризисная реструктуризация предприятия" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.						
Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.						
2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ						
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Общие понятия реструктуризации						
Тема 1.1. Современные условия реструктуризации республиканских компаний /Лек/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	

				Э7 Э8		
Тема 1.1. Современные условия реструктуризации республиканских компаний /Сем зан/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 1.1. Современные условия реструктуризации республиканских компаний /Ср/	4	7	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 1.2. Теоретические основы реструктуризации /Лек/	4	4	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 1.2. Теоретические основы реструктуризации /Сем зан/	4	4	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 1.2. Теоретические основы реструктуризации /Ср/	4	9	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Раздел 2. Диагностика предприятия						
Тема 2.1. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия /Лек/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	

Тема 2.1. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия /Сем зан/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.1. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия /Ср/	4	7	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.2. Структура управления как объект реструктуризации /Лек/	4	4	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.2. Структура управления как объект реструктуризации /Сем зан/	4	4	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.2. Структура управления как объект реструктуризации /Ср/	4	9	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.3. Кадровое обеспечение процесса реструктуризации /Лек/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.3. Кадровое обеспечение процесса реструктуризации /Сем зан/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	0	

				Э4 Э5 Э6 Э7 Э8		
Тема 2.3. Кадровое обеспечение процесса реструктуризации /Ср/	4	7	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Раздел 3. Основные направления реструктуризации						
Тема 3.1. Цели и функции маркетинга в процессе реструктуризации /Лек/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.1. Цели и функции маркетинга в процессе реструктуризации /Сем зан/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.1. Цели и функции маркетинга в процессе реструктуризации /Ср/	4	7	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.2. Реструктуризация задолженности /Лек/	4	4	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.2. Реструктуризация задолженности /Сем зан/	4	4	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	

Тема 3.2. Реструктуризация задолженности /Ср/	4	7	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.3. Информационное обеспечение процесса реструктуризации /Лек/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.3. Информационное обеспечение процесса реструктуризации /Сем зан/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.3. Информационное обеспечение процесса реструктуризации /Ср/	4	9	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.4. Основные препятствия в проведении реструктуризации предприятия /Лек/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.4. Основные препятствия в проведении реструктуризации предприятия /Сем зан/	4	2	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 3.4. Основные препятствия в проведении реструктуризации предприятия /Ср/	4	7	ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3	0	

				Э4 Э5 Э6 Э7 Э8		
--	--	--	--	-------------------	--	--

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Антикризисная реструктуризация предприятия» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающихся (СР) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины «Антикризисная реструктуризация предприятия» используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со обучающимися, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеofilьмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Проведение семинарских занятий включает: устный опрос, тестирование, выполнение творческих (проблемных) заданий, анализ конкретных ситуаций, разработка проблемы и подготовка презентации); работа в малых группах, мозговой штурм и др.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы обучающихся, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования. Научно-исследовательская работа предполагает подготовку научной статьи и/или тезисов по тематике дисциплины «Антикризисная реструктуризация предприятия» как элемент организационного обоснования результатов исследования магистерской диссертации.

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Патрик, А. Гохан	Слияния, поглощения и реструктуризация компаний (744 с.)	Москва : Альпина Паблицер, 2019
Л1.2	Белых, Л. П.	Реструктуризация предприятий : учебное пособие (511 с.)	Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017
Л1.3	Мишланова, М. Ю., Канхва, В. С., Сызранцев, Г. А.	Антикризисное управление : учебно-методическое пособие (53 с.)	Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020
Л1.4	Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие (47 с.)	Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020

2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1		Менеджмент организации: учебник / под общ. ред. проф. В. В. Дорофиеенко (776 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2018
Л2.2	Л. Б. Костровец, И. Ю. Беганская, Л. В. Черная, Л. В. Кулешова, М. А. Малик	Менеджмент организации : учебное пособие (481 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2018
Л2.3	А. В. Жадан, А. П. Стехин, В. Н.	Производственный менеджмент : учебное пособие (628 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2016

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
	Беленцов, И. В. Петрова, А. В. Кретьова		

3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛЗ.1	А. А. Епишенкова	Антикризисная реструктуризация предприятия : конспект лекций для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Антикризисное управление организациями» очной формы обучения (157 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021
ЛЗ.2	А. А. Епишенкова	Антикризисная реструктуризация предприятия : методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Антикризисное управление организациями» очной формы обучения (18 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021
ЛЗ.3	А. А. Епишенкова	Антикризисная реструктуризация предприятия : методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Антикризисное управление организациями» очной формы обучения (21 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021
ЛЗ.4	А. А. Епишенкова	Антикризисная реструктуризация предприятия : методические рекомендации к выполнению индивидуальных заданий и рефератов для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Антикризисное управление организациями» очной формы обучения (18 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021

