

ОТЗЫВ

на диссертацию **Полухиной Марины Николаевны** на тему
**«Экономические и организационные механизмы ресурсосбережения в
системе управления жилищным фондом»**, представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6. Менеджмент

Полухина Марина Николаевна в 2010 году с отличием окончила Донбасскую национальную академию строительства и архитектуры по специальности «Экономика предприятия» и получила квалификацию магистра по экономике предприятия. С 2014 по 2018 год обучалась в аспирантуре Донбасской национальной академии строительства и архитектуры без отрыва от производства. С 2014 по 2022 год работала в должности ассистента, с 2022 года по настоящее время работает в должности старшего преподавателя кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры».

Полухина М.Н. на профессиональном уровне осуществляет научно-педагогическую деятельность, владеет современными методами обучения, в профессиональной деятельности использует специализированные компьютерные программы, интерактивные средства. Имеет дополнительную профессиональную переподготовку на ведение нового вида деятельности с присвоением дополнительной квалификации «оценщик», выполняет проектные и научно-исследовательские работы в сфере оценки земли, недвижимого и движимого имущества по заказу организаций, учреждений. Активно участвует в выполнении научно-исследовательской тематики на договорной основе.

За время работы Полухина М.Н. проявила себя как дисциплинированный, исполнительный и компетентный сотрудник с высоким уровнем трудоспособности.

Диссертация Полухиной М.Н. выполнялась согласно планам научно-исследовательских работ федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» по темам: «Теоретико-методологические основы интенсификации развития градообслуживающей сферы (на примере жилищно-коммунального хозяйства)» (2009-2011 гг.), в которой обоснованы подходы к пониманию системы управления жилищным фондом, управляющей и управляемой системы в сфере ресурсосбережения; «Стратегия социально-экономического развития г. Макеевка до 2015 года» (2011 г.), где соискателем выполнен анализ жилищного хозяйства в по городам и районам; «Организационно-экономические основы градостроения, территориального и стратегического планирования» (2013-2016 гг.), в которой предложены стратегические направления развития жилищно-

коммунального хозяйства; «Организационно-аналитическое обеспечение эффективности принимаемых решений в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве» (2021-2025 гг.), в рамках которой соискателем систематизированы нормативные правовые документы, стимулирующие ресурсосбережение в системе управления жилищным фондом.

Сфера научных интересов Полухиной М.Н. связана с поиском и предложением эффективных экономических и организационных решений по ресурсосбережению в жилищно-коммунальном хозяйстве. Теоретические и прикладные результаты научных исследований докладывались на научно-практических конференциях и семинарах различного уровня.

Результаты проведенного исследования показывают, что поставленная автором цель по развитию экономических и организационных механизмов ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом достигнута на основе применения научных методов, что, в свою очередь, обеспечило получение новых, научно-обоснованных выводов.

Основной научный результат диссертации Полухиной М.Н. заключается в развитии теоретических положений и практических рекомендаций по формированию системы управления жилищным фондом на основе ресурсосбережения как процесса в менеджменте.

В рамках проведенного исследования автором усовершенствованы методические подходы к оценке ресурсного обеспечения системы управления жилищным фондом; аналитическое обеспечение ресурсоэффективности и ресурсосбережения в управлении жилищным фондом; организационные механизмы стимулирования ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом на основе принципов системности, процессности, уровневости. Получили дальнейшее развитие концептуальные подходы к изучению ресурсосбережения как управляемой и управляющей подсистемы; процесс выбора и применения экономических и организационных механизмов ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом на основе разделения уровней управления на республиканский, региональный, децентрализованный, персонифицированный; экономические механизмы стимулирования ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом.

Теоретическое значение имеют такие результаты диссертации Полухиной М.Н.: подходы к изучению ресурсосбережения как управляемой и управляющей подсистемы; идентификация объектов и субъектов управления ресурсосбережением за счет рассмотрения направленности ресурсосбережения при применении процессного, системного, ситуационного, проектного, функционального и комплексного подходов; принципы формирования организационных и экономических механизмов ресурсосбережения.

