

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Макеевой Ольги Александровны на тему «Механизмы разработки и реализации государственной политики в социальной сфере в условиях новой реальности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертации не вызывает сомнения, так как исследование и развитие механизмов разработки и реализации государственной политики в социальной сфере отвечает требованиям «социального государства», особенно в развитии новых территорий. Новая реальность, охарактеризованная Макеевой О.А., требует повышения эффективности государственного управления ставя во главу угла необходимость персонализации заинтересованных сторон государственных политик, а также оценки результативности и эффективности процесса управления ими, что позволит сделать государство «социальным».

Научные положения, основные результаты и выводы, изложенные в диссертационном исследовании, имеют достаточный уровень обоснования и достоверности, так как базируются на использовании методологического аппарата: положения менеджмента, теории государственного и проектного управления, экономической теории, современных концепций и теоретических разработок ученых по проблемам планирования и реализации государственной политики в социальной сфере.

Достоверность научных выводов, рекомендаций и положений, изложенная в диссертационной работе и их научная новизна, обоснована количеством и качеством публикаций соискателя, соответствующих установленным требованиям.

На наш взгляд, особенно следует выделить разработанные механизмы разработки и реализации государственной политики в социальной сфере в триединстве «политика-программа-проект», интенсификации работы с заинтересованными сторонами, а также обосновании риск-аппетита как уровня рисков, которые государство готово принять соразмерно своим возможностям для достижения стратегических целей государственной политики в социальной сфере.

Все поставленные задачи решались соискателем комплексно и системно.

По теме диссертации опубликованы 19 научных работ, среди которых: 5 статей в рецензируемых научных изданиях, 2 статьи в других научных изданиях, 12 работ апробационного характера. Общий объем публикаций составил 5,6 п.л., из которых лично автору принадлежат 5,0 п.л.

Отмечая положительные стороны представленного в автореферате диссертационного исследования, авторский подход и обоснованность основных положений исследования, его теоретическую и практическую значимость, следует обратить внимание на ряд замечаний, которые требуют пояснений.

Входящий №	08-09/44
« 07 »	12 20 25

Соискатель представил на рис. 6 механизмы разработки и реализации государственной политики в социальной сфере ДНР (стр. 15 автореферата), которыми необходимо дополнить существующие механизмы социального государства представленные на рис. 1 (с. 8 автореферата), но автором не обоснована достаточность дополнения финансово-бюджетного механизма «консолидированным бюджетом».

Автором разработаны критерии оценки качества взаимодействиями с заинтересованными сторонами при реализации государственной политики в социальной сфере ДНР, которые представлены в трех уровнях взаимодействия государства с заинтересованными сторонами, что позволяет соответствовать требованиям социального государства, но методика определения данных критериев не определена.

Резюмируя результаты проведенного автором исследования, а также учитывая содержание автореферата, можно утверждать, что данная диссертационная работа выполнена на актуальную тему, является законченным научно-обоснованным трудом, выносимые на защиту положения значимы как с теоретической, так и практической точек зрения, а ее автор – Макеева Ольга Александровна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

*Я, Ткачев Сергей Алексеевич, согласен (на) на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Кандидат экономических наук  
(08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)),  
заведующий кафедрой государственного и муниципального управления  
ГОУ ВО «Коми республиканская академия государственной службы и управления»

Подпись Ткачева С.А. удостоверяю



Подпись Ткачева С.А. заверяю.  
Специалист отдела ОР и УД Макеева О.А.  
«20» ноября 2023 г.

**ВЕРНО**  
Специалист отдела ОР и УД  
Макеева О.А.  
«20» ноября 2023 г.



Почтовый адрес: 167982, Республика Коми, г. Сыктывкар, Коммунистическая ул., д. 11  
Тел. (8212) 30-27-80  
e-mail: doc@kraggs.ru  
сайт: <https://www.kraggs.ru/>

Входящий № 08-09/44  
«07» 12 2023 г.