

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"

Факультет Производственного менеджмента и маркетинга
Кафедра Менеджмента в производственной сфере



"УТВЕРЖДАЮ"
Проректор по УРиМС
Л.Н. Костина
26.08.2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.06 "Теория и механизмы антикризисного управления"

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа "Антикризисное управление организациями"

Квалификация ***МАГИСТР***
Форма обучения ***очная***
Общая трудоемкость ***4 ЗЕТ***
Год начала подготовки по учебному плану ***2021***

Составитель:
канд.экон.наук, доцент

Е.В.Перевозникова

Рецензент:
канд. гос. упр, доцент

А.В.Кретова

Рабочая программа дисциплины "Теория и механизмы антикризисного управления" разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки ДНР от 28.06.2021 г. № 87-НП);

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана: Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа "Антикризисное управление организациями", утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 26.08.2021г. протокол № 1/4.

Срок действия программы: 2021-2023

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента в производственной сфере

Протокол от 26.08.2021г. № 1

Заведующий кафедрой:

канд.техн.наук, профессор, Жадан А.В.

(подпись)

Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры менеджмента в производственной сфере

Протокол от 26.08.2021г. № 1

Председатель ПМК:

канд.гос.упр., доцент Епишенкова А.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2022 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2022 г. №__

Зав. кафедрой Жадан А.В. _____ (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2023 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2023 г. №__

Зав. кафедрой Жадан А.В. _____ (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Зав. кафедрой Жадан А.В. _____ (подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК _____ (подпись)

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Зав. кафедрой Жадан А.В. _____ (подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Теория и механизмы антикризисного управления» является получение теоретических знаний и выработка практических навыков в области антикризисного управления.

1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Основными задачами изучения дисциплины «Теория и механизмы антикризисного управления организацией» является:

- изучение базовых понятий теории антикризисного управления предприятием, имеющих как общетеоретическое, так и прикладное значение;
- ознакомление с научными точками зрения на сущность кризисов в развитии предприятия (организации), их структуру и причины возникновения;
- изучение теоретических и методологических основ антикризисного управления предприятием (организацией);
- изучение экономических механизмов финансового оздоровления предприятия (организации) и результатов его экономической деятельности;
- формирование системы знаний о сущности антикризисного управления в условиях рынка, теоретических и методологических аспектах антикризисного управления предприятием.
- формирование умений и навыков применения механизмов и методов управления предприятием, находящимся в состоянии кризиса

1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОПОП ВО: | Б1.В

1.3.1. Дисциплина "Теория и механизмы антикризисного управления" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:

Принятие управленческих решений в кризисных ситуациях

Стратегическое планирование антикризисных мероприятий

Управление конкурентоспособностью предприятия

Управленческая экономика

1.3.2. Дисциплина "Теория и механизмы антикризисного управления" выступает опорой для следующих элементов:

Диагностика и модели мониторинга в антикризисном управлении

Менеджмент организации

Правовое регулирование антикризисного управления

Управление изменениями

Антикризисное управление трудовым потенциалом организации

1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

ПК-4: Способен использовать методы и специализированные средства аналитической деятельности для определения социальных, политических, экономических закономерностей и тенденций

Знать:

Уровень 1 | современные закономерности развития современной экономики

Уровень 2 | методы экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.

Уровень 3 | содержание финансового и управленческого анализа технологию их последовательного проведения

Уметь:

Уровень 1 | анализировать и решать основные проблемы, связанные с управлением организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями

Уровень 2 | применять экономические критерии для эффективного распределения ресурсов в различных бизнес-ситуациях

Уровень 3 | анализировать изменения рынка с точки зрения предложения, спроса и возможного вмешательства правительства и будете уметь разрабатывать соответствующие решения для устойчивости организации

Владеть:

Уровень 1 | навыками работы с программами организационного развития и изменениями в обеспечении их реализации