Практическое значение имеют такие научные результаты, выводы и рекомендации по диссертации Полухиной М.Н.: обоснованные направления развития экономических и организационных механизмов ресурсосбережения за счет выявления проблем в нагрузке на субъекты управления жилищным

фондом по городам и районам, сравнения доходов от содержания домов, сооружений и придомовой территории и расходов операционной деятельности на 1 кв.м. общей обслуживаемой площади, отклонения утвержденных тарифов и уровня возмещения себестоимости тарифами, начисления, фактической оплаты и задолженности по оплате за услуги, что позволило обосновать направления принятия управленческих решений корректирующего характера или определить новые механизмы ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом; предложения по формированию целевой и обеспечивающей подсистем ресурсосбережения в управлении жилищным фондом.

Кроме того, практическое значение полученных результатов подтверждается полученными справками о внедрении предложений и рекомендаций Полухиной М.Н. в практику работы таких государственных и муниципальных органов исполнительной власти, организаций и учреждений: Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики (справка от 10.05.2023 г. № 1/01-7) – внедрены подходы к формированию организационных и экономических механизмов ресурсосбережения в управлении жилищным фондом; Департамента программно-целевого планирования бюджета Министерства финансов Донецкой Народной Республики (справка от 19.04.2023 г. № 09-06/160) – использованы предложения по методике оценки ресурсного обеспечения системы управления жилищным фондом; Администрации города Мариуполя Донецкой Народной Республики (справка от 04.04.2023 г. № 24-01-3) – могут быть использованы механизмы экономической и организационной поддержки системы ресурсосбережения; КП «Жилищник-2» (справка от 07.04.2023 г. № 94) – приняты предложения по совершенствованию нормативного и организационного сопровождения ресурсосбережения; МУП Администрации города Макеевки «ЖИЛИЩНИК-3» (справка от 17.05.2023 г. № 01/193) приняты предложения по развитию экономических механизмов ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом, мониторингу процессов ресурсосбережения и прочие.

Методологической основой диссертационного исследования Полухиной М.Н. стали теоретические разработки, научные концепции отечественных и зарубежных ученых по теории менеджмента, управлению жилищным фондом, стимулированию ресурсосбережения; нормативные правовые акты в сфере ресурсосбережения и энергоэффективности; информационные материалы статистических, справочных, периодических изданий; ресурсы Internet. Для проведения исследования использованы методы анализа и синтеза; дедукции и индукции; экономико-математического моделирования; системный подход. Полученные основные результаты и выводы имеют высокую степень обоснованности за счет глубокого анализа и систематизации научной литературы по управлению жилищным фондом и стимулированию ресурсосбережения.

Результаты исследования используются в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения

высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» при преподавании учебных дисциплин: «Ресурсное обеспечение строительства», «Управленческая экономика», «Жилищная политика», «Экономика и управление городом» (справка от 07.06.2023 № 13-04-10).

По теме диссертации Полухиной М.Н. опубликованы 15 научных работ, в том числе: 1 коллективная монография, 6 статей в рецензируемых научных изданиях, 2 статьи в других научных изданиях, 6 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 7,43 п.л., из них 4,66 п.л. принадлежит лично автору. Опубликованные автором работы отражают основное содержание диссертации.

Диссертация Полухиной Марины Николаевны на тему «Экономические и организационные механизмы ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом» соответствует специальности 5.2.6. Менеджмент, является актуальной и завершенной научно-исследовательской работой, выполненной в полном объеме на научном уровне, имеет теоретическое и прикладное значение и отвечает требованиям к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель:
доктор экономических наук, профессор,
первый проректор
ФГБОУ ВО «ДОННАСА»

В.Г. Севка

Подпись заверяю
Начальник отдела кадров
ФГБОУ ВО «ДОННАСА»



Н.А. Иванова