

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"

Факультет Производственного менеджмента и маркетинга
Кафедра Менеджмента в производственной сфере



"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор по УРиМС

Л.Н. Костина

26.08.2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.12 "Стратегическое планирование антикризисных мероприятий"

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа "Антикризисное управление организациями"

Квалификация	МАГИСТР
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	3 ЗЕТ
Год начала подготовки по учебному плану	2021

Донецк
2021

Составитель:

канд. гос. упр., доцент


А.В. Кретьова

Рецензент:

канд. экон. наук, доцент


Е.В. Перевозникова

Рабочая программа дисциплины "Стратегическое планирование антикризисных мероприятий" разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки ДНР от 28.06.2021 г. № 87-НП);

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана: Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа "Антикризисное управление организациями", утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 26.08.2021 протокол № 1/4.

Срок действия программы: 2021-2023

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента в производственной сфере

Протокол от 26.08.2021 № 1

Заведующий кафедрой:

канд. техн. наук, профессор, Жадан А.В.


(подпись)

Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры менеджмента в производственной сфере

Протокол от 26.08.2021 г. № 1

Председатель ПМК:

канд. гос. упр., доцент Епишенкова А.А.


(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2022 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2022 г. №__

Зав. кафедрой канд. техн. наук, профессор, Жадан А.В. _____ (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2023 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2023 г. №__

Зав. кафедрой канд. техн. наук, профессор, Жадан А.В. _____ (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Зав. кафедрой канд. техн. наук, профессор, Жадан А.В. _____ (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Зав. кафедрой канд. техн. наук, профессор, Жадан А.В. _____ (подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ	
Основной целью освоения дисциплины «Стратегическое планирование антикризисных мероприятий» является формирование у обучающихся базовых знаний о теоретических основах стратегического планирования в антикризисном управлении, а также практических навыков применения методов стратегического планирования и управления стратегическими рисками при планировании антикризисных мероприятий.	
1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	
Задачи учебной дисциплины:	
1. Освоение теоретических основ стратегического планирования и рассмотрение его места в системе антикризисного управления.	
2. Формирование научно-методической основы планирования антикризисных мероприятий с применением методов стратегического планирования и управления стратегическими рисками.	
1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В
<i>1.3.1. Дисциплина " Стратегическое планирование антикризисных мероприятий" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Теория и механизмы антикризисного управления	
<i>1.3.2. Дисциплина " Стратегическое планирование антикризисных мероприятий" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Современный стратегический анализ	
Взаимодействие с заинтересованными сторонами в антикризисном управлении	
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-1: Способен оценивать влияние внешней среды и проводить диагностику внутренних подсистем организации для реализации сценарного бизнес-планирования антикризисных мероприятий</i>	
Знать:	
Уровень 1	сущность и классификацию стратегий антикризисного управления организацией
Уровень 2	варианты сочетания развития внутренней и внешней среды организации
Уровень 3	этапы выбора и реализации стратегии развития организации с учетом степени угрозы кризисного состояния
Уметь:	
Уровень 1	разрабатывать стратегию антикризисного управления организацией
Уровень 2	разрабатывать антикризисную инвестиционную стратегию
Уровень 3	разрабатывать стратегию развития организации с учетом степени угрозы кризисного состояния
Владеть:	
Уровень 1	методикой разработки инвестиционной программы для вывода организации из кризиса
Уровень 2	методикой составления бизнес-плана финансового оздоровления организации
Уровень 3	методами диагностики управления стратегическими возможностями организации
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-12: Способен применять методы стратегического планирования и управления стратегическими рисками для анализа управленческих ситуаций</i>	
Знать:	
Уровень 1	сущность, характеристики, методологические основы стратегического планирования
Уровень 2	содержание и процесс стратегического планирования
Уровень 3	основные этапы стратегического планирования
Уметь:	
Уровень 1	определять миссию, цели и задачи организации
Уровень 2	анализировать и оценивать внешнюю и внутреннюю среду