4.2. Перечень ресурсов**информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Э1	Библиотека ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» [Электронный ресурс].	https://donampa.ru/biblioteka
Э2	Донецкая республиканская универсальная научная библиотека им. Н.К. Крупской [Электронный ресурс].	http://www.lib-dpr.ru/
Э3	Научная электронная библиотека [Электронный ресурс].	http://elibrary.ru
Э4	Проблемы теории и практики управления. Международный журнал [Электронный ресурс].	http://www.uptp.ru/
Э5	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [Электронный ресурс].	http://ecsocman.hse.ru
Э6	Электронная библиотека по бизнесу, финансам, экономике и смежным темам [Электронный ресурс].	http://www.finbook.biz
Э7	Плужников, В.Г. П401 Антикризисное управление: учебное пособие / В.Г. Плужников, С.А. Шикина; под ред. В.Г. Мохова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – 112 с.	URL: https://hsem.susu.ru/es/wp-content/uploads/sites/14/2017/11/MU-AntiKrisis-Shikina.pdf
Э8	Гусев, А. Банкротство: пособие для предпринимателя	https://institutiones.com/download/books/3425-bankrotstvo-gusev.html

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Перечень информационных технологий

- компьютерная техника и системы связи используются для создания, сбора и обработки информации;
- электронные презентации;
- электронная почта, форумы, видеоконференцсвязь Zoom – для взаимодействия с обучающимися;
- дистанционные занятия с использованием виртуальной обучающей среды Moodle;
- Skype используется для проведения дистанционного обучения и консультаций;
- электронные библиотечные ресурсы ДОНАУИГС.

Программное обеспечение: MS Word, MS Excel, MS Power Point, виртуальная обучающая среда Moodle.

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного, семинарского типа, групповых занятий и консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: аудитория № 505 учебный корпус № 1.

- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; программное обеспечение - Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0);

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (80), стационарная доска.

2. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации:

читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев 163а, г. Донецк, ул. Артема 94.

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Cfresh.com), OnlyOffice 10.0.1 (SaaS, GNU Affero General Public License3).

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Структурная трансформация республиканской экономики.
2. Причины кризиса промышленных предприятий.
3. Соотношение понятий «реформирование», «реструктуризация», «реорганизация» и «реинжиниринг».
4. Понятие реструктуризации.
5. Содержание и виды реструктуризации.
6. Оперативная и стратегическая реструктуризация.
7. Оценка эффективности реструктуризации компании.
8. Управление стоимостью компании в процессе реструктуризации.
9. Основные направления структурной перестройки имущества предприятия.
10. Заключение арендных договоров со структурными подразделениями.
11. Преобразование подразделений в юридически самостоятельные организации.
12. Преобразование крупных предприятий в холдинг-компания.
13. Другие направления реструктуризации имущества.
14. Анализ существующих систем управления предприятиями.

15. Формирование новой организационной структуры управления предприятием.
16. Проблема централизации и децентрализации.
17. Реинжиниринг бизнес-процессов в процессе реструктуризации структуры управления.
18. Основные положения кадровой политики в процессе реструктуризации.
19. Роль топ-менеджеров в реструктуризации предприятия.
20. Реформирование кадровой службы.
21. Подготовка и переподготовка кадров.
22. Оптимизация системы оплаты труда.
23. Концепция рыночно-ориентированной организации. 2. Функции маркетинга на предприятии.
24. Первоочередные задачи отдела маркетинга кризисного предприятия.
25. Анализ дебиторской задолженности
26. Способы превращения дебиторской задолженности в денежные средства
27. Основные пути уменьшения дебиторской задолженности
28. Сущность и этапы реструктуризации кредиторской задолженности
29. Основные способы реструктуризации кредиторской задолженности
30. Управление коммуникациями проекта реструктуризации.
31. Механизм создания новой информационной системы на реструктуризируемом предприятии.
32. Сущность, задачи стратегической реструктуризации
33. Показатели инвестиционной привлекательности компании
34. Качественный анализ риска, характерного для компании.
35. Сущность, причины и классификация рисков. Восприятие рисков

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО РАЗДЕЛАМ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Общие понятия реструктуризации

