

**Отзыв**  
**на автореферат диссертации Смелянской Марины Евгеньевны на тему  
«Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе  
реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью совершенствования механизмов взаимодействия государства и бизнеса в условиях санкционного давления, трансформации мировых рынков и диверсификации экспорта. Работа направлена на решение важной научно-практической проблемы – повышение конкурентоспособности российского бизнеса на международной арене через развитие гибких и устойчивых форм кооперации между государственными институтами и частным сектором.

Диссертантом поставлены и последовательно решены теоретические, методические и практические задачи, включая систематизацию понятийного аппарата, разработку классификации механизмов взаимодействия, создание концептуальной модели и организационно-правового механизма. Применен комплекс методов: системно-структурный анализ, социологическая экспертиза, математическое моделирование и др.

Научная новизна исследования заключается в:

- уточнении понятия «механизм взаимодействия государства и бизнеса» как способа построения паритетных экономических отношений;
- дополнении классификации механизмов взаимодействия (ГЧП, социальное партнерство, государственное администрирование, НКО) и обосновании «квазиинструментов»;
- разработке концептуальной модели, интегрирующей методы, инструменты и оценочный модуль для анализа эффективности взаимодействия;
- апробации методики социологической экспертизы на примере Донецкой Народной Республики, выявившей ключевые факторы влияния на решения органов власти;
- создании организационно-правового механизма с центральной ролью НКО «Центр содействия институциональному развитию региона» и цифровой платформой.

Практическая значимость работы подтверждена внедрением результатов в деятельность комитета Народного Совета ДНР, предприятия, ведущего внешнеэкономическую деятельность и образовательного учреждения, где работает соискатель. Основные положения диссертации опубликованы в 20 научных работах, включая статьи в рецензируемых изданиях.

Замечания:

На страницах 12-13 представлена и описана концептуальная модель, однако её адаптивность к различным регионам России требует



дополнительного обоснования, особенно в условиях разнообразия экономических и политических контекстов.

Выводы, основанные на данных экспертного опроса в ДНР (стр. 15-16), могут быть ограничены репрезентативностью выборки и спецификой региона, что требует осторожности при экстраполяции результатов на другие территории.

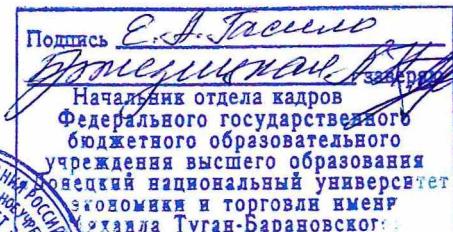
Однако, указанные замечания не снижают научной и практической ценности исследования.

Автореферат Смелянской Марины Евгеньевны отражает завершенное научное исследование, соответствующее требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Диссертация вносит значительный вклад в развитие теории и практики управления, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Гасило Елена Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук, доцент,  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством, доцент  
кафедры маркетингового менеджмента  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Донецкий национальный университет  
экономики и торговли имени Михаила  
Туган-Барановского»

19.08.2025



E.A. Гасило

Подпись кандидата экономических наук, доцента Гасило Елены Александровны заверяю:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 283050, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Щорса, д. 31

Телефон: +7 (856) 305-06-73

Факс: +7 (856) 304-83-16

E-mail: info@donnuet.ru