Уровень 3	разрабатывать и анализировать стратегические альтернативы; анализировать стратегические риски и выбирать стратегию
Владеть:	
Уровень 1	методами и инструментами определения миссии, целей и задач организации
Уровень 2	методами и инструментами анализа и оценки внешней и внутренней среды
Уровень 3	методами и инструментами разработки и анализа стратегических альтернатив; анализа стратегических рисков и выбора стратегии

В результате освоения дисциплины " Стратегическое планирование антикризисных мероприятий"обучающийся должен:

3.1	Знать:
	Сущность и классификацию стратегий антикризисного управления организацией; варианты сочетания развития внутренней и внешней среды организации; этапы выбора и реализации стратегии развития организации с учетом степени угрозы кризисного состояния; сущность, характеристики, методологические основы стратегического планирования; содержание и процесс стратегического планирования; эволюцию концепции стратегического планирования; основные этапы стратегического планирования.
3.2	Уметь:
	Разрабатывать стратегию антикризисного управления организацией; разрабатывать антикризисную инвестиционную стратегию; разрабатывать стратегию развития организации с учетом степени угрозы кризисного состояния; определять миссию, цели и задачи организации; анализировать и оценивать внешнюю и внутреннюю среду; разрабатывать и анализировать стратегические альтернативы; анализировать стратегические риски и выбирать стратегию.
3.3	Владеть:
	Методикой разработки инвестиционной программы для вывода организации из кризиса; методикой составления бизнес-плана финансового оздоровления организации; методами диагностики управления стратегическими возможностями организации; методами и инструментами определения миссии, целей и задач организации; методами и инструментами анализа и оценки внешней и внутренней среды; методами и инструментами разработки и анализа стратегических альтернатив; анализа стратегических рисков и выбора стратегии.

1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Стратегическое планирование антикризисных мероприятий" видом промежуточной аттестации является Зачет

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Стратегическое планирование антикризисных мероприятий" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Теоретические основы стратегического планирования						

Тема 1.1. Общая характеристика стратегического планирования /Лек/	1	4	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 1.1. Общая характеристика стратегического планирования /Сем зан/	1	8	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 1.1. Общая характеристика стратегического планирования /Ср/	1	12	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 1.2. Основные этапы стратегического планирования /Лек/	1	4	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 1.2. Основные этапы стратегического планирования /Сем зан/	1	8	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 1.2. Основные этапы стратегического планирования /Ср/	1	12	ПК-12	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Раздел 2. Стратегическое планирование в антикризисном управлении						
Тема 2.1. Стратегия антикризисного управления организацией /Лек/	1	4	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 2.1. Стратегия антикризисного управления организацией /Сем зан/	1	8	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	0	

				Э4 Э5 Э6		
Тема 2.1. Стратегия антикризисного управления организацией /Ср/	1	12	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 2.2. Антикризисная инвестиционная стратегия и бизнес-планирование финансового оздоровления организации /Лек/	1	4	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 2.2. Антикризисная инвестиционная стратегия и бизнес-планирование финансового оздоровления организации /Сем зан/	1	8	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 2.2. Антикризисная инвестиционная стратегия и бизнес-планирование финансового оздоровления организации /Ср/	1	12	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 2.3. Стратегические подходы в управлении преодолением кризисных явлений в организации /Лек/	1	2	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 2.3. Стратегические подходы в управлении преодолением кризисных явлений в организации /Сем зан/	1	4	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 2.3. Стратегические подходы в управлении преодолением кризисных явлений в организации /Ср/	1	6	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Стратегическое планирование антикризисных мероприятий» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающихся (СР) по выполнению различных видов заданий. В процессе освоения дисциплины «Стратегическое планирование антикризисных мероприятий» используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь с обучающимися, активизирующие вопросы,

просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций. При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы. Проведение семинарских занятий включает: устный опрос, тестирование, выполнение творческих (проблемных) заданий, анализ конкретных ситуаций, разработка проблемы и подготовка презентации); работа в малых группах, мозговой штурм и др. Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы обучающихся, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования. Научно-исследовательская работа предполагает подготовку научной статьи и/или тезисов доклада конференции по тематике дисциплины «Стратегическое планирование антикризисных мероприятий» как элемент организационного обоснования результатов исследования магистерской диссертации.

