

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Полухиной Марины Николаевны на тему «Экономические и организационные механизмы ресурсосбережения в системе управления жилым фондом», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

В условиях дефицита материально-технических, финансовых и кадровых ресурсов, ресурсосбережение является решающим источником эффективной деятельности по управлению жилищным фондом. При этом, опыт ведущих организаций и городов в целом показывает, что ресурсосбережение является важным как на этапах создания жилищного фонда, так и в сфере оказания жилищно-коммунальных услуг. Актуальность ресурсосбережения подтверждается также современными тенденциями повышения требований к технике, технологиям, организации производственной и непроизводственной деятельности, хозяйственному механизму в системе управления жилым фондом. Применение безотходных и малоотходных, малооперационных ресурсов, учет их наличия, движения, расходования, изучение моральной и материальной заинтересованности работников в лучшем их применении, бережливое отношение к использованию энергии, топлива и других ресурсов выступает важной составляющей эффективной системы управления жилым фондом. В этой связи, сосредоточение внимания диссертанта на обосновании теоретических положений и разработке практических рекомендаций управления жилищным фондом на основе ресурсосбережения как процесса в менеджменте – является актуальным и своевременным.

Научная гипотеза работы строится на том, что достижение сохранности ресурсов в жилищном хозяйстве и повышение энергоэффективности многоквартирных жилых домов возможно ускоренными темпами при использовании соответствующих экономических и организационных механизмов ресурсосбережения в управлении жилищным фондом всеми заинтересованными субъектами. В результате проведенного исследования автор работы пришел к важным и необходимым для сферы жилищного хозяйства результатам: усовершенствованы методические подходы к оценке ресурсного обеспечения системы управления жилищным фондом;

Входящий №	08-09/40
« 05 »	12 2013

сформировано аналитическое обеспечение ресурсоэффективности и ресурсосбережения в управлении жилищным фондом на основе обоснования подходов к обобщению результатов оценки ресурсопотребления и ресурсообеспечения в виде матрицы; предложены организационные механизмы стимулирования ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом на основе принципов системности, процессности, уровневости. Получили дальнейшее развитие концептуальные подходы к изучению ресурсосбережения как управляемой и управляющей подсистемы, позволяющие рассматривать ресурсы как объект управления, сбережение как систему, влияющую на объект, а ресурсосбережение как ожидаемое состояние объекта; обоснованы авторские подходы к процессу выбора и применения экономических и организационных механизмов ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом на основе разделения уровней управления на республиканский, региональный, децентрализованный, персонифицированный; обоснованы экономические механизмы стимулирования ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом за счет их встраивания в систему управления после применения организационных механизмов, проверки на соответствие государственной энергетической стратегии, обоснования приоритетности управленческих решений на децентрализованном уровне управления.

Как свидетельствуют положения автореферата, диссертация выполнена в соответствии с планами научно-исследовательской работы федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры», а тематика исследования направлена на решение наиболее актуальных проблем Донецкой Народной Республики. Результаты исследования имеют существенное практическое значение, что подтверждается соответствующими справками о внедрении основных результатов. По тематике исследования имеется достаточный объем публикаций. Основные положения работы рассмотрены на конференциях всех уровней.

В качестве замечаний следует отметить:

- на странице 5 автореферата к положениям, выносимым на защиту, автор относит «систематизированный по уровням и объектам управления процесс выбора и применения экономических и организационных

Входящий №	08-09/40
« 05 »	12 20 23

механизмов ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом». Для полного понимания целесообразно было бы в предложенных механизмах на страницах 17-20 уточнить объекты, на которое направлено воздействие конкретных механизмов.

В работе сделан акцент на выделение уровней управления жилищным фондом – республиканский, региональный, децентрализованный, персонифицированный (стр. 10. рис. 2). Дополнительного пояснения требует трактование регионального уровня. Под ним имеются в виду административные границы территории или выделение регионов предполагается по другому критерию, или подразумевается федеральный уровень.

Указанные замечания не уменьшают общую оценку выполненной работы.

В целом актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, логическая завершенность научной работы дают основания утверждать, что диссертация соответствует требованиям выдвигаемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

*Я, Шалашаа Заур Иванович.*

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

доктор экономических наук, профессор,  
академик Академии наук Абхазии  
(специальность 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством)  
директор ГНУ «Института экономики и права  
Академии наук Абхазии»

  
  
З.И. Шалашаа

Адрес:  
354000, Республика Абхазия, г. Сухум,  
ул. Дзидзария, 40  
Тел.: +79409271388  
E-mail: shal-57@mail.ru  
Сайт организации: <http://iep-ana.ru/>

