

На правах рукописи



Смелянская Марина Евгеньевна

**РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И
БИЗНЕСА В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Специальность 5.2.6. Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Донецк – 2025

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», г. Донецк

Научный
руководитель: доктор экономических наук, доцент
Науменко Светлана Николаевна

Официальные
оппоненты: **Близкий Роман Сергеевич,**
доктор экономических наук, доцент,
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Государственный университет управления», профессор
кафедры бухгалтерского учета, аудита и
налогообложения

Бондарская Оксана Викторовна,
доктор экономических наук, доцент,
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Тамбовский государственный технический
университет», доцент кафедры «Экономическая
безопасность и качество»

Ведущая
организация: федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Луганский государственный университет имени
Владимира Даля»

Защита состоится «18» сентября 2025 года в 10.00 часов на заседании диссертационного совета 24.2.488.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» по адресу: 283015, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 163А, к. 205. Тел.: +7(856) 305-45-36, e-mail: dissovet@donampa.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» по адресу: 283015, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 163А, к. 406 (<http://donampa.ru/>).

Автореферат разослан «__» _____ 2025 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.488.01



П.А. Климова

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Современные вызовы, включая санкционное давление, трансформацию мировых рынков и необходимость диверсификации экспорта, требуют выстраивания гибких и устойчивых механизмов кооперации между публичными институтами и частным сектором. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения конкурентоспособности российского бизнеса на международной арене в условиях ограничений и изменения логистических цепочек, важностью согласования интересов государства и бизнес-структур для обеспечения устойчивого развития внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД).

Необходимость формирования устойчивых механизмов взаимодействия между публичными институтами и частным сектором обусловлена рядом факторов. Во-первых, геополитические и макроэкономические вызовы требуют адаптации внешнеэкономической стратегии России, включая поиск новых рынков сбыта, диверсификацию экспорта и минимизацию рисков, связанных с ограничительными мерами. Во-вторых, потребность в повышении конкурентоспособности национального бизнеса на международной арене диктует необходимость совершенствования мер государственной поддержки, включая финансовые, инфраструктурные, правовые и информационные инструменты. В-третьих, недостаточная эффективность существующих механизмов обратной связи между бизнесом и государственными структурами затрудняет оперативную корректировку внешнеэкономической политики в соответствии с реальными запросами предпринимательского сообщества. Кроме того, существует дефицит комплексных исследований в области оценки функционирования институтов взаимодействия, включая анализ их результативности и адаптивности к изменяющимся условиям.

Таким образом, исследование механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики России имеет высокую научную и практическую значимость, поскольку способствует формированию стратегий устойчивого развития в условиях глобальных трансформаций. Результаты работы могут быть использованы для оптимизации государственной поддержки бизнеса и повышения эффективности международной кооперации.

Степень разработанности научной проблемы. Существенный вклад в развитие научного знания по вопросам, исследуемым в диссертации, принадлежит ряду отечественных и зарубежных исследователей, таких как И.Ю. Беганская, О.В. Бондарская, В.Н. Бурмистров, К.А. Клишина, А.И. Кугай, Д.В. Нехайчук, А.В. Родионов и др. Особое внимание методам, способам, формам и технологиям межсубъектного взаимодействия в контексте реализации государственной политики уделено в трудах О.С. Белокрыловой, Р.С. Близкого, М.Л. Братковского, А.А. Загацкой, Л.Б. Костровец, А.В. Кретовой, И.Э. Кутовой, О.Г. Кучмистой, Е.А. Соколовской, В.Н. Тисуновой, Е.П. Третьяковой, К.И. Шаймурзиной, П.В. Юсупова и др. Теоретические и практические аспекты влияния внешнеэкономической политики государства на развитие механизмов

взаимодействия государства и бизнеса исследовались в работах Д.В. Борцова, А.В. Губарева, С.Ю. Исаева, Н.Д. Кликунова, С.Н. Науменко, А.Г. Олейновой, Э.В. Палыша, А.А. Пахомова, Р.А. Слободян и др. Важное значение имеют разработки, направленные на исследование результатов реализации государственных политик и программ, полученные такими зарубежными и отечественными учеными, как К. Вайс, Э. Ведунг, А.Ю. Никитаева, Е.Д. Оборина, В.В. Петрушевская, Е.В. Пономаренко, М. Скривен, Е.С. Тхор и др.

Проведенный анализ существующих научных публикаций, а также сопоставление содержащихся в них выводов и рекомендаций с актуальными практическими потребностями позволили выявить пробел в исследованиях, касающихся механизмов взаимодействия государства и бизнеса в контексте реализации внешнеэкономической политики. Таким образом, имеющиеся работы не предлагают комплексного решения ряда ключевых проблем в данной сфере, что обусловило выбор темы диссертации и подтвердило её научную и практическую актуальность.

Цель диссертации – научное обоснование и разработка концептуальной модели развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики государства, включающей междисциплинарную классификацию инструментов взаимодействия, социологически валидированную оценочную модель эффективности, элементы цифровизации управленческих процессов и адаптационные механизмы, апробированные на региональном уровне.

Достижение цели исследования обусловило постановку и последовательное решение следующих взаимосвязанных задач:

систематизировать теоретико-методическую основу процесса реализации внешнеэкономической политики и уточнить понятийно-категориальный аппарат исследования механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики;

дополнить и конкретизировать классификацию механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации государственной внешнеэкономической политики;

развить методические подходы к оценке механизмов межсубъектного взаимодействия в процессе реализации внешнеэкономической политики государства;

разработать концептуальную модель развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации;

сформировать методику анализа механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики России, провести её апробацию и верификацию на примере Донецкой Народной Республики;

разработать организационно-правовой механизм межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса, направленный на повышение эффективности реализации внешнеэкономической политики России.

Объект исследования – процесс реализации внешнеэкономической политики.

Предмет исследования – механизмы межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики.

Теоретико-методологическую основу исследования составляют фундаментальные положения теорий государственного управления, институциональной экономики и социологии управления, интегрированные с современными концепциями межсубъектного взаимодействия в процессе реализации внешнеэкономической политики, разработанными ведущими отечественными и зарубежными учеными.

В процессе исследования применен комплекс общенаучных и специальных методов, а именно: логика, анализ, синтез и обобщение – для уточнения основных понятий и определений и обобщения подходов к оценке механизмов межсубъектного взаимодействия в процессе реализации государственной внешнеэкономической политики; методы системно-структурного анализа – для выявления специфики функционирования механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики и особенностей системы управления ими, а также конкретизации классификации данных механизмов; метод восхождения от общего к конкретному, абстрагирование, структурно-логического моделирования, индукции и дедукции – для разработки концептуальной модели межсубъектного взаимодействия в реализации государственной внешнеэкономической политики России, а также разработки организационно-правового механизма межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса; методы социологического опроса и социологической экспертизы – для оценивания государственной внешнеэкономической политики и анализа межсубъектных взаимодействий в ней; математические методы и методы экономического моделирования – для составления методики анализа механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики России.

Для обработки экономико-статистической информации, построения диаграмм, таблиц, схем и рисунков использованы пакеты прикладных программ Microsoft Office.

Информационно-эмпирическая база исследования сформирована на основе комплексного анализа законодательных и нормативных правовых актов, регулирующих взаимодействие государства и бизнеса в сфере внешнеэкономической политики, данных социологических исследований и экспертных оценок, статистических материалов, аналитических публикаций, научных трудов (включая монографии и статьи в отечественных и зарубежных изданиях), материалов научных конференций и других открытых источников, что обеспечило методологическую обоснованность и достоверность выводов исследования.