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Дорофиев, В. В., Ободец, Р.В., Захаров, С. В., Ободец, Я. В	Стратегическое планирование и бизнес-план : учебное пособие (302 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2019
Л1.2	Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие (47 с.)	Москва : Издательство МИСИ – МГСУ, 2020
Л1.3	Мазниченко, В. Л. В. Л. Мазниченко, И. Ю. Смирнова	Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений (238 с.)	Симферополь : Университет экономики и управления, 2020

2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Рыбкина, Мария Васильевна	Антикризисное управление : учебное пособие (182 с.)	Ульян. гос. техн. ун-т. – Ульяновск : УлГТУ, 2020
Л2.2	Никифорова, Л. Е., Цуриков, С. В., Разомасова, Е. А.	Современный стратегический анализ: учебное пособие (249 с.)	Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021
Л2.3	Краснова, О. В.	Стратегическое управление организацией: учебное пособие (108 с.)	Саратов : Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2020

3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	А. В. Кретова	Стратегическое планирование антикризисных мероприятий: конспект лекций для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Антикризисное управление организациями» очной формы обучения (152 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021
Л3.2	А. В. Кретова	Стратегическое планирование антикризисных мероприятий: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 1 курса образовательной программы	Донецк : ДОНАУИГС, 2021

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
		магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Антикризисное управление организациями» очной формы обучения (18 с.)	
ЛЗ.3	А. В. Кретьова	Стратегическое планирование антикризисных мероприятий: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Антикризисное управление организациями» очной формы обучения (21 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021
ЛЗ.4	А. В. Кретьова	Стратегическое планирование антикризисных мероприятий: методические рекомендации к выполнению индивидуальных заданий и рефератов для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Антикризисное управление организациями» очной формы обучения (26 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021

4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Библиотека ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»	https://donampa.ru/biblioteka
Э2	Донецкая республиканская универсальная научная библиотека им. Н.К. Крупской	http://www.lib-dpr.ru/
Э3	Методы менеджмента качества. Журнал	http://www.ria-stk.ru/mmq/
Э4	Научная электронная библиотека	http://elibrary.ru
Э5	Проблемы теории и практики управления. Международный журнал	http://www.uptp.ru/
Э6	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Перечень информационных технологий

- компьютерная техника и системы связи используются для создания, сбора и обработки информации;
- электронные презентации;
- электронная почта, форумы, видеоконференцсвязь Zoom – для взаимодействия с обучающимися;
- дистанционные занятия с использованием виртуальной обучающей среды Moodle;
- Skype используется для проведения дистанционного обучения и консультаций;
- электронные библиотечные ресурсы ДОНАУИГС.

Программное обеспечение: MS Word, MS Excel, MS Power Point, виртуальная обучающая среда Moodle.

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Дисциплина обеспечена:

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: аудитория № 809 учебный корпус № 1.

- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; программное обеспечение - Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0);

<p>- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (34), стационарная доска; демонстрационные плакаты.</p> <p>2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: аудитория № 806 учебный корпус № 1.</p> <p>- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; программное обеспечение - Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0);</p> <p>- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (86), стационарная доска.</p> <p>3. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: аудитория № 805 учебный корпус № 1.</p> <p>- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; программное обеспечение - Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0);</p> <p>- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска.</p> <p>4. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации: читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев 163а, г. Донецк, ул. Артема 94. Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств. Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Сfresh.com), OnlyOffice 10.0.1 (SaaS, GNU Affero General Public License3).</p>

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ

Раздел 1. Теоретические основы стратегического планирования

Тема 1.1. Общая характеристика стратегического планирования

1. Какие основные виды управленческой деятельности выделяют в рамках процесса стратегического планирования?
2. В чем особенности стратегического планирования рыночных сегментов?
3. Каковы принципы оценки экономической целесообразности стратегии (стратегического плана)?

