

## ОТЗЫВ

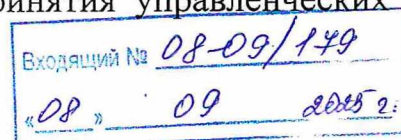
на автореферат диссертации Дятлова Валерия Васильевича на тему **«Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Развитие отечественной и зарубежной промышленности в последние годы дают богатый опыт реорганизации предприятий различного уровня, которые не только успешно расширяли масштабы деятельности, но и научились успешно избавляться от непрофильных активов. Это предполагает дальнейшее развитие процессов реструктуризации компаний, поиск эффективного управления ими. Широкие возможности по снижению издержек и росту качества услуг предприятий пассажирского транспорта, которые обеспечивают жизнедеятельность граждан в сложившихся социально экономических условиях и решают практически все экономические проблемы, связанные с перемещением физических лиц, предполагают изменение эффективности системы управления ими с учетом целей и основных направлений развития Донецкой Народной Республики.

Содержание автореферата полностью соответствует поставленной цели и задачам исследования, отражает научную новизну результатов диссертации:

-научная новизна полученных результатов заключается в развитии и уточнении теоретико-методических положений и разработке научно обоснованных рекомендаций по развитию управления предприятиями пассажирского транспорта.

-практическая значимость заключается в возможности использования теоретических положений и научно-практических рекомендаций, выводов и обобщений, представленных в диссертации, для принятия управленческих



решений, обеспечивающих эффективное и устойчивое управление предприятиями пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики.

На основании сведений, представленных в автореферате можно сделать вывод о том, что работа обладает внутренним единством, структурированностью и логичностью изложения материала.

Вместе с тем, несмотря на объективные достоинства автореферата и научно-практическую значимость обоснованных по результатам исследования рекомендаций, для более детального анализа многоступенчатой оценки развития управления предприятиями пассажирского транспорта хотелось бы пожелать автору использовать конкретные результаты совершенствования структуры процессов управления по определенному предприятию пассажирского транспорта.

Несмотря на указанные замечания, текст автореферата подтверждает завершенность научного исследования и весомый вклад автора в исследование проблемы развития управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики). Диссертация полностью соответствует требованиям «Положения о присуждении научных степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Дятлов Валерий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Таким образом изучение теоретических положений и разработка практических рекомендаций по развитию управления предприятиями пассажирского транспорта является актуальной научной и практической задачей. Использование теоретических положений и научно-практических рекомендаций, выводов и обобщений, представленных в диссертации, для принятия управленческих решений, обеспечит эффективное и устойчивое управление предприятиями пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики в долгосрочной перспективе.

В целом диссертация Дятлова В.В., представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, имеет ряд новых научных и практических результатов и является научно - квалификационной работой, в которой решена важная задача по развитию теоретических, научно-методических и практических аспектов развития управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики).

Указанные дискуссионные замечания не уменьшают научно-практическое значение полученных результатов исследования и не снижают общей высокой оценки работы.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертация представляет собой комплексное завершенное исследование, выполненное исследование имеет достаточный уровень научной новизны и практической значимости, а ее автор, Дятлов Валерий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Гусманов Расул Узбекович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,  
специальность - 08.00.05 Экономика  
и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами),  
профессор, профессор кафедры  
«Экономики и менеджмента»  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Башкирский  
государственный аграрный университет»

 Р.У. Гусманов

Подпись Р.У. Гусманова заверяю:

1.09.2025

450001, г. Уфа, Республика Башкортостан  
ул. 50-летия Октября, д. 34.  
+7(347)228-07-19  
+7 (347)216-46-42  
e-mail: bgau@ufanet.ru