Научная новизна диссертации проявляется в развитии теоретико-методологических основ и разработке практических рекомендаций по совершенствованию механизмов межсубъектного взаимодействия государства и

бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики.

В результате работы над диссертацией получены и выносятся на защиту следующие положения, содержащие элементы научной новизны:

1. Систематизирована теоретико-методическая основа изучения процессов реализации внешнеэкономической политики с уточнением понятия «внешнеэкономическая политика», учитывающего динамику современных глобальных экономических процессов и выделением её ключевых интерпретаций, структуры, принципов и технологий. Получил развитие понятийно-категориальный аппарат исследования, а именно: введено понятие «механизм взаимодействия государства и бизнеса», которое предложено трактовать как способы построения экономических отношений между данными субъектами на паритетной основе, направленные на достижение баланса экономических интересов сторон с использованием критериев, факторов, методов и ресурсов.

2. На основе выявления специфики функционирования механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики и особенностей системы управления ими, дополнена и конкретизирована классификация данных механизмов, которыми выступают государственно-частное партнерство (далее – ГЧП), социальное партнерство, государственное администрирование и участие некоммерческих организаций (далее – НКО); обосновано наличие «квазиинструментов» в части обособления группы инструментов межсубъектного взаимодействия, а именно взаимодействия государства и бизнеса.

3. Получили развитие методические подходы к оценке механизмов межсубъектного взаимодействия в процессе реализации внешнеэкономической политики государства, отраженные в разработанной и практически примененной методике экспертной оценки, позволяющей проводить диагностику качественных изменений в процессе реализации внешнеэкономической политики и получать обратную связь с субъектами, на которых данная политика направлена.

4. Разработана концептуальная модель развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации, которая включает блок методов и инструментов соответствующих механизмов, и модуль оценки, включающий количественную и качественную составляющие, что в совокупности обеспечивает взаимосвязь между уровнями государственно-управленческого воздействия и субъектами внешнеэкономической деятельности.

5. Сформирована и апробирована на примере Донецкой Народной Республики методика анализа механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации, базирующаяся на инструментарии социологической экспертизы, которая позволяет выявлять факторы влияния на решения органов государственного управления в сфере ВЭД.

6. Разработан организационно-правовой механизм межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации

внешнеэкономической политики, базовым субъектом которого выступает некоммерческая организация «Центр содействия институциональному развитию региона», наделенная функциями консультационной поддержки, координации взаимодействия, мониторинга и представления интересов бизнеса со встроенной цифровой платформой, направленная на создание благоприятных условий для развития ВЭД, а также формирование безопасной и предсказуемой бизнес-среды.

Теоретическая значимость исследования обусловлена актуальностью поставленных целей и задач, степенью научной разработанности проблемы, а также достигнутой научной новизной, которая выражается в расширении методических подходов к анализу механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики. Полученные результаты вносят вклад в развитие теоретических основ управления данными процессами, предлагая решения для оптимизации форм сотрудничества между государственными институтами и частным сектором. Особое значение имеет дополненная и конкретизированная классификация механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики, а также сформированная методика их анализа.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что разработанные в диссертации научные положения и методические рекомендации направлены на развитие механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики. Предложенные методические подходы позволяют усовершенствовать систему координации интересов государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики. Полученные результаты позволяют оптимизировать формы сотрудничества между государственными институтами и бизнес-структурами в сфере ВЭД и могут быть использованы для повышения результативности такого взаимодействия.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Результаты исследования соответствуют паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент, в частности, пунктов: 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях; 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам.

Апробация и внедрение результатов исследования. Диссертация является завершенным научным исследованием, выполненным в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» в рамках:

научно-исследовательской работы «Развитие механизмов реализации внешнеэкономической политики государства» (регистрационный номер НИОКТР 0119D000068 от 25.04.2019 г.) (2019-2024 г.);

научно-исследовательской работы «Условия и инструментарий развития внешнеэкономической деятельности основных сфер и отраслей народного

хозяйства: организационно-институциональный и социально-экономический аспекты» (регистрационный номер НИОКТР 1023022600006-6) (2023-2025 гг.).

Основные положения и результаты исследования докладывались на научно-практических мероприятиях различного уровня и опубликованы в материалах 11 конференций в городах Курск, Брянск, Донецк, Уфа (2018-2024 гг.).

Практические предложения и методические рекомендации автора касательно концептуальной модели межсубъектного взаимодействия в реализации государственной внешнеэкономической политики России приняты к рассмотрению в деятельности комитета Народного Совета Донецкой Народной Республики по промышленности и торговле (справка от 15.05.2025 № 07.15-06/38). Методика анализа механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики России принята к применению в деятельности Филиала № 2 «Енакиевский металлургический завод» ООО «ЮГМК» (справка от 14.05.2025 № б/н). Социологическая экспертиза, положенная в основу качественной оценки механизмов межсубъектного взаимодействия в процессе реализации внешнеэкономической политики, была апробирована на базе ООО «ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РЕСПУБЛИК» (справка от 27.02.2025 № 14-02/008).

Теоретические положения, выводы и научно-методические рекомендации диссертации используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» (справка от 28.04.2025 № 01-06/409).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 20 научных работ, в том числе: 8 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России и ДНР для публикации результатов научных исследований, 1 работа в других изданиях, 11 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 7,72 п.л., из них 6,18 п.л. принадлежит лично автору.

Структура и объем работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 212 наименований, 3 приложений. Общий объем работы составляет 241 страница.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ АВТОРОМ НА ЗАЩИТУ И ОБЛАДАЮЩИЕ НАУЧНОЙ НОВИЗНОЙ

1. Систематизирована теоретико-методическая основа изучения процессов реализации внешнеэкономической политики с уточнением понятия «внешнеэкономическая политика», учитывающего динамику современных глобальных экономических процессов и выделением её ключевых интерпретаций, структуры, принципов и технологий. Получил развитие понятийно-категориальный аппарат исследования, а именно: введено понятие «механизм взаимодействия государства и бизнеса», которое предложено трактовать как способы построения экономических отношений между данными субъектами на паритетной основе,

направленные на достижение баланса экономических интересов сторон с использованием критериев, факторов, методов и ресурсов.

На основе критического анализа существующих трактовок понятия «внешнеэкономическая политика» (далее – ВЭП) предложена его расширенная дефиниция, учитывающая динамику современных глобальных экономических процессов. Установлено, что большинство существующих определений фрагментарны либо излишне упрощены, что не отражает комплексный характер ВЭП как инструмента макроэкономического регулирования, сочетающего экономические, политические и институциональные аспекты. ВЭП концептуализирована как многоуровневая система государственных мер, направленных на: регулирование внешнеэкономических связей, включая торговлю, инвестиции и валютные операции; интеграцию страны в международное разделение труда с учетом национальной безопасности; балансировку внутренних и внешних экономических интересов. Выявлены две ключевые интерпретации ВЭП: внутриориентированная (защита суверенитета) и внешнеинтеграционная (координация с глобальными институтами), на этой основе сгруппированы её цели (общие, специальные, количественные, социальные) и функции (регулятивная, стимулирующая, защитная). Разработана концепция адаптации принципов ВЭП к условиям цифровизации и санкционного давления через переориентацию на долгосрочные сделки и распределение функций между уровнями управления. Доказана необходимость сочетания устойчивых принципов партнерства с гибкостью в выборе форм сотрудничества государства и бизнеса, что обеспечивает эффективное реагирование на вызовы глобальной экономики.