Уровень 2	методиками анализа и оценки плановых и фактических показателей деятельности предприятия, навыками выработки управленческих решений для повышения эффективности деятельности предприятия
Уровень 3	навыками анализа и прогнозирования кризисных ситуаций на предприятии
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-19: Способен организовать работу субъекта предпринимательской деятельности в условиях кризиса</i>	
Знать:	
Уровень 1	закономерности, этапы исторические факты кризисных явлений; основные события и процессы мировой и отечественной практики антикризисного управления
Уровень 2	методы анализа данных, необходимых для решения поставленных экономических и управленческих задач
Уровень 3	основные события и процессы мировой и отечественной практики антикризисного управления
Уметь:	
Уровень 1	собирать, анализировать и интерпретировать необходимую информацию и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; определять наиболее рациональные способы использования ресурсов и понимать структуру средств предприятия;
Уровень 2	определять наиболее рациональные способы использования ресурсов и понимать структуру средств предприятия
Уровень 3	применять эффективные управленческие решения в условиях не-определенности, острой конкурентной борьбы и неплатежеспособности предприятий по выводу предприятий из кризиса
Владеть:	
Уровень 1	способностью анализировать оперативную и статистическую информацию и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения.
Уровень 2	методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации
Уровень 3	техниками финансового планирования и прогнозирования

В результате освоения дисциплины "Теория и механизмы антикризисного управления"

3.1	Знать:
	закономерности, этапы исторические факты кризисных явлений; основные события и процессы мировой и отечественной практики антикризисного управления
3.2	Уметь:
	Уметь: - собирать, анализировать и интерпретировать необходимую информацию и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; определять наиболее рациональные способы использования ресурсов и понимать структуру средств предприятия;
3.3	Владеть:
	Владеть: - способностью анализировать оперативную и статистическую информацию и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения.

1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Теория и механизмы антикризисного управления" видом промежуточной аттестации является Экзамен

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Теория и механизмы антикризисного управления" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ						
Тема 1.1. Цикличность развития и экономические кризисы /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э8 Э9	0	
Тема 1.1. Цикличность развития и экономические кризисы /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.7Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э3 Э7 Э9	0	
Тема 1.1. Цикличность развития и экономические кризисы /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.4Л2.1Л3.1 Э2 Э4 Э6 Э9	0	
Тема 1.2. Генезис представлений об антикризисном управлении /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.5 Л1.6Л2.1Л3.1 Э2 Э4 Э9	0	
Тема 1.2. Генезис представлений об антикризисном управлении /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.4 Л1.5Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э6	0	
Тема 1.2. Генезис представлений об антикризисном управлении /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Л3.3 Э2 Э6 Э8	0	
Тема 1.3. Понятие и сущность антикризисного управления /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э5 Э8 Э9	0	
Тема 1.3. Понятие и сущность антикризисного управления /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4 Э6	0	
Тема 1.3. Понятие и сущность антикризисного управления /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.5Л2.1Л3.1 Л3.3	0	

				Э1 Э6 Э7 Э8 Э9		
Раздел 2. МЕХАНИЗМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ						
Тема 2.1. Отечественный и зарубежный опыт в антикризисном управлении /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.7Л2.2Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э5 Э7 Э8	0	
Тема 2.1. Отечественный и зарубежный опыт в антикризисном управлении /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э3 Э6 Э8	0	
Тема 2.1. Отечественный и зарубежный опыт в антикризисном управлении /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э4 Э5 Э7 Э8 Э9	0	
Тема 2.2. Механизмы управления в кризисной ситуации /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э5 Э6 Э8	0	
Тема 2.2. Механизмы управления в кризисной ситуации /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.2 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.2. Механизмы управления в кризисной ситуации /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.3. Стратегия и тактика антикризисного управления /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.3. Стратегия и тактика антикризисного управления /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
Тема 2.3. Стратегия и тактика антикризисного управления /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3	0	