Тема 1.2. Основные этапы стратегического планирования

1. Как формируется база данных о внутренней и внешней среде организации для стратегического планирования?
2. Какие имеются особенности SWOT-анализа персонала, проекта, конкурентов?
3. Что собой представляет матрица общих стратегий организации?

Раздел 2. Стратегическое планирование в антикризисном управлении

Тема 2.1. Стратегия антикризисного управления организацией

1. В чем особенности защитных и наступательных антикризисных стратегий?
2. Какие факторы влияют на разработку стратегии антикризисного управления организацией?
3. Каковы организационные предпосылки успешной реализации стратегии антикризисного управления?

Тема 2.2. Антикризисная инвестиционная стратегия и бизнес-планирование финансового оздоровления организации

1. Какие виды рисков необходимо учитывать при разработке антикризисной инвестиционной стратегии организации?
2. Какие выделяют организационные механизмы оздоровления организаций, оказавшихся в ситуации неплатежеспособности?
3. Какие существуют разновидности бизнес-планов финансового оздоровления организаций?

Тема 2.3. Стратегические подходы в управлении преодолением кризисных явлений в организации

1. Какие действия может предпринимать организация при слабых сигналах из внешней среды во время возникновения проблем?
2. Какие взаимосвязи формируются на этапе разработки стратегии развития организации с учетом степени угрозы кризисного состояния?
3. Какие факторы определяют выбор посткризисной стратегии восстановления?

ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

1. Сущность, принципы и классификация планирования.
2. Содержание и процесс стратегического планирования.
3. Стратегическое планирование как новый подход в менеджменте.
4. Методологические основы стратегического планирования.
5. Определение миссии, целей и задач организации.
6. Анализ и оценка внешней и внутренней среды.
7. Разработка и анализ стратегических альтернатив.
8. Анализ стратегических рисков. Выбор стратегии.
9. Сущность стратегии антикризисного управления.
10. Классификация стратегий антикризисного управления организацией.
11. Процесс разработки стратегии антикризисного управления.
12. Реализация выбранной стратегии антикризисного управления.
13. Инвестиционная стратегия в условиях кризиса.
14. Разработка инвестиционной программы для вывода организации из кризиса.
15. Сценарии развития организации и предварительный выбор вариантов ее оздоровления.
16. Порядок и форма составления бизнес-плана финансового оздоровления организации.
17. Концепция «3DC управления».
18. Управление стратегическими возможностями организации с учетом степени угрозы кризисного состояния.
19. Посткризисные стратегии организации.

5.2. Темы письменных работ

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Теоретические основы стратегического планирования

Темы рефератов к Теме 1.1. Общая характеристика стратегического планирования

4. Взгляды отечественных и зарубежных ученых на сущность и необходимость планирования в условиях рынка.
5. Необходимость, выгоды и ограничения стратегического планирования.
6. Характеристика школ стратегического планирования.
7. Системный подход к стратегическому планированию.

Темы рефератов к Теме 1.2. Основные этапы стратегического планирования

4. Информация в системе стратегического планирования.
5. Альтернативный выбор процессов и вариантов развития.
6. Преимущества и недостатки современного инструментария стратегического планирования.
7. Результативность стратегического планирования.

Раздел 2. Стратегическое планирование в антикризисном управлении

Темы рефератов к Теме 2.1. Стратегия антикризисного управления организацией

4. Роль стратегического планирования в антикризисном управлении.
5. Особенности прогнозирования в антикризисном управлении.
6. Специфические критерии в антикризисной стратегии организации.
7. Особенности стратегической уязвимости в антикризисном управлении.

Темы рефератов к Теме 2.2. Антикризисная инвестиционная стратегия и бизнес-планирование финансового оздоровления организации

4. Инвестиционные решения в антикризисном управлении.
5. Диагностика потенциала выживания организации.
6. Источники финансирования организации в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
7. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.

Темы рефератов к Теме 2.3. Стратегические подходы в управлении преодолением кризисных явлений в организации

4. Стратегические направления выхода организации из кризиса.
5. Стратегическое планирование развития организации.