Основываясь на установленной сущности понятий «механизм», «взаимодействие», «взаимодействие государства и бизнеса», «механизм взаимодействия государства и бизнеса», предложено авторское определение «механизм взаимодействия государства и бизнеса».

Проведенный анализ теоретических подходов к исследованию взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации ВЭП выявил устойчивую систему универсальных принципов, сохраняющих свою значимость на всех уровнях координации, в то время как механизмы межсубъектных взаимодействий подвержены динамическим изменениям под воздействием эндогенных и экзогенных факторов.

2. На основе выявления специфики функционирования механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики и особенностей системы управления ими, дополнена и конкретизирована классификация данных механизмов, которыми выступают ГЧП, социальное партнерство, государственное администрирование и участие НКО; обосновано наличие «квазиинструментов» в части обособления группы инструментов межсубъектного взаимодействия, а именно взаимодействия государства и бизнеса.

Выявлено, что до недавнего времени все механизмы взаимодействия государства и бизнеса отождествлялись исключительно с ГЧП. Установлено

наличие других механизмов такого взаимодействия. Обосновано наличие «квазиинструментов» в механизмах взаимодействия государства и бизнеса, например, лоббирование и коррупция. На этой основе дополнена и конкретизирована классификация данных механизмов, включающая: 1) ГЧП, обеспечивающее распределение рисков и ресурсов в инфраструктурных и инновационных проектах; 2) социальное партнерство, обеспечивающее интеграцию экономических и социальных интересов; 3) государственное администрирование, формирующее нормативную базу и экспортную поддержку; 4) деятельность НКО как посреднического института.

Доказано, что ГЧП минимизирует бюджетные затраты при сохранении стратегического контроля государства, в то время как бизнес получает доступ к новым рынкам. Социальное партнерство создает условия для устойчивого развития через образовательные программы и технологический обмен. Государственное администрирование обеспечивает защиту национальных производителей посредством экспортных стратегий и налоговых преференций. НКО выполняют экспертно-аналитические функции, адаптируя государственную политику к рыночным реалиям. Совокупность данных механизмов формирует синергетический эффект и обеспечивает максимальные возможности получения выгод от реализации ВЭП как государству, так и бизнесу.

На основе исторической периодизации ВЭП России с X века по настоящее время выделены 11 ключевых этапов эволюции: от первых торговых договоров Киевской Руси (X-XV вв.) через периоды протекционизма (XVI-XIX вв.), либерализации (конец XIX-начало XX вв.), государственной монополии (1917-1991 гг.) до современной санкционной экономики (с 2014 г.). Проведен комплексный межстрановой анализ трансформации процессов реализации ВЭП, выявивший закономерность чередования протекционистских и либеральных моделей в зависимости от геополитической конъюнктуры. Систематизированы нормативные правовые акты, оказавшие определяющее влияние на формирование внешнеэкономического курса (от Русской Правды до современных санкционных указов). Доказана цикличность смены парадигм регулирования: от договорно-обычного (X-XV вв.) к протекционистскому (XVI-XIX вв.), либеральному (конец XIX – 1914 гг.), монопольно-централизованному (1917-1986 гг.) и современному гибриднему (с 1986 г.). Выявлены специфические российские модели взаимодействия государства и бизнеса, сочетающие элементы англосаксонской (рыночной) и латинской (государственно-ориентированной) систем.

Совокупный исторический и межстрановой анализ подтвердил жизнеспособность предложенной классификации механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации ВЭП (ГЧП, социальное партнерство, государственное администрирование, НКО) с выделением «квазиинструментов» (лоббизм, коррупция).

3. Получили развитие методические подходы к оценке механизмов межсубъектного взаимодействия в процессе реализации внешнеэкономической политики государства, отраженные в разработанной и практически примененной методике экспертной оценки, позволяющей

проводить диагностику качественных изменений в процессе реализации внешнеэкономической политики и получать обратную связь с субъектами, на которых данная политика направлена.

На основе системно-структурного анализа используемых в зарубежной практике моделей оценки ВЭП государства представлен комплексный анализ международного опыта, позволивший выявить сильные и слабые стороны существующих оценочных моделей.

В научной литературе выделяются ключевые критерии дифференциации оценочных моделей, основанные на субъектном составе организаторов оценки и характере оцениваемых результатов. Последний критерий предполагает дихотомию между сущностными моделями, фокусирующимися на содержательных результатах государственного вмешательства, и процедурными моделями, акцентирующими аспекты представительства, равенства и легитимности вмешательств. Сущностные модели подразделяются на три категории: модели результативности, модели экономичности и профессиональные модели (рисунок 1).

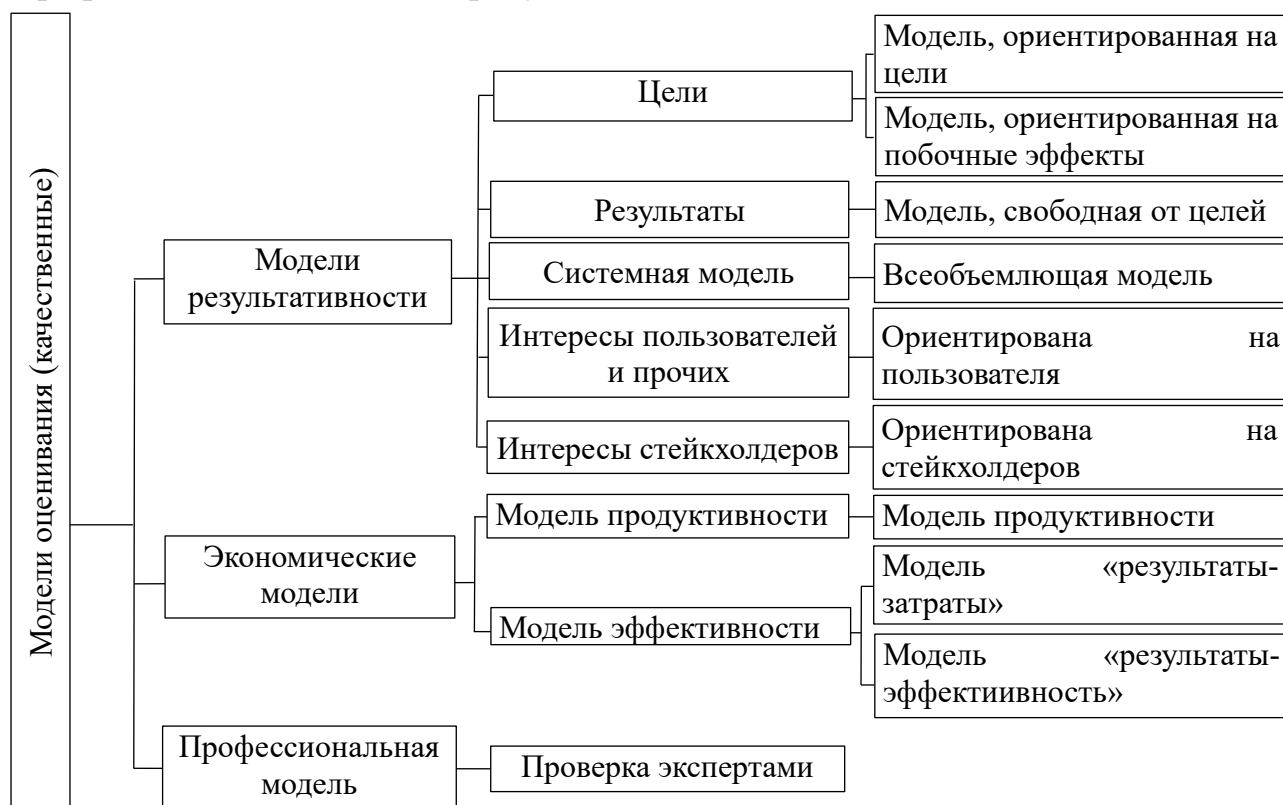


Рисунок 1 – Классификация моделей оценивания системы государственного управления

Существует множество вариантов интеграции качественных и количественных методологических подходов, среди которых особого внимания заслуживает следующая комбинация: применение качественных методов для оценки процесса реализации политики в сочетании с количественным анализом ее конечных результатов; использование качественного экспериментального исследования на предварительном этапе для диагностики текущего состояния