				Э1 Э2 Э4 Э5 Э7 Э8		
Раздел 3. ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА						
Тема 3.1. Инвестиционная политика и источники финансирования инвестиций в условиях кризиса /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э5 Э7 Э9	0	
Тема 3.1. Инвестиционная политика и источники финансирования инвестиций в условиях кризиса /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э6 Э7	0	
Тема 3.1. Инвестиционная политика и источники финансирования инвестиций в условиях кризиса /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5	0	
Тема 3.2. Ключевые механизмы управления рисками в антикризисном управлении /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5	0	
Тема 3.2. Ключевые механизмы управления рисками в антикризисном управлении /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э5	0	
Тема 3.2. Ключевые механизмы управления рисками в антикризисном управлении /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Тема 3.3. Управление персоналом в условиях кризиса /Лек/	1	2	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э5 Э6 Э7	0	
Тема 3.3. Управление персоналом в условиях кризиса /Сем зан/	1	4	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э5 Э6 Э7	0	
Тема 3.3. Управление персоналом в условиях кризиса /Ср/	1	7	ПК-4 ПК-19	Л1.1 Л1.7Л2.3Л3 .1 Л3.2	0	

				Л3.3 Э4 Э5 Э6 Э8 Э9		
--	--	--	--	---------------------------	--	--

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

3.1 В процессе освоения дисциплины «Теория и механизмы антикризисного управления» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа студентов (СР) повыполнению различных видов заданий.

3.2 В процессе освоения дисциплины «Теория и механизмы антикризисного управления» используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видео-материала. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

3.3 Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания, эссе, презентации, эмпирического исследования.

3.4. В процессе освоения дисциплины «Теория и механизмы антикризисного управления» также используются технологии электронного обучения (реализуется при помощи электронной образовательной среды ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» и при использовании ресурсов ЭБС). Для выполнения аналитической и презентационной работы студенты используют программные продукты Microsoft Office (PowerPoint, Excel, Word).

3.5. В процессе освоения дисциплины используется технология контекстного обучения – обучение в контексте профессии (реализуется в учебных заданиях, учитывающих специфику направления и профиля подготовки).

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Рыбкина, Мария Васильевна	Антикризисное управление : учебное пособие (182 с.)	Ульян. гос. техн. ун-г. – Ульяновск : УлГТУ, 2020
Л1.2	Е. В. Перевозникова	Основы антикризисного управления организацией : учебное пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Антикризисное управление организациями») очной формы обучения (291 с.)	ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
Л1.3	Мазниченко, В. Л., Смирнова, И. Ю.	Антикризисное управление. Курс лекций для студентов высших учебных заведений: учебное пособие (238 с.)	Симферополь : АНО «ООВО» «УЭУ», 2020
Л1.4	Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие (47 с.)	Москва : Издательство МИСИ – МГСУ, 2020
Л1.5	Мишланова, М. Ю., Канхва, В. С., Сызранцев, Г. А.	Антикризисное управление : учебно-методическое пособие (53 с.)	Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.6	Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие (47 с.)	Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020
Л1.7	Аунапу, Э.Ф.	Антикризисное управление: Учебник (313 с.)	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019

2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1		Менеджмент организации: учебник / под общ. ред. проф. В. В. Дорофиевко (776 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС, 2018
Л2.2	Федорова, А. Э., Токарева, Ю. А.	Антикризисное управление персоналом организации : учебное пособие (164 с.)	Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017
Л2.3	Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С..	Антикризисное управление и риск-менеджмент: учебно-методическое пособие (47 с.)	Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020

3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е. В. Перевозникова	Теория и механизмы антикризисного управления: конспект лекций для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Антикризисное управление организациями») очной формы обучения (84 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021
Л3.2	Е. В. Перевозникова	Теория и механизмы антикризисного управления: методические рекомендации для проведения семинарских занятий по дисциплине для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Антикризисное управление организациями») очной формы обучения (29 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021
Л3.3	Е. В. Перевозникова	Теория и механизмы антикризисного управления: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Антикризисное управление организациями») очной формы обучения (11 с.)	Донецк : ДОНАУИГС, 2021

