

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию
Полухиной Марины Николаевны на тему «Экономические и организационные механизмы ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом»,
предоставленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность избранной темы

Существующее положение дел в управлении жилищным фондом отдельных регионов Российской Федерации характеризуется наличием целого ряда серьезных проблем. Общая система функционирования данной сферы требует кардинальных изменений, и в первую очередь это касается затратной политики организаций при оказании услуг населению. Экономической основой проводимых изменений, на наш взгляд, должна стать политика ресурсосбережения, формирующая предпосылки рационализации использования материальных ресурсов, оптимизации использования трудовых, финансовых и прочих ресурсов на фоне сокращения затрат на их привлечение и использование.

Продолжающееся расточительное расходование ресурсов в жилищном секторе при отсутствии необходимого контроля за использованием ресурсов не дает желаемых результатов и ведет к осложнению социальной обстановки как в государстве, так и на уровне отдельных субъектов федерации, что требует принятия адекватных комплексных мер межуровневого управленческого характера. Особенно актуальной проблемой внедрение ресурсосбережения в управление жилищным фондом видится для Донецкой Народной Республики. Ключевым вопросом организации ресурсосберегающей деятельности остается вопрос о формировании соответствующих механизмов, позволяющих обеспечить быструю и более результативную реализацию процесса улучшений.

Все вышеизложенное указывает на необходимость проведения работ в данном направлении, разработки теоретических основ организации ресурсосбережения, практических рекомендаций по ресурсопользованию, механизмов для формирования эффективной системы управления ресурсосбережением в жилищной сфере, соответствующей действующим в регионах Российской Федерации традициям хозяйствования и направленной на повышение качества предоставляемых населению услуг. Этим и

Входящий №	08-09/43
« 25 »	12 20 23 г.

обуславливается актуальность темы представленного диссертационного исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Диссертация является завершенным научным исследованием, выполненным в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Представленная научная работа является самостоятельным исследованием, в котором проведено изучение и обобщение трудов отечественных и зарубежных ученых, монографической литературы по вопросу ресурсосбережения как важнейшего социально-экономического процесса современного этапа развития, а также определению его роли в системе управления жилищным фондом.

Автором проанализированы работы в области теории ресурсосбережения, прикладные исследования ученых по вопросу применения механизма ресурсосбережения в сфере управления жилищным фондом. Широкое использование зарубежной литературы по кругу исследуемых вопросов свидетельствует об изучении международного опыта, а также его осмыслении для потребностей управления жилищного фонда в отечественной практике.

Помимо научной литературы как теоретического базиса исследования, в диссертации активно используются материалы нормативно-правового характера, отражающие прикладные аспекты темы исследования. Автором глубоко и всесторонне изучены нормативные аспекты ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом не только на примере Российской Федерации и Донецкой Народной Республики, но и представлен обзор в разрезе прочих стран постсоветского пространства с целью формирования выводов о развитии процессов управления жилищным фондом, их завершенности и роли ресурсосбережения.

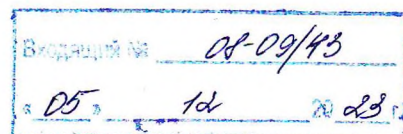
Помимо прочего, диссертантом представлен и обработан значительный массив статистической информации по теме исследования. Статистические данные, отраженные в работе, сформированы не только на основании официальных статистических источников, но в большей степени на основе личных исследований автора, проведенных персонально по данным официальных интернет-страниц органов исполнительной власти, службы по тарифам, судебной системы, городов и районов Донецкой Народной

Входящий №	08-09/43
« 05 »	12 20 05

Республики, что несомненно является одним из преимуществ представленной диссертационной работы.

Достоверность и обоснованность полученных автором научных результатов подтверждается значительным количеством общенаучных и специальных методов исследований, используемых в работе. В частности, следует обратить внимание такие методы, как: анализ и синтез – при определении понятия «ресурсосбережение»; дедукция и индукция – для уточнения системы управления жилищным фондом в процессном понимании; экономико-математическое моделирование – в процессе прогнозирования изменений в системе управления жилищным фондом; системного подхода – при разработке методических рекомендаций по оценке обеспеченности ресурсами и аналитическом обеспечении ресурсоэффективности и ресурсосбережения.

Важность и актуальность представленного научного исследования подтверждается значительным количеством научно-исследовательских тем федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры», в которых отражены результаты исследовательской деятельности автора. В частности, в рамках темы «Теоретико-методологические основы интенсификации развития градообслуживающей сферы (на примере жилищно-коммунального хозяйства)» (2009-2011 гг., № госрегистрации 0109U003036) автором обоснованы подходы к пониманию системы управления жилищным фондом, управляющей и управляемой системе в ресурсосбережении; в процессе выполнения темы «Стратегия социально-экономического развития г. Макеевка до 2015 года» (2011 г., № госрегистрации 0111U007801) соискатель провела анализ жилищного хозяйства отдельной территориальной единицы; в процессе работы над темой «Организационно-экономические основы градостроения, территориального и стратегического планирования» (2013-2016 гг., № госрегистрации 0113U001917) автором предложены стратегические направления развития сферы жилищно-коммунального хозяйства; в теме «Организационно-аналитическое обеспечение эффективности принимаемых решений в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве» (2021-2025 гг., № госрегистрации 0121D000096) диссертантом проведена работа по приведению действующей республиканской нормативно-правовой базы в сфере управления жилищным фондом к требованиям федерального законодательства.



