

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дятлова Валерия Васильевича на тему
«Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6. Менеджмент

Диссертация Дятлова Валерия Васильевича посвящена изучению теоретических положений и разработке практических рекомендаций по развитию управления предприятиями пассажирского транспорта. В работе проанализированы факторы вызывающие перемены в современных условиях, такие как технологические, экономические, геополитические. Определены причины и процессы формирования новых факторов и условий, их возможности (укрупнение рынков, уменьшение числа и силы барьеров предпринимательской деятельности) и угрозы (увеличение быстродействия в деловой жизни, обострение конкуренции).

Предложен поэтапный подход к определению уровня влияния факторов на предприятия пассажирского транспорта. Разработана концептуальная последовательная модель действий реструктуризации департамента экономики и транспорта и предприятий пассажирского транспорта, которая позволит объединить элементы всех направлений в единый механизм, что повлечет к сокращению количества операционных затрат проходящих через менеджеров отделов и управлений, а также, показатели кадрового состава выйдут на более качественный уровень.

В рамках проведенного исследования диссертантом разработаны теоретические, методические подходы и практические рекомендации для обеспечения развития управления предприятиями пассажирского транспорта.

Текст автореферата отличается логичностью изложения материала. Выводы аргументированы, объективны и соответствуют поставленной цели и задачам.

Входящий №	08-09/163		
« 04 »	09	2015	г.

Заслуживает внимания научно-методический подход к решению вопросов по внедрению алгоритма принятия управленческих решений в системе управления предприятиями пассажирского транспорта за счет реструктуризации структуры департаментов местной администрации. В этой связи автором предлагается объединение подразделений, связанных с транспортным обеспечением, транспортной логистикой, управлением движением транспорта и дорожным строительством и приведение их к подчинению в одном департаменте. Предложенная концептуальная модель управления предприятиями пассажирского транспорта позволит обеспечить повышение эффективности деятельности пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики.

Основные результаты диссертации опубликованы в 21 научной работе, (общим объемом 8,37 п.л., из них 6,84 п.л. принадлежит лично автору) в том числе: 1 коллективная монография, 11 статей в рецензируемых научных изданиях (включая 7 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, ДНР, 4 статьи в других рецензируемых научных изданиях), 9 работ апробационного характера.

Научные положения доведены до уровня практических рекомендаций и научно-методических подходов, а выводы и предложения полученные в результате исследования внедрены в практическую деятельность Администрации города Донецк, Администрации городского округа Горловка Донецкой Народной Республики, Муниципального унитарного предприятия «Трамвайно-троллейбусное управление» Администрации городского округа Горловка Донецкой Народной Республики, учтены при подготовке проекта Закона Донецкой Народной Республики «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта». Разработанные диссертантом положения используются в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» при

изучении учебных дисциплин «Транспортный менеджмент», «Муниципальное право».

Следует отметить, что наряду с полученными весомыми научными результатами, работе присущи и дискуссионные положения, которые требуют дополнительного освещения.

1. На странице 9 отмечено, что суть развития и реорганизации управления в сфере услуг пассажирского транспорта с использованием новых методов и моделей принятия управленческих решений заключается в разработке новых схем управления, реорганизации транспортных процессов с внедрением интеллектуальных систем управления дорожным движением, повышении качества обслуживания пассажирского транспорта и выпуска его на маршрут, мониторинге ситуаций, происходящих на маршрутах следования пассажирского транспорта с принятием управленческих решений в условиях реального времени (рисунок 3). Необходимо пояснить каким образом будут приниматься управленческие решения в условиях реального времени.

2. На странице 18 отмечено, что ключевым решением является разработка и последующее внедрение современных информационных и цифровых технологий, способных эффективно координировать работу всех участников транспортного процесса. Данная система предполагает создание единого цифрового пространства, обеспечивающего полную синхронизацию управленческих процедур на уровне стратегического планирования, текущего учета и оперативного реагирования. Она объединяет различные виды учета (оперативный, бухгалтерский, управленческий), предоставляя руководству объективную картину происходящего и позволяя оперативно принимать эффективные управленческие решения. Выводы автора были бы намного убедительными если бы указанная система была представлена схемой.

Приведенные дискуссионные положения не снижают научной и практической ценности диссертации. Поставленная цель достигнута, обозначенные задачи решены. Полученные результаты позволяют сделать вывод о том, что работа соответствует пп. 9-14 «Положения о присуждении

научных степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Дятлов Валерий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Положенцева Юлия Сергеевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук,
(специальность - 08.00.05 Экономика
и управление народным хозяйством),
доцент, заведующий кафедрой
региональной экономики и менеджмента
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования

«Юго-Западный государственный университет»

305040, Российская Федерация, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94

Телефон/факс: +7(4712) 51-50-23

Электронная почта: swsuee@mail.ru



Ю.С. Положенцева

Ю.С. Положенцева
Специалист по кадрам
Чайковская Н.А.
15.08.2025г.