4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Авдошина З.А. Антикризисное управление: сущность, диагностика, методики	http://uchebnik-online.com/soderzhanie/textbook_146.html
Э2	Инновации и предпринимательство	http://www.innovbusiness.ru
Э3	Журнал «Иновации»	http://www.mag.innov.ru
Э4	Информационный интернет-канал «Наука и инновация»	http://www.rsci.ru
Э5	Административно-управленческий портал-публикации по экономике, финансам, менеджменту и маркетингу	http://www.aup.ru
Э6	Научная электронная библиотека eLiBRARY.RU	http://elibrary.ru
Э7	Корпоративный менеджмент. Материалы и публикации по всем отраслям менеджмента	http://www.cfin.ru
Э8	Журнал «Вопросы экономики»	http://www.vopreco.ru
Э9	Научно-информационный журнал «Вопросы управления»	http://vestnik.uapa.ru/ru/issue/2016/05

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Программное обеспечение: для изучения дисциплины используется пакет прикладных программ MicrosoftOffice для системы Windows: MicrosoftWord, MicrosoftExcel, MicrosoftOfficePowerPoint.

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электроннобиблиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: аудитория № 605 учебный корпус № 1. 1 учебный корпус, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»)

- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; программное обеспечение - Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0);

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (80), стационарная доска; демонстрационные плакаты.

2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: аудитория № 216 учебный корпус № 3. 3 учебный корпус, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 157 (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»)

- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; программное обеспечение - Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0);

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска.

3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации:

читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев 163а, г. Донецк, ул. Артема 94.

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Сfresh.com), OnlyOffice 10.0.1 (SaaS, GNU Affero General Public License3).

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Перечень типовых вопросов для самоподготовки:

Тема 1.1. Цикличность развития и экономические кризисы

1. Что такое регулярный и нерегулярный кризисы?

2. Какую роль играют кризисы в социально-экономическом развитии?

3. Каковы причины возникновения кризисных ситуаций?

4. Какие последствия возможны в результате разрешения кризиса?

5. В чем заключается разнообразие кризисов и как можно их классифицировать?

Тема 1.2. Генезис представлений об антикризисном управлении

1. Дайте характеристику принципов антикризисного управления.

2. Что представляет собой антикризисное развитие?
3. Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления?
4. В чем принципиальное отличие "антикризисного управления" и "бескризисного управления"?
5. В чем заключается разнообразие кризисов и как можно их классифицировать?

Тема 1.3. Понятие и сущность антикризисного управления

1. В чем заключаются особенности антикризисного управления?
2. Дайте характеристику принципам антикризисного управления.
3. Какова проблематика антикризисного управления?
4. Каковы установки, цель и задачи антикризисного управления?
5. Каковы этапы антикризисного управления?

Тема 2.1. Отечественный и зарубежный опыт в антикризисном управлении

1. Каковы предпосылки возникновения антикризисного управления в России?
2. Генезис и эволюция категории «антикризисное управление».
3. Перечислите основные проблемы антикризисного управления на современном этапе развития в России.
4. Объясните, какое место занимает и какую роль играет антикризисное управление в системе экономических знаний.
5. Каковы предмет, исторический и социальный характер антикризисного управления? Назовите функции антикризисного управления.

Тема 2.2. Механизмы управления в кризисной ситуации

1. Какие задачи решает прогнозирование будущего состояния предприятия в антикризисном менеджменте? В каком порядке проводится?
2. Как составить структурно-логическую схему антикризисного менеджмента?
3. Какое место занимает антикризисное планирование в системе антикризисного менеджмента?
4. В чем состоят сущность, задачи и методика проведения антикризисного планирования в системе антикризисного менеджмента?
5. Как организовать выполнение функций антикризисного управления на предприятии?

Тема 2.3. Стратегия и тактика антикризисного управления

1. Какие факторы влияют на разработку антикризисной стратегии?
2. Какое влияние на разработку антикризисной стратегии оказывают структура и система управления организацией?
3. При каких условиях пересматривается антикризисная стратегия?
4. Какие индикаторы используются для оценки эффективности реализации антикризисной стратегии?
5. Какое значение имеет антикризисный менеджмент для деятельности предприятия?