проблемы с последующим переходом к разработке измерительных инструментов и реализации количественного исследования. Подобное методологическое сочетание существенно расширяет аналитические возможности оценки, обеспечивая комплексный охват изучаемого объекта и значительно повышая информационную ценность полученных данных. Обосновано, что интегративный подход позволяет преодолеть ограничения, присущие отдельно взятым методам, и создать полную картину исследуемых политических процессов и их результатов.

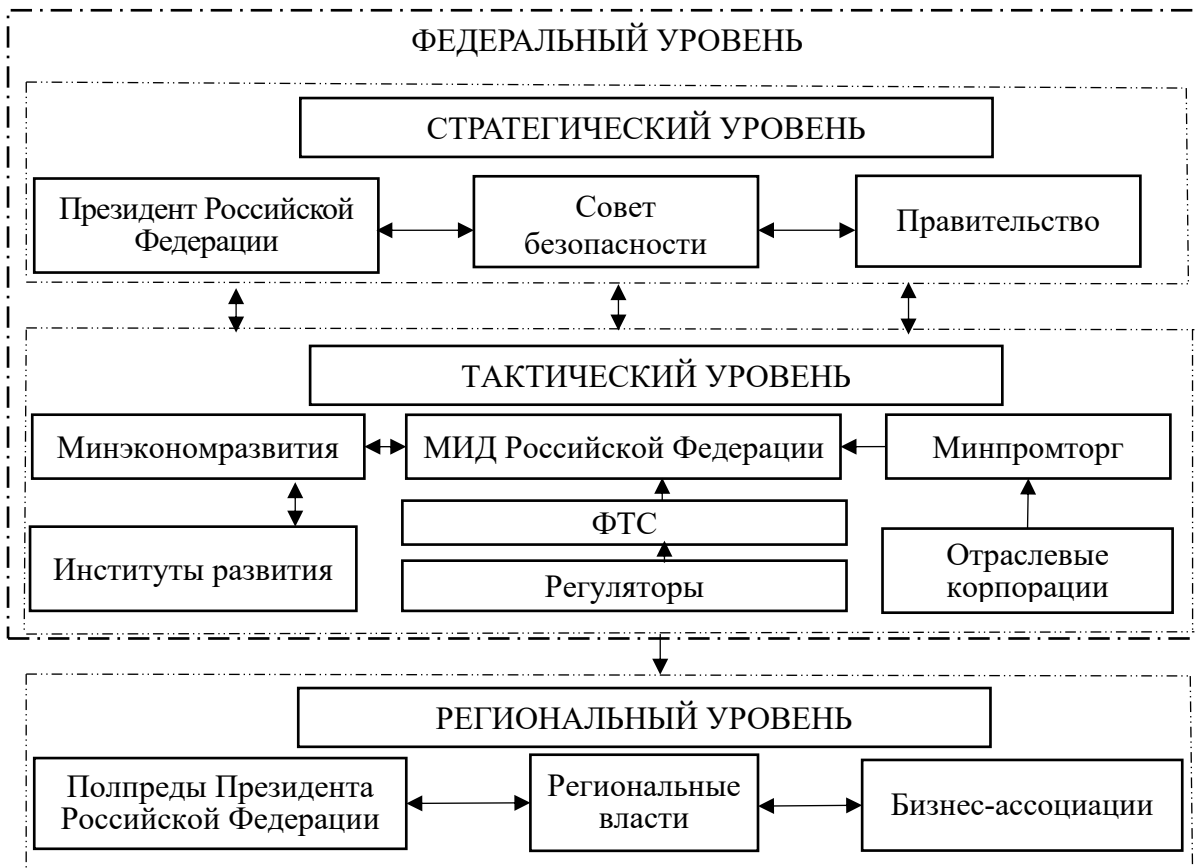
При оценивании ВЭП предложено использование методики экспертной оценки, позволяющей проводить диагностику качественных изменений при реализации ВЭП и получать обратную связь с субъектами, для которых данная политика реализуется.

4. Разработана концептуальная модель развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации, которая включает блок методов и инструментов соответствующих механизмов, и модуль оценки, включающий количественную и качественную составляющие, что в совокупности обеспечивает взаимосвязь между уровнями государственно-управленческого воздействия и субъектами ВЭД.

Выявлено, что обеспечение межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса берет свое начало в уровнях государственно-управленческого взаимодействия (рисунок 2). Установлено, что проблемы реализации функционального потенциала государства напрямую связаны с процессами принятия решений, а их несовершенство вызвано коммуникационными барьерами между уровнями стратегического и тактического управления.

В системе государственно-управленческого взаимодействия в ВЭП России основной функционал отводится государственным структурам. При этом на региональном уровне присутствуют бизнес-ассоциации, на тактическом уровне – отраслевые корпорации, а на стратегическом уровне представители бизнеса отсутствуют. Таким образом, в процессе формирования ВЭП не учитываются реальные проблемы в сфере бизнеса, и политика, которая направлена на поддержание и развитие предпринимательства, на этапе формирования приобретает ошибочный вектор. Важно на стратегическом уровне обеспечить обратную связь от субъектов ВЭД, как основных «потребителей» внешнеэкономической политики государства.

Обоснована необходимость выстроить систему связей между уровнями государственно-управленческого воздействия и субъектами ВЭД, которая будет учитывать механизмы межсубъектного взаимодействия. На этой основе разработана концептуальная модель межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики России, включающая механизмы межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса с соответствующими им методами и инструментами, а также оценочный модуль с количественными и качественными показателями, обеспечивающий взаимосвязь между уровнями государственно-управленческого воздействия и субъектами ВЭД (рисунок 3).



****на схеме связи:** вертикальные (стратегия → тактика → реализация): Президент → Минэкономразвития → Регионы; Совет Безопасности → Регуляторы → Бизнес; горизонтальные (межведомственные): Минэкономразвития ↔ Министерство иностранных дел (МИД) (согласование торговых миссий); Минпромторг ↔ Институты развития (финансирование проектов); обратные связи: Федеральная таможенная служба (ФТС) → Минэкономразвития (анализ экспортных потоков); бизнес-ассоциации → Правительство (корректировка мер поддержки)

Рисунок 2 – Уровни государственно-управленческого взаимодействия во внешнеэкономической политике Российской Федерации

Предложенная модель интегрирует ключевые элементы, обеспечивающие согласование государственных интересов с потребностями бизнес-сообщества.

