

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Дятлова В.В. на тему
«Развитие управления предприятиями пассажирского
транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Актуальность проблемы исследования обусловлена объективной необходимостью в повышении эффективности развития предприятий пассажирского транспорта, играющих ключевую роль в обеспечении социально-экономической стабильности региона и повышения качества жизни его населения, особенно в условиях постконфликтного восстановления. Диссертационная работа направлена на разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций, способствующих повышению эффективности управления предприятиями пассажирского транспорта, что имплицитно соответствует приоритетам социально-экономического развития региона.

Цель диссертационной работы сформулирована четко и коррелирует с поставленными задачами, что создает предпосылки для подтверждения целостности исследования и структурированного представления научных результатов. В структуре автореферата последовательно отражены основные этапы и результаты диссертационной работы.

Научная новизна диссертационной работы заключается в положениях, обладающих теоретической инновационностью и практической применимостью.

Среди положений, выносимых на защиту, следует отметить научно-методический подход к решению вопросов по внедрению информационных технологий, позитивно влияющих на процессы функционирования и развития предприятий пассажирского транспорта, что позволит удерживать их в целостном и стабильном состоянии, с потенциальной возможностью их экономического роста, а также повышать качество и безопасность пассажирских перевозок.

Вызывает научный интерес предложенная диссертантом структура управления предприятиями пассажирского транспорта, основанная на ограничении внешних ресурсов. Новизна заключается не просто в предложении новой структуры, а в обосновании структуры на основе тесного взаимодействия различных видов ресурсов (управленческих, технических, материальных и т. д.). Адаптивная модель, предложенная автором, отличается высокой степенью гибкости и способностью к быстрой перестройке в ответ на изменения внешней среды, что особенно важно в динамичных условиях постконфликтного региона.

Заслуживает на особое внимание усовершенствованный механизм

Входящий №	08-09/144
« 01 »	08 2025 г.

управления предприятиями пассажирского транспорта, за счет объединения в единую управленческую структуру всех участников процесса управления, что позволит повысить экономическую эффективность предприятий и отрасли в целом, и обеспечит потребность населения и реального сектора экономики в пассажирских перевозках.

Теоретическая значимость диссертации проявляется в развитии концептуальных и методических основ управления предприятиями пассажирского транспорта, что может послужить базой для последующих исследований в данной области.

Положительной чертой исследования является также степень раскрытия сформулированных положений диссертационной работы в публикациях и применение этих положений на практике в ДНР.

Достоверность и обоснованность научных положений подтверждается следующим:

- учетом действующего законодательства РФ, регламентирующего хозяйственную деятельность предприятий пассажирского транспорта;
- применением в процессе выполнения диссертационной работы совокупности методов: теоретического обобщения и сравнения; анализа и синтеза; методы структурно-логистического и семантического анализа; методы экспертной оценки; матричные методы и др.
- апробацией результатов исследования на научно-практических конференциях.

Отмечая положительные стороны, убедительные научные и практические выводы и рекомендации, полученные диссертантом, следует выделить ряд замечаний в контексте научного дискурса:

1. Не нашли полного отражения составляющие структуры управления предприятиями пассажирского транспорта, представленные на рис. 2 (стр. 9 автореферата) в адаптивной модели структуры управления предприятиями пассажирского транспорта (рис. 6, стр. 15 автореферат), которая фактически представляет собой усовершенствованную организационную структуру управления.

2. Требуется обоснования адресность функционально-методологической схемы принятия управленческих решений именно для предприятий пассажирского транспорта (рис. 3, стр. 10 автореферата), так как предложенную схему можно использовать для предприятий разных секторов экономики.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки автореферата и диссертационной работы В.В. Дятлова. Диссертант успешно решил поставленные задачи и получил результаты, имеющие научную новизну.

Таким образом, содержание автореферата позволяет констатировать, что

диссертационная работа на тему «Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)» соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции). Автореферат диссертации соответствует специальности 5.2.6. Менеджмент, а ее автор, Дятлов Валерий Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по искомой специальности.

Я, Савченко Марина Васильевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Главный научный сотрудник
отдела моделирования экономических систем
ГБУ «Институт экономических
исследований»,
доктор экон. наук, профессор

М. В. Савченко
1.08.2025

Подпись М.В. Савченко заверяю:
Ученый секретарь



С.А. Маковецкий

Государственное бюджетное учреждение «Институт экономических исследований»
283048, РФ, ДНР, г. Донецк, ул. Университетская, 77,
Тел.: +7 (856) 311-57-90
E-mail: office@econri.org