1. Сущность процесса реструктуризации предприятий и основные этапы
2. Основные задачи реструктуризации компаний
3. Реформирование, реорганизация: сущность и различия
4. Механизм проведения реструктуризации
5. Направления реструктуризации предприятий: корпоративная реструктуризация, реструктуризация компаний в кризисных условиях
6. Сущность реорганизации предприятий
7. Виды и варианты реорганизации предприятий
8. Причины проведения реорганизационных процедур на предприятии
9. Содержание этапов реструктуризации предприятий

Раздел 2. Диагностика предприятия

10. Диагностика для целей реструктуризации предприятий
11. Управление персоналом реструктуризируемого предприятия
12. Управление персоналом в кризисных условиях
13. Стратегическая реструктуризация и ее основные задачи
14. Оперативная реструктуризация и ее основные задачи
15. Реструктуризация бизнеса: анализ, задачи, способы
16. Реструктуризация бизнеса путем выделения самостоятельных бизнес единиц
17. Сущность и понятие реструктуризации имущественного комплекса предприятия
18. Диверсификация, как механизм реструктуризации предприятия
19. Формы и методы государственного регулирования процессов реструктуризации
20. Реструктуризация имущественного комплекса методом непосредственного отчуждения материальных активов

21. Реструктуризация имущественного комплекса методом замещения активов

Раздел 3. Основные направления реструктуризации

22. Реструктуризация собственности (акционерного капитала)
23. Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности предприятий
24. Реструктуризация задолженности по обязательным платежам
25. Реструктуризация задолженности по банковским кредитам
26. Реструктуризация задолженности по оплате труда
27. Реструктуризация задолженности перед поставщиками и подрядчиками
28. Реструктуризация дебиторской задолженности
29. Реструктуризация организационной структуры управления предприятием
30. Организация проведения реструктуризации предприятий
31. Организационно-управленческий анализ реструктуризируемого предприятия
32. Производственно-хозяйственный анализ реструктуризируемого предприятия
33. Оценка бизнеса и компании реструктуризируемого предприятия

34. Аутсоринг, как механизм реструктуризации предприятия
35. Разукрупнение, как способ реструктуризации предприятия
36. Оценка эффективности реструктуризации предприятия
37. Реструктуризация, как средство повышения инвестиционной привлекательности предприятия
38. Основные стратегии реструктуризации предприятий
39. Методы государственного регулирования реструктуризации предприятий
40. Формы государственной поддержки социально-значимых предприятий.

5.2. Темы письменных работ

Тематика эссе.

1. Сущность и основные задачи оперативной реструктуризации.
2. Сущность и основные задачи стратегической реструктуризации.
3. Объективные предпосылки и общие тенденции преобразований российских предприятий.
4. Изменения среды и кризисные явления как стимул для преобразования бизнеса.
5. Определение совокупного уровня риска, характерного для предприятия.
6. Анализ издержек производства с целью выявления внутренних резервов развития предприятия.
7. Реструктуризация на основе создания бизнес – единиц.
8. Управление сопротивлением персонала преобразованием на предприятии.
9. Правовые основы реорганизации.
10. Взаимозависимость и взаимодействие факторов, негативно влияющих на платежеспособность.
11. Становление и развитие российского законодательства о досудебном восстановлении платежеспособности хозяйствующего субъекта.
12. Лизинговый механизм обновления основных средств в стратегии восстановления платежеспособности предприятия.
13. Приоритеты реформирования российского жилищно – коммунального хозяйства.
14. Особенности реструктуризации на различных этапах антикризисного управления.
15. Реструктуризация сельскохозяйственной отрасли.
16. Реструктуризация фискальной задолженности.
17. Замещение активов должника.
18. Реструктуризация организационной структуры управления.
19. Реструктуризация имущественного комплекса.
20. Реинжиниринг бизнес – процессов.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Общие понятия реструктуризации.

Темы рефератов к Теме 1.1. Современные условия реструктуризации республиканских компаний

1. Объективные предпосылки и общие тенденции преобразований российских предприятий.
2. Изменения среды и кризисные явления как стимул для преобразования бизнеса.

Темы рефератов к Теме 1.2. Теоретические основы реструктуризации

1. Особенности реструктуризации на различных этапах антикризисного управления.
2. Сущность реорганизации, реформирования, реструктуризации.

Раздел 2. Диагностика предприятия

Темы рефератов к Теме 2.1. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия.

1. Реструктуризация на основе создания бизнес – единиц.
2. Реструктуризация имущественного комплекса.
3. Характеристика форм реорганизации: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование.