Взаимодействие осуществляется через четыре основных механизма: деятельность НКО, ГЧП, социальное партнерство и государственное администрирование, каждый из которых обладает специфическим набором методов и инструментов. НКО реализуют свои функции через лоббистскую деятельность, экспертную аналитику, участие в рабочих группах, мониторинговые процедуры, медиа-коммуникации и образовательные программы. ГЧП оперирует инструментами конкурсных процедур, финансовых стимулов и адаптации международного опыта. Социальное партнерство базируется на консультативных практиках и программном финансировании, в то время как государственное администрирование включает регуляторные функции, координационные механизмы, системы информационного обмена и контрольно-надзорные процедуры.



Рисунок 3 – Концептуальная модель развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации ВЭП Российской Федерации

Предложенные механизмы способны не только восполнить недостающий управленческий функционал, но и обеспечить внедрение оценочного модуля, который представит функцию контроля в качественно новом формате.

Эффективность указанных механизмов детерминирована оптимальным использованием их методологического инструментария, составляющего основной ресурс взаимодействия субъектов ВЭД с государственными институтами.

5. Сформирована и апробирована на примере Донецкой Народной Республики методика анализа механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации, базирующаяся на инструментарии социологической экспертизы, которая позволяет выявлять факторы влияния на решения органов государственного управления в сфере ВЭД.

Анализ механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации ВЭП России проводился на протяжении 2024 года в три этапа: 1 этап – март-апрель, 2 этап – июнь-август, 3 этап – ноябрь-декабрь. Всего было опрошено 62 эксперта, которые (независимо от времени опроса) давали примерно одинаковую оценку перспективам экономики ДНР (таблица 1).

Таблица 1 – Мнения экспертов о перспективах развития экономики Донецкой Народной Республики на 2025-2026 годы, %

Вариант ответа	Периоды опросов, проводимые в 2024 году		
	март-апрель	июнь-август	ноябрь-декабрь
Рост	20,5	19,2	17,3
Останется на существующем уровне	31,3	30,9	33,0
Спад	34,8	36,4	34,9
Затрудняюсь с ответом	13,4	13,5	14,8

Результаты экспертного мониторинга выявили устойчивую негативную динамику: за год доля оптимистичных прогнозов по экономике Республики снизилась на 3,9%, причем аналогичная тенденция наблюдалась в оценках влияния государственной политики на ВЭД в ДНР в 2024 году. В третьем периоде эксперты отметили рост негативного воздействия государства на ВЭД (+8,1%) при одновременном снижении его позитивного влияния на бизнес (-3,4%). Анализ механизмов взаимодействия показал, что эксперты оценивают влияние НКО на государственные органы как значительно более существенное по сравнению с возможностями индивидуального воздействия.

Проведенный трехэтапный опрос выявил следующие результаты (рисунок 4): 20% респондентов (12 чел.) подтвердили возможность влияния на решения федеральных органов власти в сфере ВЭД; 26,3% (16 чел.) отметили влияние на решения местных органов власти; 38,7% (23 чел.) признали возможность влияния НКО на федеральное регулирование ВЭД и 54,6% (34 чел.) их же влияния на решения местного самоуправления в данной сфере.

Для выявления наиболее эффективных каналов влияния на государственные решения был проведен дополнительный экспертный опрос

среди 24 респондентов (по одному представителю от каждого бизнес-объекта). Экспертам предложили ранжировать по степени значимости шесть факторов воздействия: участие в публичных кампаниях по защите интересов; наличие государственно-частных центров институционального развития; медиа-коммуникации (статьи, интервью); деятельность в бизнес-ассоциациях; судебные иски к госорганам; взаимодействие с депутатами различных уровней.



Рисунок 4 – Динамика изменения мнения респондентов, чел.

Определение экспертной оценки факторов влияния на решения органов государственного управления по степени их значимости проведено с применением методов математической статистики, а именно с помощью коэффициента конкордации Кендалла. При этом, коэффициент конкордации может принимать значения в пределах «0-1» (от полного отсутствия согласованности до абсолютного единогласия экспертов).

На этапе 1 «Создание экспертной комиссии» при расчете коэффициента конкордации по Пирсону было принято число факторов (n) равное 6, а число экспертов (m) – равное 24.

В ходе реализации этапа 2 был проведен сбор мнений экспертов путем анкетного опроса. Оценку степени значимости параметров эксперты производят путем присвоения им рангового номера. Фактору, которому эксперт дает наивысшую оценку, присваивается ранг 1. Если эксперт признает несколько факторов равнозначными, то им присваивается одинаковый ранговый номер (таблица 2).

Таблица 2 – Матрица данных

№ п/п	Эксперты																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	2	2	3	2	3	3	1	3	2	2	3	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3
2	3	1	2	1	1	2	3	1	3	1	1	1	1	2	3	1	2	3	1	2	1	3	1	2
3	6	5	4	4	5	6	5	6	6	6	6	5	5	5	4	4	5	6	6	4	5	6	4	5
4	1	3	1	3	2	1	2	2	1	3	2	3	3	1	2	3	1	1	3	1	3	2	2	1
5	5	6	6	6	6	5	4	5	5	4	5	4	6	4	5	5	6	4	4	5	6	4	5	6
6	4	4	5	5	4	4	6	4	4	5	4	6	4	6	6	6	4	5	5	6	4	5	6	4

На основе полученных данных опроса экспертов при формировании сводной матрицы рангов (этап 3) был определена разница между суммой рангов, полученных элементом x_i от всех экспертов, и средним значением рангов, приходящихся на один элемент (d):

$$d = \sum x_{ij} - \frac{\sum \sum x_{ij}}{n}. \quad (1)$$

Проверка правильности составления сводной матрицы рангов на основе исчисления контрольной суммы подтвердила правильность её составления.

Для выполнения этапа 4 «Анализ значимости исследуемых факторов» было проведено расположение факторов по их значимости (таблица 3).

Таблица 3 – Расположение факторов по значимости

Факторы	x_2	x_4	x_1	x_6	x_5	x_3
Сумма рангов	42	47	55	116	121	123

На рисунке 5, для наглядности полученных результатов оценок факторов, представлена гистограмма и полигон распределения сумм рангов по степени их значимости.

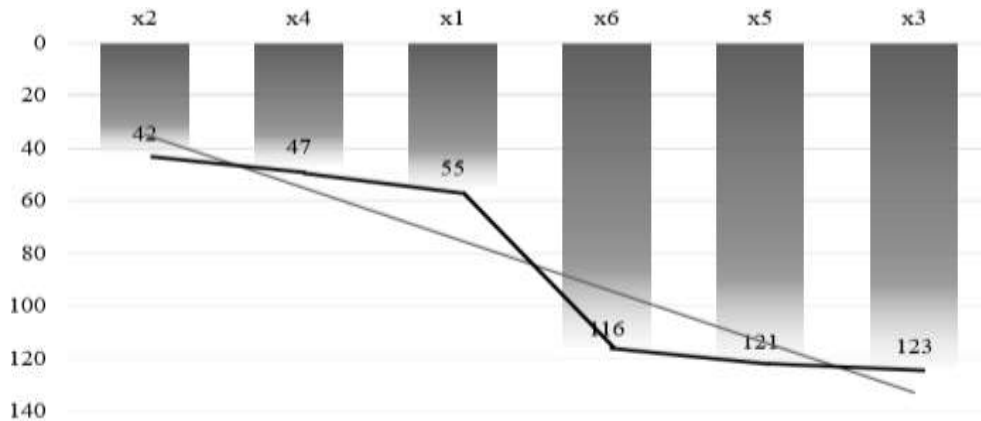


Рисунок 5 – Полигон распределения сумм рангов

Анализ результатов выявил следующее распределение факторов влияния по значимости: наибольший вес эксперты придают государственно-частным центрам развития (x_2), участию в бизнес-ассоциациях (x_4) и публичным кампаниям (x_1); вторую группу по важности составляют взаимодействие с депутатами (x_6), судебные иски (x_5) и медиа-каналы (x_3).