Практическая значимость работы подтверждается широким кругом организаций и предприятий региона, внедривших результаты исследований диссертанта. Так, Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики внедрены в деятельность подходы к формированию организационных и экономических механизмов ресурсосбережения в управлении жилищным фондом (справка от 10.05.2023 г. №1/01-7); Департаментом программно-целевого планирования бюджета Министерства финансов Донецкой Народной Республики внедрена методика оценки ресурсного обеспечения системы управления жилищным фондом (справка от 19.04.2023 г. № 09-06/160); в деятельности Администрации города Мариуполя Донецкой Народной Республики использованы механизм и инструменты экономической и организационной поддержки использованы (справка от 04.04.2023 г. № 24-01-3); отдельные рекомендации по внедрению организационных и экономических механизмов ресурсосбережения внедрены в практику деятельности предприятий жилищно-коммунальной отрасли (справка от 07.04.2023 № 94, справка от 17.05.2023 г. № 01/193). Таким образом, обоснованные в работе уровни принятия решений в сфере ресурсосбережения жилищного фонда на региональном уровне нашли подтверждение с прикладной точки зрения.

Прикладные аспекты рассматриваемой диссертационной работы также нашли отражение в учебных материалах курсов «Ресурсное обеспечение строительства», «Управленческая экономика», «Жилищная политика», «Экономика и управление городом», представленных в учебных планах федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» и разработанных диссертантом.

Публикационная активность автора в рамках работы над диссертацией представлена 15 научными работами, в том числе 1 монографией, 6 статьями в рецензируемых научных изданиях (в том числе 4 статьи в изданиях ВАК Российской Федерации), 2 статьями в других изданиях и 6 трудами апробационного характера. Из 7,43 авт.л. публикаций, непосредственно автору принадлежит 4,66 авт.л. или 62,7%.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

В качестве цели исследования автором заявлено развитие экономических

Входящий №	08-09/43
« 05 »	12 20 23 г.

и организационных механизмов ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом.

В целом, структура и логика диссертационного исследования соответствуют поставленной цели, ее задачам и полученным результатам. Ряд выводов и предложений, сформулированных в работе Полухиной М.Н. представляют особую теоретическую, методическую и практическую значимость в контексте исследования существующих механизмов ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом.

Автор исследования справедливо рассматривает ресурсосбережение в качестве как управляемой, так и управляющей подсистемы, что позволяет изучать ресурсы как объект управления, сбережение – как систему, влияющую на объект, а ресурсосбережение рассматривать как ожидаемое состояние объекта, в контексте процессного, системного, ситуационного, проектного, функционального и комплексного подходов, что соответствует теории менеджмента (стр. 23-26, 29-32, 47-50).

Исходя из рассмотрения жилищного фонда Донецкой Народной Республики с позиции объекта управления, автором проведена систематизация по уровням и объектам управления процесса выбора и применения экономических и организационных механизмов ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом (стр. 52-56, 63-65, 68-70).

Также соискателем обоснованы методические подходы к оценке ресурсного обеспечения системы управления жилищным фондом, которые позволяют оценивать потребление ресурсов системой управления и обеспеченность ресурсами для ее функционирования на республиканском, региональном, децентрализованном и персонифицированном уровнях управления (стр. 73-74, таблицы 2.2-2.13, приложение Б).

На основании предложенных методических подходов к оценке ресурсного обеспечения системы управления жилищным фондом автором в развитие темы сформулирована последовательность логических и взаимосвязанных процессов, направленных на поиск эффективных управленческих решений, практик, стратегий, ресурсосберегающих мероприятий и технологий, обозначенная в качестве аналитического обеспечения ресурсоэффективности и ресурсосбережения в управления жилищным фондом (стр. 108-115, таблицы 2.15-2.19, стр. 130-138, 146-149, 162-144).

Входящий №	08-09/43
№	05
№	12
№	20
№	23

В контексте ограниченности финансовых ресурсов, направляемых на реформирование жилищного фонда как на общегосударственном, так и на региональном уровнях, особую значимость приобретает совершенствование автором организационных механизмов стимулирования ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом на основе принципов системности, процессности, уровневости за счет обоснования на различных уровнях методов, способов, инструментов управленческого воздействия субъектов на объект, системы управленческой поддержки во взаимодействии с целевой и обеспечивающей подсистемами (стр. 170-172, 189-195, 197-202).