Тема 3.1. Инвестиционная политика и источники финансирования инвестиций в условиях кризиса

1. Каковы основные критерии выбора инвестора при принятии решения об инвестировании в кризисное предприятие?
2. Каковы критерии оценки и отбора инновационных проектов?
3. Какую роль играет научно-техническая политика организации в антикризисном управлении?
4. Назовите основные проблемы привлечения инвестиций в инновации.
5. Можно ли формирование инновационных инфраструктур рассматривать как условие выхода из кризиса?

Тема 3.2. Ключевые механизмы управления рисками в антикризисном управлении

1. Назовите основные формы диверсификации рисков.
2. Перечислите основные формы лимитирования (локализации) рисков.
3. Перечислите основные принципы управления риском и дайте краткую характеристику каждого принципа.
4. Назовите методы управления рисками.
5. Каковы преимущества и недостатки привлечения антикризисного управляющего со стороны?

Тема 3.3. Управление персоналом в условиях кризиса

1. Назовите основные причины конфликтов на кризисном предприятии.
2. Может ли возникший на предприятии конфликт применяться как метод управления в кризисной ситуации? Каким образом? Обоснуйте свой ответ.
3. Какими законодательными актами РФ регулируются отношения в коллективе на предприятии?
4. При наличии каких условий деятельность антикризисного управляющего будет эффективна?
5. Каковы преимущества и недостатки привлечения антикризисного управляющего со стороны?

Примерный перечень вопросов для экзамена:

1. Сущность кризиса и его разновидности
2. Причины возникновения и последствия кризисов
3. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики
4. Теория больших циклов Н.Кондратьева
5. Современные причины экономических кризисов

6. Типология кризисов
7. Ключевые характеристики оценки кризиса
8. Кризис предприятия, его основные фазы
9. Жизненный цикл организации
10. Взаимосвязь кризисов с внешней и внутренней средой организации
11. Технология антикризисного управления
12. Механизмы антикризисного управления
13. Роль государства в антикризисном управлении
14. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций
15. Сущность понятий «безопасность» и «национальная безопасность»
16. Система экономической безопасности
17. Признаки и порядок установления банкротства организаций
18. Процедуры банкротства
19. Реструктуризация, реорганизация и ликвидация организаций
20. Роль и деятельность субъектов банкротства
21. Диагностика банкротства. Цели и задачи диагностики
22. Основные параметры диагностирования
23. Этапы диагностики
24. Методы диагностики
25. Методики прогнозирования вероятности наступления банкротства
26. Санация предприятий и ее роль в антикризисном управлении
27. Источники финансирования санационных мероприятий
28. Стратегия и тактика антикризисного управления
29. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации
30. Разработка антикризисной стратегии организации
31. Организация внедрения и реализация антикризисной стратегии
32. Инвестиционная политика в антикризисном управлении
33. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий
34. Инновационная деятельность как фактор антикризисного управления
35. Инновационная стратегия в системе антикризисного управления
36. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
37. Управление рисками. Понятие «риск» и основные причины его возникновения
38. Природа и классификация рисков в антикризисном управлении
39. Подходы к оценке и прогнозированию рисков
40. Персонал организации как объект антикризисного управления
41. Социальное партнерство как фактор антикризисного управления
42. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления
43. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – эксплорента.
44. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – патиета.
45. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – виолента.
46. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – интернационального виолента.
47. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – комутанта.
48. Риски в антикризисном управлении. Природа и классификация управленческих рисков.

