

В диссертационный совет 24.2.488.01
на базе ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»

ОТЗЫВ

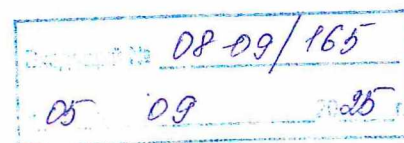
на автореферат диссертации Дятлова В.В. по теме «*Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой народной республики)*», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности — 5.2.6 «Менеджмент»

Факт необходимости преодоления социально-экономического отставания, а также достижения новыми регионами Российской Федерации к 2030 году уровня среднероссийских показателей качества жизни граждан и обеспечения транспортной доступности является, очевидно, ключевым аспектом реализации качественных преобразований в управлении транспортными предприятиями, расположенными в указанных географических локациях.

Вместе с тем, представленный факт может указывать на то, что текущие потребности развития предприятий пассажирского транспорта в настоящее время не реализуются. Многогранность возникающих в этой связи организационных, управленческих и иных специфических вопросов и недостаточная проработанность данной проблемы обуславливает потребность в разработке новых управленческих подходов для обеспечения интеграции взаимной деятельности Министерства транспорта с местными органами власти и хозяйствующими субъектами, что позволяет говорить о бесспорной актуальности проведённого исследования.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что работа представляет собой самостоятельное и законченное исследование, основанное на глубоком знании сути проблемы, разнообразных эмпирических источниках и обобщении практик исследования системы оперативного и стратегического управления транспортом, различными аспектами государственного регулирования функционирования и развития промышленных транспортных инфраструктур, государственного регулирования тарифов на пассажирском транспорте

Структура диссертационной работы соответствует её названию, целям и задачам исследования. Представленные диссертантом выводы и результаты



исследования вносят существенный теоретический и практический вклад в развитие механизмов управления предприятиями пассажирского транспорта.

Мы полагаем, что наиболее важными, с теоретической и практической точек зрения, научными результатами, полученными лично автором, являются:

1. Разработка научно-методического подхода к решению вопросов внедрения в практику информационных технологий, позитивно влияющих на процессы функционирования и развития предприятий пассажирского транспорта.

2. Разработка структуры управления предприятиями пассажирского транспорта, основанная на тесном взаимодействии используемых ресурсов (управленческих, технических, материальных, экономических, человеческих, юридических).

3. Разработка механизма управления предприятиями пассажирского транспорта, за счет объединения в единую управленческую структуру предприятий пассажирского транспорта, Министерства транспорта и департаментов местной администрации.

4. Разработка научно-методического подхода к внедрению и использованию в процессе управления предприятиями пассажирского транспорта современных информационных и цифровых технологий как фактора повышения эффективности управления предприятиями пассажирского транспорта.

5. Усовершенствование алгоритма принятия управленческих решений в системе управления предприятиями пассажирского транспорта за счет реструктуризации структуры департаментов местной администрации; разработка концептуальной модели управления предприятиями пассажирского транспорта, состоящая в реструктуризации институциональной структуры управления.

Представленная работа, судя по автореферату, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, поскольку предполагала широкий охват теоретической и эмпирической базы исследования в вопросах теоретических и методических аспектов развития управления предприятиями пассажирского транспорта, что позволяет говорить о достоверности и репрезентативности исследования. Всё это позволило автору грамотно сформулировать выводы и предложения по диссертации.

Обоснованность научных положений, выводов, рекомендаций и достоверность результатов исследования, сформулированных в диссертации, подтверждается глубинным анализом существующих современных подходов по рассматриваемому вопросу; корректным применением общих и специальных методов исследования; согласованностью полученных результатов с представленными в работе положениями ведущих экспертов в области управления транспортными предприятиями; использованием обширного объема практик управления предприятиями пассажирского транспорта.

Мы полагаем, что в работе имеются несомненные достоинства, такие как высокая научная культура, серьезная аналитическая база исследования, весьма насыщенная плотность текста автореферата, а также — четкое изложение концептуальных моментов исследования.

Практическая значимость исследования состоит в том, что имеется возможность использования теоретических положений и научно-практических рекомендаций, выводов и обобщений, представленных в диссертации, для принятия управленческих решений, обеспечивающих эффективное и устойчивое управление предприятиями пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики.

Полученные в результате исследования и апробированные соискателем выводы и предложения, таким образом, могут быть рекомендованы к использованию в практической деятельности администраций городских округов и муниципальных унитарных предприятий, при подготовке нормативных актов, а также организаций высшего и дополнительного образования.

Вместе с тем, считаем необходимым отразить комментарий по содержанию автореферата:

1. Автор утверждает, что концептуальная модель управления предприятиями пассажирского транспорта, состоящая в реструктуризации институциональной структуры управления, позволит обеспечить повышение эффективности деятельности пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики позволит обеспечить эффективность деятельности пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики за счет оптимизации структуры муниципального органа власти, объединения подразделений.

Вместе с тем, указано, что «при введении в действие указанной структуры будет проведен анализ деятельности и эффективности

управленческих решений не только отделов и управлений, подлежащих реструктуризации, но и предприятий пассажирского транспорта».

Нам представляется, что уместным было бы изложить краткий порядок и иллюстрацию проведения такого анализа вместе с конкретными цифровыми значениями, полученными по его итогам.

2. Автореферат достаточно хорошо структурирован, стилистические ошибки отсутствуют. Можно отметить незначительные «шероховатости» в оформлении автореферата (например, стр. 7 п.3).

Считаем необходимым подчеркнуть, что высказанные выше замечания не затрагивают принципиальных положений исследования и не оказывают значительного влияния на главные результаты работы, вызывающие интерес и положительную оценку.

Положения диссертации прошли апробацию в подготовленных диссертантом публикациях, выступлениях на международных и всероссийских научно-практических конференциях и были использованы в практике работы муниципальных образований: Администрации городского округа Горловка Донецкой Народной Республики, Администрации города Донецк использованы предложения по оптимизации структуры управления предприятиями пассажирского транспорта, Муниципальным унитарным предприятием «Трамвайно-троллейбусное управление» администрации городского округа Горловка Донецкой Народной Республики, а также при подготовке проекта Закона Донецкой Народной Республики «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта», а также в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» при изучении учебных дисциплин «Транспортный менеджмент», «Муниципальное право», что подтверждено соответствующими справками.

Автореферат диссертации соответствует предъявляемым требованиям и отражает основное содержание работы. В целом, судя по автореферату, можно сказать, что диссертация Дятлова В.В. является законченным, самостоятельным исследованием и выполнена на высоком научном уровне. Состав, содержание и обоснование выносимых на защиту положений новизны характеризуют значительный объем проведенных исследований. Диссертация соответствует Положению о присуждении учёных степеней.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что проведенное исследование отвечает требованиям ВАК Российской Федерации,

предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор — Дятлов Валерий Васильевич - заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Сведения:

Фамилия:	Пятаева
Имя:	Ольга
Отчество:	Алексеевна
Учёная степень:	Доктор экономических наук
Учёное звание:	Доцент
Место работы:	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
Должность:	Заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий

Контактная информация:

Почтовый адрес:	101000 г.Москва, ул.Мясницкая, д.20
Телефон:	+79268006880
E-mail:	opyataeva@hse.ru

Гончаренко О.А.
В. 08.2025 г.

Подпись заверяю
 Специалист по КДИ
 Центра по КА
 Управления персоналом
 Гончаренко О.А.