В ходе выполнения этапа 5 «Оценка средней степени согласованности мнений всех экспертов» было определено значение коэффициента конкордации:

$$W = \frac{12S}{m^2(n^3 - n)}, \quad (2)$$

где S – сумма квадратов отклонений всех оценок рангов каждого объекта экспертизы от среднего значения ($S=7888$).

$$W = \frac{12 \cdot 7888}{24^2(6^3 - 6)} = 0,783.$$

Значение $W = 0,783$ свидетельствует о наличии высокой степени согласованности мнений экспертов.

В ходе выполнения этапа 6 «Оценка значимости коэффициента конкордации» было определено, что критерий согласования Пирсона (χ^2)

составляет 93,9. Поскольку полученное значение превышает табличные данные ($93,9 \geq 11,07050$), от полученное значение коэффициента конкордации – величина не случайная. Таким образом, полученные результаты имеют смысл и могут использоваться в дальнейших исследованиях.

На этапе экспертной оценки (этап 7) по сумме рангов были рассчитаны весовые коэффициенты факторов влияния на государственные управленческие решения для последующего использования в оценочных процедурах.

В результате проведенного на основе экспертных оценок исследования выявлено, что важнейшими факторами влияния на решения органов государственного управления в сфере ВЭД являются: наличие государственно-частных центров содействия институциональному развитию, участие в деятельности бизнес-ассоциаций и участие в публичных кампаниях защиты интересов.

6. Разработан организационно-правовой механизм межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики, базовым субъектом которого выступает некоммерческая организация «Центр содействия институциональному развитию региона», наделенная функциями консультационной поддержки, координации взаимодействия, мониторинга и представления интересов бизнеса со встроенной цифровой платформой, направленная на создание благоприятных условий для развития ВЭД, а также формирование безопасной и предсказуемой бизнес-среды.

Организационно-правовой механизм межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации ВЭП направлен на создание благоприятных условий предпринимательской деятельности, правовую защиту и формирование стабильной бизнес-среды посредством эффективного регулирования. Ключевым элементом организационной составляющей выступает создание НКО «Центр содействия институциональному развитию региона» (далее – Центр), выполняющего функции платформы для диалога между государственными органами и субъектами ВЭД. Деятельность Центра предусматривает реализацию наиболее эффективных форм взаимодействия, включая: участие в публичных кампаниях по защите интересов бизнеса; медиа-коммуникации по проблемам его развития; лоббистскую деятельность через депутатский корпус; судебную защиту интересов. Данный механизм способствует гармонизации интересов всех участников, повышая уровень доверия и эффективность сотрудничества в рамках реализации ВЭП.

Визуализация структурных компонентов данного механизма представлена на рисунке 6, где отражена системная взаимосвязь между классическими элементами взаимодействия и инновационными платформенными решениями, обеспечивающими синергетический эффект в процессе координации интересов государства и бизнеса. Принципиальным отличием предложенного механизма является его способность трансформировать традиционные формы взаимодействия в эффективный инструмент согласования экономических интересов без потери нормативной правовой определенности и управленческой контролируемости процессов.



Рисунок 6 – Организационно-правовой механизм межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики

Целесообразно определить структуру платформенной экосистемы, ее особенности функционирования в контексте межсубъектного взаимодействия в реализации государственной внешнеэкономической политики (рисунок 7).

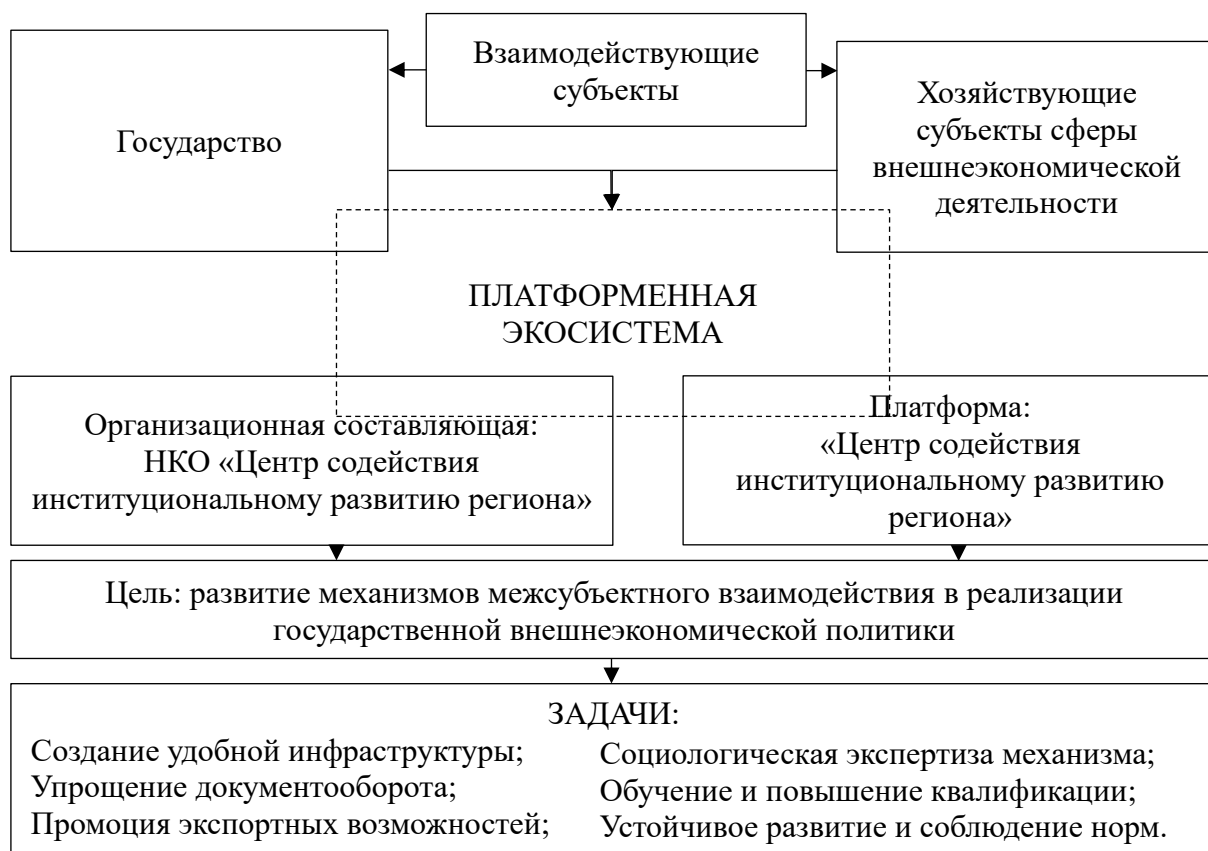


Рисунок 7 – Функционирование платформенной экосистемы в контексте межсубъектного взаимодействия в реализации государственной внешнеэкономической политики

Представленная схема демонстрирует, что платформенная экосистема представляет собой современный организационный механизм, оптимизирующий межсубъектное взаимодействие в рамках реализации государственной ВЭП посредством: интеграции с таможенными платформами для упрощения процедур оформления; автоматизации документооборота с применением электронных подписей; продвижения экспортного потенциала через специализированные информационные сервисы; организации образовательных программ по вопросам ВЭД; внедрения принципов устойчивого развития. Ключевым элементом системы выступает модуль социологической экспертизы, позволяющий выявлять актуальные проблемы и настроения субъектов ВЭД ДНР, который будет реализован в рамках платформы Центра для обеспечения постоянного мониторинга и обратной связи. Данный модуль обеспечит систематическую оценку эффективности организационно-правового механизма взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики.