5.2. Темы письменных работ

Примерный перечень тем рефератов по дисциплине:

1. Сущность и проблематика антикризисного менеджмента.
 2. Антикризисный менеджмент как сфера столкновения интересов различных заинтересованных лиц.
 3. Основные интересы заинтересованных лиц антикризисного менеджмента. Проблема противоречий интересов.
 4. Научные концепции экономических циклов и кризисов.
 5. Разновидности циклов: циклы Кондратьева, циклы Кузнецца, циклы Жугляра, циклы Китчина, частные хозяйственные циклы.
 6. Экономические кризисы в России.
- Полный перечень приведен в ФОС дисциплины.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Теория и механизмы антикризисного управления" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Теория и механизмы антикризисного управления" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Устный опрос, беседа, ответы на контрольные вопросы для самоподготовки

Ситуационные задания

Индивидуальное задание

Научная составляющая (статья, тезисы)

Контроль знаний (тестирование) по итогу раздела

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические рекомендации (указания) для обучающихся по освоению дисциплины (рекомендуемый режим и характер учебной работы, в том числе в части выполнения самостоятельной работы) – комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий обучающимся оптимальным образом организовать процесс изучения как теоретического учебного материала дисциплины, так и подготовки к семинарским / практическим занятиям, в том числе проводимым с использованием активных и интерактивных технологий обучения.

В ходе изучения дисциплины студенты изучают научную литературу по проблематике дисциплины, как основную, так и дополнительную. Осуществляют анализ научных концепций и практической деятельности по применению отдельных методов исследований в менеджменте. Студентам предлагается решение заданий, составление глоссария по теме, логических схем, разработка презентаций, рефератов, подготовка докладов.

Изучать дисциплину рекомендуется в следующей последовательности:

1. Ознакомление с перечнем и содержанием тем, которые должны быть усвоены студентом в соответствии с учебной программой или данных методических указаний.

2. Ознакомление с рекомендациями по теме, которая изучается в соответствии с предлагаемыми методическими рекомендациями.

3. Изучение и конспектирование рекомендуемой литературы, которая касается изучаемой темы. Ознакомление также с новыми книгами, брошюрами, статьями в периодических изданиях и сборниках.

Регулярное посещение лекций и семинарских занятий не только способствует успешному овладению необходимыми компетенциями, но и помогает наилучшим образом организовать время, т.к. все виды занятий распределены в семестре планомерно, с учетом необходимых временных затрат.

Важнейшей формой поиска необходимого и дополнительного материала по дисциплине с целью доработки знаний, полученных во время лекций, является самостоятельная работа студентов. Именно овладение и усвоение студентом рекомендованной литературы создает широкие возможности детального усвоения данной дисциплины.

Учитывая тот факт, что изучение дисциплины предусматривает кропотливую работу и содержательное

обсуждение вопросов на семинарских занятиях, именно во время самостоятельной работы студент углубляет понимание проблем, активизирует самостоятельный поиск, систематизирует накопленный опыт аналитико-синтетической работы, закладывает основания качественной подготовки докладов, сообщений, рефератов, как по собственным интересам, так и по заданию преподавателя.

Контроль за ходом самостоятельной работы студента осуществляется в следующих видах:

Текущий контроль:

- письменный контроль: рефераты, тестирование, представление текста индивидуальной работы;
- устный контроль: опрос, собеседование, доклад.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины осуществляется в форме экзамена.

РЕЦЕНЗИЯ
на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЫ
Б.1.В.06 «Теория и механизмы антикризисного управления»
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа «Антикризисное управление организациями»
Разработчики: Перевозникова Е.В., доцент
Кафедра: Менеджмента в производственной сфере

Представленная на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств дисциплины «Теория и механизмы антикризисного управления» разработаны в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки ДНР от 28.06.2021 г. № 87-НП); Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

Рабочая программа дисциплины содержит требования к уровню подготовки магистров по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе изучения учебной дисциплины.

В рабочей программе сформулированы цели и задачи освоения дисциплины.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым.

В рабочей программе прописаны компетенции обучающегося (ПК-4, ПК-19) формируемые в результате освоения дисциплины.

Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом УМКД).

Компетенции по курсу, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В рабочей программе дисциплины представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом.

Рабочая программа дисциплины имеет логически завершённую структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного владения дисциплиной.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Теория и механизмы антикризисного управления» соответствует всем требованиям к реализации программы и может быть рекомендована к использованию.



Handwritten signature

А.В.Кретьова

2021г.