ТЕМЫ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Индивидуальное задание к Теме 1.1. Общая характеристика стратегического планирования

Подготовьте аргументационное эссе на тему «Стратегическое планирование – только для топ-менеджмента?», в котором обоснуйте собственную позицию по поводу целесообразности, возможности и выгод использования стратегического планирования на разных уровнях управления в организации.

Индивидуальное задание к Теме 2.1. Стратегия антикризисного управления организацией

Составьте план действий руководителя организации, оказавшейся в кризисной ситуации, по разработке и реализации антикризисной стратегии с использованием научно-методических подходов к антикризисному стратегическому планированию.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Стратегическое планирование антикризисных мероприятий" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Стратегическое планирование антикризисных мероприятий" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Устные ответы, беседы, ситуационные задания, доклады, сообщения, реферат, индивидуальные задания, тестовые задания.

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины должно завершиться овладением необходимыми компетенциями. Этот результат может быть достигнут только после весьма значительных усилий. При этом важными окажутся не только

старание и способности, но и хорошо продуманная организация труда обучающегося. В первую очередь это правильная организация времени.

При изучении дисциплины наименьшие затраты времени обеспечит следующая последовательность действий. Прежде всего, необходимо своевременно, выяснить, какой объем информации следует усвоить, какие умения приобрести для успешного освоения дисциплины, какие задания выполнить для того, чтобы получить достойную оценку. Сведения об этом, т. е. списки литературы, темы семинарских занятий и вопросы к ним, а также другие необходимые материалы имеются в разработанном учебно-методическом комплексе.

Регулярное посещение лекций и семинарских занятий не только способствует успешному овладению необходимыми компетенциями, но и помогает наилучшим образом организовать время, т.к. все виды занятий распределены в семестре планомерно, с учетом необходимых временных затрат.

Важнейшей формой поиска необходимого и дополнительного материала по дисциплине «Стратегическое планирование антикризисных мероприятий» с целью доработки знаний, полученных во время лекций, является самостоятельная работа обучающихся. Именно овладение и усвоение обучающимся рекомендованной литературы создает широкие возможности детального усвоения данной дисциплины.

Учитывая тот факт, что изучение дисциплины предусматривает кропотливую работу и содержательное обсуждение вопросов на семинарских занятиях, именно во время самостоятельной работы обучающийся углубляет понимание проблем, активизирует самостоятельный поиск, систематизирует накопленный опыт аналитико-синтетической работы, закладывает основания качественной подготовки докладов, сообщений, рефератов, как по собственным интересам, так и по заданию преподавателя.

Указания по самостоятельному изучению дисциплины приведены в Методических рекомендациях по организации самостоятельной работы обучающихся.

Относительно проблематики учебной дисциплины обучающимся рекомендуются следующие виды самостоятельной работы:

- самостоятельное изучение и углубленное обработки разделов, тем дисциплины, отдельных вопросов тем;
- изучение сложных тем учебной дисциплины по конспектам, учебниками и специальной литературе;
- выполнение индивидуальных заданий;
- подготовка к выполнению ситуационных заданий и тестирования по разделам дисциплины;
- подготовка по вопросам семинаров, написание рефератов, докладов, тематических сообщений.

Основой изучения любой дисциплины является освоение ее понятийного аппарата. Простое заучивание терминов часто расценивается как бесполезная трата времени, а также снижает мотивацию изучения дисциплины. Поэтому для освоения терминологии рекомендуется использовать такие формы работы как составление и решение кроссвордов и логических задач.

Важнейшей частью работы обучающегося является изучение существующей практики. Учебник, при всей его важности для процесса изучения дисциплины, как правило, содержит лишь минимум необходимых теоретических сведений. При этом высшее профессиональное образование предполагает более глубокое знание предмета. Кроме того, оно предполагает не только усвоение информации, но и формирование навыков исследовательской работы.