Кроме того, автором в качестве сопутствующих организационным механизмам, предложены экономические механизмы стимулирования ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом – как проверки на соответствие государственной энергетической стратегии, обоснования приоритетности управленческих решений на децентрализованном уровне управления (стр. 203-207, 211-213, 223-227).

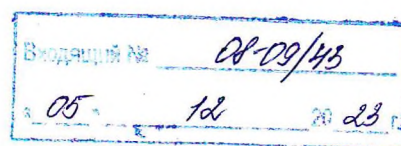
Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертации Полухиной М.Н. в достаточной степени аргументированы, обоснованы и достоверны. Выводы диссертационного исследования полностью соответствуют поставленным задачам и основным научным положениям, выносимым на защиту.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации

Отмечая безусловные достоинства диссертационной работы Полухиной Марины Николаевны, следует обратить внимание на ряд дискуссионных моментов и недостаточно обоснованных положений:

1. В диссертационной работе (стр. 29, рис. 1.1; стр. 30, рис. 1.2) рассматриваются отдельные подходы к управлению (процессный, системный, ситуационный, проектный, функциональный, комплексный) в приложении к объекту и предмету исследования. Требуется пояснения позиция автора по выбору данного перечня подходов из известных в теории менеджмента.

2. На стр. 73 диссертационной работы автором предлагается принципиальный подход к построению оценки ресурсов, первым звеном которой определено ресурсопотребление, вторым – ресурсообеспечение. Считаем, что представленный подход требует дополнительного пояснения,



поскольку потребление ресурсов невозможно до начала процесса их обеспечения.

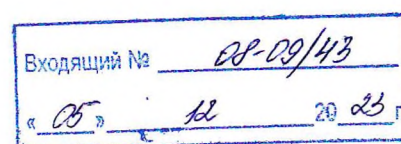
3. Ряд таблиц диссертационной работы (например, табл. 2.2, стр. 77; табл. 2.4, стр. 84; табл. 2.7, стр. 89-90; табл. 2.10, стр. 96 и др.) и автореферата (табл. 2, стр. 12) включают двойственные характеристики показателей, например, рост (снижение); старение (возобновление); усложнение (упрощение) и т.д. При этом результаты расчетов, отраженные в этих таблицах, не позволяют сформировать выводы относительно того, к какому направлению изменений стремится рассчитанный критерий.

4. В третьем разделе диссертации автором предложены организационные и экономические механизмы ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом на различных уровнях – республиканском, региональном, децентрализованном и персонифицированном. Требуется пояснение объединения организационного механизма ресурсосбережения на децентрализованном и персонифицированном уровне (рис. 3.8, стр. 197), а также экономического механизма ресурсосбережения на региональном и децентрализованном уровне (рис. 3.12, стр. 211), поскольку ранее в работе (рис. 1.6, стр. 69), автором сформулированы персональные, не пересекаемые характеристики для каждого уровня управления.

5. На рис. 3.9, стр. 202 представлена графическая интерпретация организационных механизмов стимулирования ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом. Требуется пояснение выделения децентрализованного уровня и его элементов на фоне прочих составляющих структуры управления.

6. При изложении результатов диссертационного исследования в автореферате диссертации большее внимание уделено организационным механизмам управления, хотя тематика исследования предполагает равное внимание как к организационным, так и экономическим механизмам ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом. Также мало внимания уделено обеспечивающей и целевой подсистеме.

Отмеченные дискуссионные моменты и отдельные недостаточно обоснованные положения не являются принципиальными, не снижают научной и прикладной значимости представленного исследования и носят рекомендательный характер для последующей научно-исследовательской деятельности диссертанта.



Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней

Диссертация на тему «Экономические и организационные механизмы ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом», предоставленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, является актуальным, самостоятельным, завершённым исследованием, имеющим значение для развития экономической науки и решения прикладных задач в сфере управления ресурсами жилищного фонда на современном этапе развития. Сформированные по результатам исследования выводы, рекомендации и положения, выносимые на защиту, апробированы и достоверны в достаточной степени. Поставленные диссертантом цели и задачи исследования достигнуты, получены научные и практические результаты.

Таким образом, диссертация Полухиной Марины Николаевны на тему «Экономические и организационные механизмы ресурсосбережения в системе управления жилищным фондом» соответствует критериям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Серебрякова Ирина Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент:

Кандидат экономических наук, (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)), доцент кафедры цифровой и отраслевой экономики ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»

 И.А. Серебрякова

Личную подпись Серебряковой И.А. удостоверяю
Проректор по науке
и инновациям



 А.В. Башкиров

Адрес:

394006, Воронежская область, город Воронеж, ул. 20-летия Октября, д. 84.

Тел.: +7(473) 271-59-05; +7(473) 271-52-68

Эл. почта: rector@vgasu.vrn.ru;

Сайт организации: <https://cchgeu.ru>

