

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**

Мызникова Ивана Александровича на тему «Механизмы антикризисного управления промышленными предприятиями», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Кардинальные институциональные преобразования в экономиках Донецкой и Луганской Народных Республик, протекающие с 2014 года по настоящий момент, определяют формирование факторов кризисогенного характера. Так, в результате экономической и политической блокады многие промышленные предприятия потеряли доступ к основным рынкам сбыта, оказались «отрезаны» от поставок сырья и материалов. Масштабные разрушения инфраструктуры и промышленных предприятий в результате военной агрессии со стороны Украины в совокупности с недоступностью привлечения сторонних финансовых ресурсов в виде инвестиций и/или кредитов привели к невозможности восполнения основных фондов. Активные боевые действия наряду со сложной экономической ситуацией привели к значительному оттоку населения этих территорий, формируя острый дефицит кадров. Такой колоссальный груз накопленных проблем, несмотря на вновь открывшиеся возможности, связанные с вхождением Республик в состав Российской Федерации, препятствует преодолению затяжного кризиса. В таких условиях, вопросы формирования механизмов антикризисного управления имеют неоспоримую актуальность для промышленных предприятий Республик.

Несмотря на пагубное воздействие кризисогенных факторов на промышленные предприятия Республик, необходимо отметить, что их внутренний потенциал не был утерян в полном объеме. Кроме того, представляется целесообразным обратить внимание на значительно

Входящий №	08-09/53
« 07 »	12 20 23 г.

возросшие потенциальные возможности внешней среды, открывшиеся в результате интеграции экономик Республик в единое экономическое пространство РФ. В этой связи, подход Мызникова Ивана Александровича, ориентированный на выбор модели поведения, стратегии и механизма антикризисного управления промышленного предприятия в соответствии с оценкой его внешнего и внутреннего потенциалов, а также балансом этих потенциалов, представляет особый интерес, теоретическую и практическую ценность.

Указывая на очевидные достоинства исследования, связанные с оригинальностью заложенных в него подходов, объединенных единой логикой, необходимо отметить наличие вопросов, носящих дискуссионный характер, а именно:

1. На стр. 17 (рис. 8) применяется бинарная система оценки потенциала промышленного предприятия, исходя из которой как внутренний, так и внешний потенциал могут быть либо высоким, либо низким. На наш взгляд, необходимо уделить большее внимание вопросу оценки внутреннего и внешнего потенциалов промышленного предприятия, т.к. на практике вариация возможных оценок значительно шире.

2. На стр. 10 говорится об результатах анализа промышленных предприятий ДНР на основе адаптированной технологии SWOT-анализа, однако сами результаты не были представлены.

В то же время, указанные замечания не снижают ценности данной работы и не отражаются на высокой оценке результатов проведенного исследования.

На основании содержательного анализа автореферата констатировать, что диссертационная работа Мызникова Ивана Александровича на тему «Механизмы антикризисного управления промышленными предприятиями» является самостоятельным, завершенным научным исследованием, которое выполнено на актуальную тему, характеризуется принципиальной новизной полученных результатов и выводов, имеет теоретическое и практическое

Входящий №	08-09/53
« 07 »	12 20 23



значение, а также соответствует всем требованиям, предъявляемым к такому виду работ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

*Я, Ращупкина Валентина Никитовна, даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук, профессор,  
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами),  
профессор кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»



Ращупкина В.Н.

Личную подпись д-ра экон. наук, проф. Ращупкиной В.Н. удостоверяю:

Ученый секретарь ФГБОУ ВО «ДОННАСА»  
канд. техн. наук, доцент



Гутарова М.Ю.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» (ФГБОУ ВО «ДОННАСА»)

Почтовый адрес: Российская Федерация, Донецкая Народная Республика, 286123, г.о. Макеевский, г. Макеевка, ул. Державина, д. 2

Телефон: +7-856-343-7033. E-mail: mailbox@donnasa.ru. Сайт организации: <http://donnasa.ru>

Входящий №	08-09/53
07	16
	23