

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Смелянской Марины Евгеньевны на тему «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

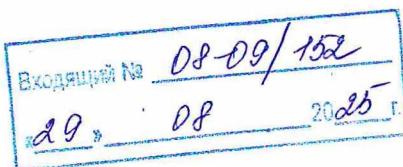
В современных условиях международных экономических трансформаций и санкционного давления особое значение приобретает разработка эффективных механизмов взаимодействия между государственными институтами и бизнесом. Исследование Смелянской М.Е. направлено на решение этой актуальной научно-практической задачи – повышение результативности внешнеэкономической политики Российской Федерации путем совершенствования межсубъектных механизмов кооперации.

Диссертация актуальна и своевременна, поскольку отражает современные вызовы и тенденции глобальной экономики, а также потребности национального бизнеса в условиях адаптации к санкциям, диверсификации рынков и цифровизации управлеченческих процессов. В работе учтена необходимость формирования гибких, устойчивых и системных подходов к государственно-частному взаимодействию в сфере ВЭД, что делает исследование востребованным как в теоретической, так и в практической плоскости.

Особенностью исследования является высокий уровень научной новизны, выраженный в систематизации теоретико-методологических основ, дополнении классификации механизмов взаимодействия, разработке инновационной концептуальной модели с интеграцией количественных и качественных методов оценки. Применение комплекса методов – от системно-структурного анализа до социологической экспертизы и экономического моделирования – свидетельствует о методологической строгости и глубокой проработке поставленных задач.

Используемая в работе база литературных источников обширна и актуальна. Автор опирается на значительный спектр отечественных и зарубежных научных публикаций, нормативных документов и аналитических материалов, что обеспечивает всесторонний и обоснованный анализ предмета исследования.

Сильной стороной диссертации является апробация предложенных моделей и методик на примере Донецкой Народной Республики, что подтверждает их практическую применимость и адаптивность к реальным условиям. Разработка организационно-правового механизма с цифровой платформой и центром содействия институциональному развитию региона создает предпосылки для повышения эффективности взаимодействия и формирования устойчивой бизнес-среды.



Вместе с тем, в работе имеются возможности для дальнейшего развития. Рекомендуется более глубоко рассмотреть вопросы цифровой трансформации и расширить сравнительный анализ с другими регионами и зарубежным опытом. Следует также уделить дополнительное внимание изучению неформальных инструментов взаимодействия и путей минимизации связанных с ними рисков.

Автореферат написан в строгом научном стиле, отличается логической структурированностью, последовательностью изложения и ясностью. Работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. (с изменениями и дополнениями), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Исходя из вышеизложенного, считаю диссертацию Смелянской Марины Евгеньевны завершенным научным исследованием, обладающим значительной теоретической и практической ценностью, и считаю её достойной присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

*Я, Татьяна Олеговна Графова, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук, доцент,  
08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика,  
профессор кафедры «Экономика, учет и анализ»  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Ростовский государственный  
университет путей сообщения»

Т.О. Графова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения», 344038, Ростовская область, городской округ город Ростов-на-Дону, город Ростов-на-Дону, площадь Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, зд. 2.

Телефон: +7 (863) 245-06-13

E-mail: grafova\_to@mail.ru

*15.07.2025*

Подпись *Графовой Т.О.*

УДОСТОВЕРЯЮ

Начальник управления делами  
ФГБОУ ВО РГУПС

*«15» июля*



Т.М. Канина