Оценка стоимости платформенной экосистемы требует нетрадиционных подходов, поскольку её ценность формируется децентрализованно через взаимодействие множества участников, а не посредством материальных активов.

Ключевой драйвер создания стоимости заключается в оптимизации транзакций между субъектами ВЭД и государственными органами. Реализация данного механизма обеспечивает двойной экономический эффект: сокращение бюджетных расходов и рост налоговых поступлений, что способствует повышению прозрачности бизнес-среды и притоку инвестиций.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Диссертация посвящена решению актуальной научно-практической проблемы развития механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики. Полученные результаты позволяют сформулировать выводы, имеющие значимость как для теории, так и для практики:

1. Систематизирована теоретико-методическая основа исследования механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики, научная новизна которой заключается в систематизации и конкретизации ключевых категорий, позволяющих более точно описывать процессы реализации внешнеэкономической политики, а также механизмы, методы и инструменты межсубъектного взаимодействия. Вклад в развитие понятийно-категориального аппарата исследования представляет авторское определение категории «механизм взаимодействия государства и бизнеса» как способа построения экономических отношений между данными субъектами на паритетной основе, направленные на достижение баланса экономических интересов сторон с использованием критериев, факторов, методов и ресурсов. Данная концептуализация позволяет преодолеть ограничения традиционных подходов и создать методологическую базу для анализа современных форм межсубъектного взаимодействия в условиях глобализации экономических процессов.

2. Выявлены отличительные характеристики функционирования механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики, а также специфические особенности системы управления указанными процессами. Дополнена и конкретизирована классификация механизмов взаимодействия, включающая: государственно-частное партнерство, социальное партнерство, государственное администрирование, участие некоммерческих организаций. Концептуально обосновано наличие «квазиинструментов» взаимодействия, включающих неформальные практики лоббизма и коррупционные каналы влияния.

3. На основе комплексного анализа зарубежных и отечественных авторских методик оценки реализации государственной политики, обоснована необходимость объединения количественного и качественного подходов при оценивании внешнеэкономической политики, объединив их в качественно-количественную модель оценки, позволяющую сопоставить затраты на реализацию политики с ее целевыми показателями и выявить степень их достижения с полученными результатами. При оценивании государственной внешнеэкономической политики предложено использование методики

экспертной оценки, позволяющей проводить диагностику качественных изменений при реализации внешнеэкономической политики и получать обратную связь с субъектами, для которых данная политика реализуется.

4. Разработана концептуальная модель развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации, обладающая научной новизной за счет интеграции трех взаимосвязанных компонентов: во-первых, расширенного блока механизмов взаимодействия с детализированной системой специфических методов и инструментов для каждого из выделенных механизмов (деятельность некоммерческих организаций, государственно-частное партнерство, социальное партнерство и государственное администрирование); во-вторых, инновационного оценочного модуля, сочетающего количественные и качественные методики анализа эффективности взаимодействия; в-третьих, обеспечивающего элемента, который устанавливает системные взаимосвязи между различными уровнями государственно-управленческого воздействия (стратегическим, тактическим и региональным) и субъектами ВЭД. Модель направлена на устранение дисбаланса присутствия бизнеса на стратегическом уровне государственно-управленческого взаимодействия во внешнеэкономической политике. Предложенная модель отличается комплексным подходом к структурированию взаимодействий, позволяющим не только формализовать существующие практики, но и создать методологическую основу для оценки их результативности, что обеспечивает возможность своевременной корректировки механизмов взаимодействия в соответствии с изменяющимися условиями внешнеэкономической деятельности и потребностями бизнес-сообщества. Особенностью модели является ее адаптивность, проявляющаяся в способности учитывать как объективные показатели эффективности (через количественную составляющую оценки), так и субъективные аспекты взаимодействия (посредством качественных методов анализа), что в совокупности формирует целостное представление о характере и результатах межсубъектного взаимодействия в процессе внешнеэкономической политики. Адаптивность методики подтверждена результатами трёхэтапного экспертного мониторинга (2024 г.), выявившего динамику изменения ключевых показателей (снижение позитивного влияния господдержки на бизнес на 3,4%), что демонстрирует её способность фиксировать качественные сдвиги в условиях трансформации внешнеэкономической среды.

5. Составлена, апробирована и валидирована на примере Донецкой Народной Республики методика анализа механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации, основанная на комплексном применении инструментария социологической экспертизы и включающая: 1) многоуровневую систему критериев оценки эффективности взаимодействия; 2) алгоритм ранжирования факторов влияния на принятие управленческих решений; 3) методику расчета весовых коэффициентов значимости выявленных факторов. Предложенная методика позволяет количественно оценивать степень влияния различных акторов (бизнес-

ассоциаций, государственно-частных центров, СМИ) на процесс принятия решений органами государственного управления в сфере внешнеэкономической деятельности, что обеспечивает научно обоснованный подход к оптимизации механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики. Особенностью методики является ее адаптивность к изменяющимся условиям внешнеэкономической деятельности за счет комбинации количественных и качественных методов анализа, включая экспертные опросы, контент-анализ нормативных документов и статистических данных.

6. Разработан организационно-правовой механизм межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики, научная новизна которого заключается в создании институциональной модели координации с центральной ролью НКО «Центр содействия институциональному развитию региона», интегрирующей многофункциональный комплекс: 1) консультационно-аналитическую поддержку субъектов ВЭД; 2) координацию взаимодействия между государством и бизнесом; 3) систему мониторинга эффективности внешнеэкономической политики; 4) представительство интересов бизнеса. Особенностью данного механизма является его цифровая платформенная архитектура, обеспечивающая синергию организационных и технологических решений, что позволяет формировать институциональную среду с повышенной степенью предсказуемости и безопасности для бизнеса. Реализация данного механизма создает условия для минимизации транзакционных издержек, оптимизации нормативного регулирования и повышения конкурентоспособности субъектов ВЭД на международных рынках, что подтверждается результатами апробации в условиях Донецкой Народной Республики.

Направлениями дальнейших исследований может выступать развитие цифровых и платформенных решений для межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в условиях санкций и деглобализации, а также исследование специфики такого взаимодействия в ключевых секторах (ТЭК, ВПК, АПК, ИТ) с учетом санкционных ограничений.

IV. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, ДНР

1. Смелянская, М. Е. Механизм взаимодействия государства и бизнеса: научные подходы к определению понятия / О. Н. Николаева, М. Е. Смелянская // Менеджер. – 2019. – № 4(90). – С. 18-24. – 0,27 п.л.

Личный вклад соискателя: представлено авторское видение понятия «механизм взаимодействия государства и бизнеса».

