

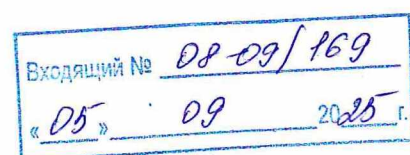
ОТЗЫВ
на автореферат диссертации
Дятлова Валерия Васильевича
на тему «РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ
ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА (НА ПРИМЕРЕ ДОНЕЦКОЙ
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ)», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертация Дятлова Валерия Васильевича посвящена изучению теоретических положений и разработке практических рекомендаций по развитию управления предприятиями пассажирского транспорта.

Транспорт является одной из крупнейших базовых отраслей хозяйства, важнейшей составной частью производственной и социальной инфраструктуры. Он является одним из важных инструментов, обеспечивающих территориальную целостность страны, играет важнейшую роль в социально-экономическом развитии городов и регионов в целом. Изучение аналитики распределения пассажиропотоков по городским маршрутам позволило спрогнозировать изменения пассажиропотока и трафика от внедрения механизма оптимизации дорожного движения на маршрутах следования пассажирского транспорта.

Выявленные транспортные проблемы, возникающие на предприятиях пассажирского транспорта, будут решаться, в том числе и путем внедрения новых информационных технологий, таких как система управления дорожными сигналами, система навигации автомобиля, система автоматического распознавания номерных знаков и других систем, которые передают оперативные данные и обеспечивают обратную связь. Решаемые таким образом задачи позволяют увеличивать прибыль, снижать издержки на предприятиях пассажирского транспорта.

Оптимизация дорожного движения в современных условиях при снижении количественных и качественных показателей обеспечивает решение задач, связанных с развитием управления предприятиями пассажирского транспорта с целью достижения их социально-экономической эффективности, что позволяет устранить выявленные недостатки.



политики в данной системе; методы экспертной оценки – при идентификации рисков, диагностике управления пассажирскими потоками, оценке уровня развития системы пассажирского транспорта; матричные методы применялись при разработке стратегии развития управления предприятиями; экономико-математические методы – при оценке степени влияния внутренних и внешних факторов на безопасность движения, разработке модели совершенствования дорожного движения Донецкой Народной Республики и тарифов для пассажиров льготных категорий; графическое представление аналитических данных применено для визуализации анализируемых показателей развития системы общественного транспорта Донецкой Народной Республики; факторный анализ использован для выявления факторов, влияющих на функционирование и развитие инструментов управления предприятиями пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики.

В целом положительно оценивая выполненное исследование, в качестве замечания следует отметить следующее:

1) На рисунке 5 (страница 13 автореферата) автором представлен алгоритм реструктуризации предприятий пассажирского транспорта. Считаем целесообразным расширить представленный алгоритм блоком существующих методов, методических подходов и критериев, поскольку они играют важную роль для формирования институциональной структуры управления, что позволит обеспечить повышение эффективности деятельности пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики и достижения цели диссертации в целом.

2) На странице 9 автореферата автор констатирует, что с использованием ситуационного подхода к управлению предприятиями пассажирского транспорта структура управления рассмотрена как одна из составляющих всей системы управления, которая обеспечивает воздействие на факторы, результирующие их деятельность. Было бы целесообразно обозначить на какие именно факторы необходимо обеспечить воздействие для получения положительного результата.

Однако, указанные замечания не снижают достоинства работы, её практическую и теоретическую значимость.

Исходя из содержания автореферата можно сделать вывод о том, что диссертация на тему: «Развитие управления предприятиями пассажирского

Диссертация, представленная для отзыва, судя по автореферату, включает в себя развитие и уточнение теоретико-методических положений и разработку научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию инструментов управления предприятиями пассажирского транспорта.

Автором обобщены положения научных трудов отечественных и зарубежных ученых в вопросах исследования процессов управления предприятиями на основе таких инструментов, как модель Портера, SWOT, PEST, SNW-анализ и KPI, определен стратегический подход к совершенствованию управления предприятиями пассажирского транспорта.

Весомое теоретическое значение имеет предложенный Дятловым В.В. научно-методический подход к решению вопросов по внедрению информационных технологий, позитивно влияющих на процессы функционирования и развития предприятий пассажирского транспорта.

Среди положений, выносимых на защиту, следует отметить практическую значимость усовершенствованного механизма управления предприятиями пассажирского транспорта, за счет объединения в единую управленческую структуру предприятий пассажирского транспорта, Министерства транспорта и департаментов местной администрации.

В работе предложен алгоритм принятия управленческих решений в системе управления предприятиями пассажирского транспорта за счет реструктуризации структуры департаментов местной администрации. В этой связи автором предлагается объединение подразделений, связанных с транспортным обеспечением, транспортной логистикой, управлением движением транспорта и дорожным строительством и приведение их к подчинению в одном департаменте. Предложенная концептуальная модель управления предприятиями пассажирского транспорта позволит обеспечить повышение эффективности деятельности пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики.

Положительным моментом диссертации следует считать применение общенаучных методов научных исследований: методы структурно-логистического и семантического анализа использовались для уточнения сущности основных понятий; системного анализа и синтеза – для исследования системы управления предприятиями, мониторинга, анализа и оценки экономического и технического состояния системы общественного транспорта Донецкой Народной Республики, реализации государственной

транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)) является законченным научным трудом, соответствует требованиям «Положения о присуждении научных степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Дятлов Валерий Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Макаренко Сергей Николаевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,
(специальность - 08.00.04 Экономика и
управление предприятиями (по видам
экономической деятельности), доцент, профессор
кафедры государственного и корпоративного управления,
негосударственного аккредитованного некоммерческого
частного образовательного учреждения высшего образования
«Академия маркетинга и социально-информационных
технологий-ИМСИТ»

С.Н. Макаренко

Подпись С.Н. Макаренко заверяю
29.08.2025г.

350028, Российская Федерация, Краснодар,
ул. им. 40-летия Победы, д. 131, кв. 80
Телефон/факс: +7(918) 144-35-26
Телефон: +7 (861) 278-22-83
Электронная почта: and0725@rambler.ru
e-mail: info-imsit@mail.ru