В процессе освоения дисциплины при подготовке к занятиям рекомендуется не только использовать предложенную в программном блоке литературу, но и материалы периодических изданий, информацию Internet-ресурсов, баз данных, электронных библиотек.

Работу по конспектированию следует выполнять, предварительно изучив планы семинарских занятий. В этом случае ничего не будет упущено и обучающемуся не придется конспектировать источник повторно, тратя на это драгоценное время. Правильная организация работы, чему должны способствовать данные выше рекомендации, позволит обучающемуся своевременно выполнить все задания, получить достойную оценку и избежать, таким образом, необходимости тратить время на переподготовку и передачу дисциплины.

При освоении дисциплины необходимо пользоваться материалами конспекта лекций, основной, дополнительной и справочной литературой.

Любую тему необходимо изучать в следующей последовательности:

1. Изучить материал лекционного конспекта и соответствующих разделов учебников.
2. Отобрать материал по дополнительным литературным источникам и справочной литературе и изучить его.
3. Составить краткий конспект ответов на поставленные вопросы:
 - написать план ответа или краткий конспект, выделить в нем главное и четко структурировать текст;
 - проработать устный или письменный ответ.

В ходе подготовки к занятиям рекомендуется составлять планы – конспекты ответов, формулировать сложные вопросы для коллективного обсуждения, составлять блок-схемы и рисунки, являющиеся опорными конспектами при ответе на вопрос.

Для подготовки к семинарским занятиям по каждой теме обучающемуся нужно усвоить лекционный материал; ознакомиться с планом семинара и рекомендованной литературой к нему; при необходимости

получить консультации преподавателя по вопросам, касающимся докладов и рефератов; использовать учебно-научный потенциал библиотек ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» и других научных учреждений.

Указания по подготовке к семинарам приведены в Методических рекомендациях для проведения семинарских занятий.

В течение изучения дисциплины обучающийся должен выполнить индивидуальные задания по каждому разделу и подготовить реферат.

Выполнение индивидуального задания к разделу 1 предусмотрено в виде аргументационного эссе, в котором, опираясь на логически выстроенные факты, обучающийся должен убедительно изложить собственную позицию по предложенной теме. Это должно произойти за счет рационального воздействия, которое опирается на факты, мнения ученых, первичные источники информации, статистические данные и др., эмоционального и нравственного воздействия и т.п.

Выполнение индивидуального задания к разделу 2 предполагает составление плана действий руководителя организации, оказавшейся в кризисной ситуации, по разработке и реализации антикризисной стратегии с использованием научно-методических подходов к антикризисному стратегическому планированию.

При подготовке реферата следует пользоваться консультациями и методическими рекомендациями преподавателя относительно структуры и оформления реферата.

Указания к выполнению индивидуальных заданий и рефератов приведены в Методических рекомендациях к выполнению индивидуальных заданий и рефератов.

РЕЦЕНЗИЯ

на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.12 «Стратегическое планирование антикризисных мероприятий»

шифр дисциплины в учебном плане, наименование

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

код, наименование

Магистерская программа «Антикризисное управление организациями»

Разработчики: А.В. Кретьева, доцент

(ФИО, НПП, участвовавших в разработке РПУД с указанием должности)

Кафедра: менеджмента в производственной сфере

Представленная на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств дисциплины «Стратегическое планирование антикризисных мероприятий» разработаны в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки ДНР от 28.06.2021 г. № 87-НП); Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

Рабочая программа дисциплины содержит требования к уровню подготовки магистров по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе изучения учебной дисциплины.

В рабочей программе сформулированы цели и задачи освоения дисциплины.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым.

В рабочей программе прописаны компетенции обучающегося (ПК-1, ПК-12), формируемые в результате освоения дисциплины.

Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом УМКД).

Компетенции по курсу, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В рабочей программе дисциплины представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом.

Рабочая программа дисциплины имеет логически завершенную структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного владения дисциплиной.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Стратегическое планирование антикризисных мероприятий» соответствует всем требованиям к реализации программы и может быть рекомендована к использованию.




подпись

Е.В. Перевозникова

ФИО