2. Смелянская, М. Е. Финансовые и организационные инструменты государственной поддержки экспорта: отечественный и зарубежный опыт / М. Е. Смелянская // Сборник научных работ серии «Государственное

управление». – 2020. – № 19. – С. 228-233. – 0,35 п.л.

3. Смелянская, М. Е. Механизм организационно-правового взаимодействия государства и бизнеса ДНР / М. Е. Смелянская // Сборник научных работ серии «Государственное управление». – 2022. – № 26. – С. 63-72. – 0,58 п.л.

4. Смелянская, М. Е. Анализ моделей оценки внешнеэкономической политики государства / М. Е. Смелянская // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2024. – № 9. – С. 206-213. – 0,46 п.л.

5. Смелянская, М. Е. Межсубъектное взаимодействие государства и бизнеса при реализации внешнеэкономической политики: мировой опыт / М. Е. Смелянская, С. Н. Науменко // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2024. – Т. 20, № 3. – С. 197-212. – 0,4 п.л.

Личный вклад соискателя: конкретизирована и дополнена классификация механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации государственной внешнеэкономической политики такими механизмами как: государственно-частное партнерство, социальное партнерство, государственное администрирование.

6. Смелянская, М. Е. Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в контексте реализации внешнеэкономической политики РФ / М. Е. Смелянская, С. Н. Науменко // Государственное управление и право. – 2024. – № 2(02). – С. 58-79. – 0,5 п.л.

Личный вклад соискателя: обосновано наличие функциональных блоков взаимодействия государства и бизнеса, определена их структура и формы взаимодействия, определены уровни государственной поддержки внешнеэкономических субъектов Российской Федерации, обоснованы направления развития механизмов взаимодействия государства и бизнеса в контексте реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации.

7. Смелянская, М. Е. Социологическая экспертиза межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса при реализации внешнеэкономической политики: региональный срез / С. Н. Науменко, М. Е. Смелянская // Государственное управление и право. – 2024. – № 3(03). – С. 45-50. – 0,35 п.л.

Личный вклад соискателя: обоснована методологическая ценность социологической экспертизы, сочетающей количественные и качественные методы анализа, включая экспертные опросы, контент-анализ.

8. Смелянская, М. Е. Взаимодействие государства и бизнеса при реализации государственной внешнеэкономической политики: механизмы, обратная связь, оценка функционирования / М. Е. Смелянская // Государственное управление и право. – 2025. – № 1(05). – С. 60-69. – 0,58 п.л.

Статьи в других рецензируемых научных изданиях

9. Смелянская, М. Е. Особенности антикризисного управления внешнеориентированным предприятием / О. Н. Николаева, А. С. Водяная, Н. В. Свистунов, М. Е. Смелянская // Наука и практика регионов. – 2020. – № 3(20). – С. 31-35. – 0,1 п.л.

Личный вклад соискателя: выделены инструменты взаимодействия предприятий внешнеэкономической сферы деятельности, используемые в

антикризисном управлении.

Труды апробационного характера

10. Смелянская, М. Е. Механизмы развития малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике: организационно-правовые аспекты / О. Н. Николаева, М. Е. Смелянская // Формирование креативного предпринимателя: воспитание лидерских качеств и поиск новых направлений бизнеса : материалы XVIII международной научно-практической конференции, Курск, 19-20 апреля 2018 года. – Курск: Частное образовательное учреждение высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», 2018. – С. 46-51. – 0,23 п.л.

Личный вклад соискателя: обоснована необходимость создания организационно-правовых механизмов развития малого предпринимательства, доказано, что определение форм и методов их реализации должны быть неотъемлемой частью преобразований, как основы социально-политической стабильности в обществе.

11. Смелянская, М. Е. Теоретические предпосылки исследования проблем развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике / О. Н. Николаева, М. Е. Смелянская // Управление социально-экономическими системами, правовые и исторические исследования: теория, методология и практика: Материалы международной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов и студентов, Брянск, 16-17 апреля 2019 года. – Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, 2019. – С. 192-196. – 0,15 п.л.

Личный вклад соискателя: определены характеристики основных государственных функций при взаимодействии органов государственного управления с субъектами малого бизнеса, реорганизован механизм взаимодействия государства с представителями малого бизнеса.

12. Смелянская, М. Е. Роль программного подхода при взаимодействии государства и субъектов предпринимательства / О. Н. Николаева, М. Е. Смелянская // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы IV международной науч.-практ. конф. (Донецк, 3-4 июня, 2020 г.). Секция 1: Стратегическое управление развитием экономики / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – С.74-77. – 0,15 п.л.

Личный вклад соискателя: обоснована целесообразность применения программно-целевого метода при разработке государственных программ поддержки предпринимательства.

13. Смелянская, М. Е. Принципы эффективного регулирования взаимоотношений государства и бизнеса: зарубежный опыт / М. Е. Смелянская // Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: материалы науч.-практ. конф., 21-22 октября, 2020, г. Донецк / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – С. 358-361. – 0,23 п.л.

14. Смелянская, М. Е. Развитие малого предпринимательства: мотивационный подход / А. И. Тарасова, М. Е. Смелянская // Эффективность национальных проектов: социально-экономические процессы, институты гражданского общества, просвещение: XX Международная научно-практическая конференция, Курск, 22 апреля 2021 года. – Курск: Частное образовательное учреждение высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», 2021. – С. 151-154. – 0,11 п.л.

Личный вклад соискателя: выявлены особенности применения инструментария мотивации в обеспечении эффективного функционирования субъектов хозяйствования.

15. Смелянская, М. Е. Система управления внешнеэкономической деятельностью в Донецкой Народной Республике / М. Е. Смелянская // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы V Международной научно-практической конференции, Донецк, 03–04 июня 2021 года. – Донецк: Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», 2021. – С. 85-87. – 0,17 п.л.

16. Смелянская, М. Е. Структура механизмов взаимодействия государства и бизнеса в контексте реализации внешнеэкономической политики / М. Е. Смелянская // Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: Материалы Международной научно-практической конференции. В 2-х частях, Донецк, 03-04 ноября 2021 года. – Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. – С. 346-348. – 0,17 п.л.

17. Смелянская, М. Е. Нормативно-правовое обеспечение стратегического планирования в Российской Федерации / М. Е. Смелянская // Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Донецк, 02-03 ноября 2023 года. – Донецк: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», 2023. – С. 625-628. – 0,23 п.л.

18. Смелянская, М. Е. Власть и бизнес: межсубъектное взаимодействие в социально-экономической системе / М. Е. Смелянская // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Донецк, 06-07 июня 2024 года. – Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2024. – С. 304-307. – 0,23 п.л.

19. Смелянская, М. Е. Технологии государственного управления процессом реализации внешнеэкономической политики государства / М. Е. Смелянская, С. А. Тормышева // Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: материалы

Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Донецк, 06-07 ноября 2024 года. – Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2024. – С. 607-613. – 0,3 п.л.

Личный вклад соискателя: определена сущность технологии государственного управления процессом реализации внешнеэкономической политики государства.

20. Смелянская, М.Е. Эволюция теорий взаимодействия государства и бизнеса при реализации внешнеэкономической политики / М.Е. Смелянская // IV Махмутовские чтения Стратегическое развитие региона: проблемы и перспективы: сборник материалов Междунар. науч.- практ. конф. / редкол.: Д.М. Абдрахманов [и др.]. – Уфа: Мир печати, 2024. – С. 502-507. – 0,29 п.л.