Темы рефератов к Теме 2.2. Структура управления как объект реструктуризации

1. Правовые основы реорганизации.
2. Реструктуризация организационной структуры управления.
3. Направления и механизмы проведения реструктуризации предприятия.

Темы рефератов к Теме 2.3. Кадровое обеспечение процесса реструктуризации.

1. Управление сопротивлением персонала преобразованием на предприятии.
2. Программа реструктуризации: фазы, внешнее и внутреннее окружение.
3. Критерии эффективности проведения реструктуризации

Раздел 3. Основные направления реструктуризации

Темы рефератов к Теме 3.1. Цели и функции маркетинга в процессе реструктуризации.

1. Сущность и основные задачи оперативной реструктуризации.
2. Замещение активов должника.
3. Реинжиниринг бизнес – процессов.
4. Задачи оперативной реструктуризации.

5. Точки повышенной опасности в системе бизнеса.

Темы рефератов к Теме 3.2. Реструктуризация задолженности

1. Сущность и основные задачи стратегической реструктуризации.
2. Взаимозависимость и взаимодействие факторов, негативно влияющих на платежеспособность.
3. Реструктуризация фискальной задолженности.
4. Способы превращения дебиторской задолженности в денежные средства.
5. Основные пути уменьшения дебиторской задолженности
6. Сущность и этапы реструктуризации кредиторской задолженности
7. Основные способы реструктуризации кредиторской задолженности.

Темы рефератов к Теме 3.3. Информационное обеспечение процесса реструктуризации

1. Определение совокупного уровня риска, характерного для предприятия.
2. Анализ издержек производства с целью выявления внутренних резервов развития предприятия.
3. Лизинговый механизм обновления основных средств в стратегии восстановления платежеспособности предприятия.

Темы рефератов к Теме 3.4 Основные препятствия в проведении реструктуризации предприятия

1. Становление и развитие российского законодательства о досудебном восстановлении платежеспособности хозяйствующего субъекта.
2. Приоритеты реформирования республиканского жилищно-коммунального хозяйства.
3. Реструктуризация сельскохозяйственной отрасли.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Антикризисная реструктуризация предприятия" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Антикризисная реструктуризация предприятия" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Устные ответы, беседы, кейс задачи, доклады, сообщения, реферат, индивидуальное задание, контроль знаний по разделам.

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины должно завершиться овладением необходимыми профессиональными знаниями, умениями и навыками. Этот результат, может быть, достигнут только после весьма значительных усилий. При этом важными окажутся не только старание и способности, но и хорошо продуманная организация труда обучающегося. В первую очередь это правильная организация времени.

При изучении дисциплины наименьшие затраты времени обеспечит следующая последовательность действий. Прежде всего, необходимо своевременно, то есть после сдачи экзаменов и зачетов за предшествующий семестр, выяснить, какой объем информации следует усвоить, какие умения приобрести для успешного освоения дисциплины, какие задания выполнить для того, чтобы получить достойную

оценку. Сведения об этом, т. е. списки литературы, темы семинарских занятий и вопросы к ним, а также другие необходимые материалы имеются в разработанном учебно-методическом комплексе. Регулярное посещение лекций и семинарских занятий не только способствует успешному овладению профессиональными знаниями, умениями, навыками, но и помогает наилучшим образом организовать время, т.к. все виды занятий распределены в семестре планомерно, с учетом необходимых временных затрат.

Важнейшей формой поиска необходимого и дополнительного материала по дисциплине «Антикризисная реструктуризация предприятия» с целью доработки знаний, полученных во время лекций, является самостоятельная работа обучающихся. Именно овладение и усвоение обучающимся рекомендованной литературы создает широкие возможности детального усвоения данной дисциплины. Учитывая тот факт, что изучение дисциплины предусматривает кропотливую работу и содержательное обсуждение вопросов на семинарских занятиях, именно во время самостоятельной работы обучающийся углубляет понимание проблем, активизирует самостоятельный поиск, систематизирует накопленный опыт аналитико-синтетической работы, закладывает основания качественной подготовки докладов, сообщений, рефератов, как по собственным интересам, так и по заданию преподавателя. Указания по самостоятельному изучению дисциплины приведены в Методических рекомендациях по организации самостоятельной работы обучающихся.

