

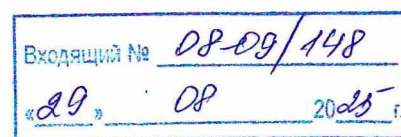
ОТЗЫВ
на автореферат диссертации ДЯТЛОВА Валерия Васильевича
на тему «РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ
ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА (НА ПРИМЕРЕ ДОНЕЦКОЙ
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Развитие процессов управления предприятиями пассажирского транспорта в современных условиях является одним из ключевых факторов социально-экономического развития регионов. Инновационная трансформация управления становится императивом для снижения логистических издержек, повышения скорости и качества оказываемых услуг, отвечая стратегическим целям Транспортной стратегии РФ. Однако, несмотря на критическую актуальность, предприятия пассажирского транспорта сталкиваются с проблемой недостаточной эффективности управленческих процессов. В связи с этим диссертационная работа Дятлова В.В., посвященная разработке и научному обоснованию рекомендаций по совершенствованию управления предприятиями пассажирского транспорта представляется актуальной.

Судя по представленному автореферату, положения, выносимые на защиту, в целом свидетельствуют о личном вкладе соискателя, а результаты работы расширяют научно-методическую базу управления предприятиями пассажирского транспорта, способствуя углублению теоретических представлений о механизмах повышения их активности и устойчивости развития.

К достоинствам представленной работы относятся:

- предлагаемый автором комплексный подход в управлении всеми видами ресурсов предприятий пассажирского транспорта, а также акцент на важность кадрового обеспечения. Такой подход отвечает потребностям и целям организации, что позволит повысить уровень управления



предприятиями, а значит, привести их к более высоким показателям и результатам;

- обоснование направлений развития управления предприятиями пассажирского транспорта с использованием новых методов и моделей принятия управленческих решений, заключающиеся в разработке новых схем управления, реорганизации транспортных процессов на основе интеллектуальных систем управления дорожным движением;

- рекомендации автора в области институциональных преобразований управления предприятиями пассажирского транспорта на региональном уровне.

Научно-практическая значимость выводов диссертации Дятлова В.В. подтверждается внедрением результатов исследования в учебный процесс ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы» при изучении учебных дисциплин «Транспортный менеджмент», «Муниципальное право»; использованием Администрацией города Донецк предложений по оптимизации структуры управления предприятиями пассажирского транспорта и Муниципальным унитарным предприятием «Трамвайно-троллейбусное управление» Администрации городского округа Горловка Донецкой Народной Республики предложений по оптимизации дорожного движения о чем свидетельствуют соответствующие справки.

Теоретические и методические разработки в части организации: принципиального подхода к развитию управления предприятиями пассажирского транспорта и совершенствованию их эффективной структуры, эффективной эксплуатации объектов дорожного сервиса, за счет внедрения научных методов прогнозирования транспортного трафика на городском пассажирском транспорте, были учтены при подготовке проекта Закона Донецкой Народной Республики «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта» (справка от 02.04.2025 № 03.1.32/2.2/221).

Несмотря на несомненные достоинства диссертационного исследования можно отметить некоторые замечания, в частности:

- в автореферате на рисунке 1 (стр. 7) представлена концептуальная модель научного исследования, что позволяет проследить особенности развития управления предприятиями пассажирского транспорта и разработать практические рекомендации по их совершенствованию. Однако не совсем понятно, как именно эта модель позволяет разрабатывать рекомендации по совершенствованию управления предприятиями пассажирского транспорта. Было бы целесообразно более подробно описать механизм влияния указанной модели на совершенствование и развитие управления предприятиями пассажирского транспорта;

- из текста автореферата не совсем понятно, как информационные потоки влияют на показатели работы: пробеги, доход, простои, технико-экономические показатели предприятия и далее на управление процессом пассажирских перевозок.

Указанные замечания носят дискуссионный и рекомендательный характер и не снижают общий положительной оценки результатов исследования, а также его научной и практической значимости.

По теме диссертации опубликовано 21 научная работа, в том числе: 1 коллективная монография, 11 статей в рецензируемых научных изданиях (включая 7 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, ДНР, 4 статьи в других рецензируемых научных изданиях), 9 работ апробационного характера.

В целом по представленным материалам можно сделать следующий вывод: объект и предмет исследования соответствует Паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент. Диссертация на тему: «Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)» является законченным научным трудом, соответствует требованиям «Положения о присуждении научных степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013г. (в

