

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дятлова Валерия Васильевича
на тему «Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта
(на примере Донецкой Народной Республики)», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертация Дятлова Валерия Васильевича на тему: «Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)» является актуальной и многоаспектной. Изучение этой темы и решение связанных с ней задач имеет важное значение для обеспечения устойчивого и эффективного развития предприятий пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики. Решение проблем управления предприятиями пассажирского транспорта с внедрением современных информационных технологий, позитивно влияющих на функционирование и развитие предприятий пассажирского транспорта, позволит удерживать их в стабильном состоянии, с потенциальной возможностью их экономического роста.

Несомненным преимуществом проведенного исследования является его теоретический и прикладной характер. Автором обоснован ряд положений, которые имеют элементы научной новизны. Прежде всего, следует отметить практическую значимость усовершенствованного механизма управления предприятиями пассажирского транспорта, за счет объединения в единую управленческую структуру предприятий пассажирского транспорта, Министерства транспорта и департаментов местной администрации.

В работе предложен алгоритм принятия управленческих решений в системе управления предприятиями пассажирского транспорта за счет реструктуризации структуры департаментов местной администрации. В этой связи автором предлагается объединение подразделений, связанных с транспортным обеспечением, транспортной логистикой, управлением движением транспорта и дорожным строительством и приведение их к

Входящий №	08-09/149
29	08 2025 г.

подчинению в одном департаменте. Предложенная концептуальная модель управления предприятиями пассажирского транспорта позволит обеспечить повышение эффективности деятельности пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики. Конечно, со временем могут быть разработаны и другие транспортные технологии в части управления, но на текущий момент, предложение автора автореферата видится обоснованным.

Положительным моментом диссертации следует считать применение общенаучных методов научных исследований: методы структурно-логистического и семантического анализа; системного анализа и синтеза; методы экспертной оценки; матричные методы; экономико-математические методы; графическое представление аналитических данных; факторный анализ.

Исследование отмечается вполне четкими, основательными выводами, подтверждающими свободное владение проблемой, понимание ее современного состояния и путей её решения.

Полученные результаты, изложенные в диссертации, доведены до уровня конкретных рекомендаций и представляют практический интерес для администраций городов ДНР, транспортных управленческих структур. Кроме того, теоретические и методические разработки в части организации принципиального подхода к развитию управления предприятиями пассажирского транспорта и совершенствованию их эффективной структуры, эффективной эксплуатации объектов дорожного сервиса, за счет внедрения научных методов прогнозирования транспортного трафика на городском пассажирском транспорте, были учтены, как следует из текста автореферата (с.6), при подготовке проекта Закона ДНР «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта» Разработанные диссертантом положения используются в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной

службы» при изучении учебных дисциплин «Транспортный менеджмент», «Муниципальное право» (с.6 – справка от 30.04.2025 №01-06/426)

Вместе с тем можно отметить следующие замечания:

1. На с.11 автореферата констатировано, что развитие управления предприятиями пассажирского транспорта возможно с учетом гармонизации интересов всех участников функционирования транспортной отрасли (корректируя в случае необходимости этот процесс, выявляя его позитивные и негативные стороны) – от государства, правовой культуры, инфраструктурного обеспечения до непосредственных потребителей. Целесообразно было бы уточнить, о каких участниках функционирования транспортной отрасли идет речь с обозначением статуса и влияния их на решение проблемы.

2. На рис. 7 автореферата (с.16) обозначены ключевые аспекты в совокупности, создающие эффективный и адаптивный управленческий процесс, в которых одним из основополагающих является наличие информационных потоков между участниками перевозочного процесса - М1. Однако в контексте взаимодействия ключевых аспектов не обозначены какие именно информационные потоки должны способствовать формированию управленческих решений на предприятиях пассажирского транспорта и их реализации.

Указанные недостатки не снижают общего высокого научного уровня диссертации и ее практической ценности. Диссертация является целостным комплексным научным исследованием, выполненным на высоком научном-методическом и практическом уровнях. Автореферат и опубликованные 21 научная работа отражают ее основное содержание.

В целом, учитывая актуальность темы, полученную новизну и результаты исследования, можно сделать вывод о том, что работа соответствует пп. 9-14 «Положения о присуждении научных степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013г. (в действующей редакции), предъявляемым к

кандидатским диссертациям, а ее автор, Дятлов Валерий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Щербанин Юрий Алексеевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,
(специальность - 08.00.14 Мировая экономика),
профессор, заведующий лабораторией
«Анализа и прогнозирования
транспортно-логистических систем»
федерального государственного бюджетного
учреждения науки «Институт народнохозяйственного
прогнозирования Российской академии наук»

Ю.А. Щербанин

Подпись д-ра экон. наук, профессора Ю.А. Щербанина заверяю:

19.08.2025

117418, г. Москва
Нахимовский проспект, д. 47.
Телефон: +7 (499) 129-36-33
Телефакс: +7-495-718-97-71
e-mail:contact@ecfor.ru