Относительно проблематики учебной дисциплины обучающимся рекомендуются следующие виды самостоятельной работы:

- самостоятельное изучение и углубленное обработки разделов, тем дисциплины, отдельных вопросов тем;
- изучение сложных тем учебной дисциплины по конспектам, учебниками и специальной литературе;
- выполнение индивидуальных заданий;
- подготовка к выполнению ситуационных заданий и тестирования по разделам;
- подготовка по вопросам семинаров, написание рефератов, докладов, тематических сообщений.

Основой изучения любой дисциплины является освоение ее понятийного аппарата. Простое заучивание терминов часто расценивается как бесполезная трата времени, а также снижает мотивацию изучения дисциплины. Поэтому для освоения терминологии рекомендуется использовать такие формы работы как составление и решение кроссвордов и логических задач.

Важнейшей частью работы студента является изучение существующей практики. Учебник, при всей его важности для процесса изучения дисциплины, как правило, содержит лишь минимум необходимых теоретических сведений. Академическое образование предполагает более глубокое знание предмета. Кроме того, оно предполагает не только усвоение информации, но и формирование навыков исследовательской работы. В процессе освоения дисциплины при подготовке к занятиям рекомендуется не только использовать предложенную в программном блоке литературу, но и материалы периодических изданий, информацию Internet-ресурсов, баз данных, электронных библиотек. Работу по конспектированию следует выполнять, предварительно изучив планы семинарских занятий. В этом случае ничего не будет упущено и обучающемуся не придется конспектировать источник повторно, тратя на это драгоценное время. Правильная организация работы, чему должны способствовать данные выше рекомендации, позволит обучающемуся своевременно выполнить все задания, получить достойную оценку и избежать, таким образом, необходимости тратить время на переподготовку и передачу дисциплины. При освоении дисциплины необходимо пользоваться материалами конспекта лекций, основной, дополнительной и справочной литературой. Любую тему необходимо изучать в следующей последовательности:

1. Изучить материал лекционного конспекта и соответствующих разделов учебников.
2. Отобрать материал по дополнительным литературным источникам и справочной литературе и изучить его.
3. Составить краткий конспект ответов на поставленные вопросы - написать план ответа или краткий конспект, выделить в нем главное и четко структурировать текст;- проработать устный или письменный ответ. В ходе подготовки к занятиям рекомендуется составлять планы – конспекты ответов, формулировать сложные вопросы для коллективного обсуждения, составлять блок-схемы и рисунки, являющиеся опорными конспектами при ответе на вопрос. Для подготовки к семинарским занятиям по каждой теме обучающемуся нужно усвоить лекционный материал; ознакомиться с планом семинарского занятия и рекомендованной литературой к нему; при необходимости получить консультации преподавателя по вопросам, касающимся докладов и рефератов; использовать учебно-научный потенциал библиотек ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» и других научных учреждений. Указания по подготовке к семинарским занятиям приведены в Методических рекомендациях для проведения семинарских занятий. В течение изучения дисциплины обучающийся должен выполнить индивидуальные задания по каждому разделу и подготовить реферат. При подготовке реферата следует пользоваться консультациями и методическими рекомендациями преподавателя относительно структуры и оформления реферата. Указания по самостоятельному изучению дисциплины, выполнению индивидуальных заданий и написанию рефератов приведены в Методических рекомендациях для организации самостоятельной работы обучающихся и выполнения индивидуальных заданий и рефератов.

РЕЦЕНЗИЯ
на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.15 «Антикризисная реструктуризация предприятия»

шифр дисциплины в учебном плане, наименование
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

код, наименование
Магистерская программа «Антикризисное управление организациями»

Разработчики: А.А. Епишенкова, доцент
(ФИО, НПР, участвовавших в разработке РПУД с указанием должности)

Кафедра: «Менеджмент в производственной сфере»

Представленная на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств дисциплины «Антикризисная реструктуризация предприятия» разработаны в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки ДНР от 28.06.2021 г. № 87-НП); Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

Рабочая программа дисциплины содержит требования к уровню подготовки магистров по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе изучения учебной дисциплины.

В рабочей программе сформулированы цели и задачи освоения дисциплины.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым.

В рабочей программе прописаны компетенции обучающегося (ПК-15), формируемые в результате освоения дисциплины.

Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом УМКД).

Компетенции по курсу, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В рабочей программе дисциплины представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом.

Рабочая программа дисциплины имеет логически завершённую структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного владения дисциплиной.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Антикризисная реструктуризация предприятия» соответствует всем требованиям к реализации программы и может быть рекомендована к использованию.



подпись

Н.А. Рытова
ФИО