

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Смелянской Марины Евгеньевны на тему «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

В условиях глобальных экономических трансформаций, санкционного давления и перестройки международных логистических цепочек, вопросы эффективного взаимодействия государства и бизнеса в сфере внешнеэкономической деятельности приобретают критическую значимость. Современные вызовы требуют разработки новых механизмов кооперации, способных обеспечить устойчивость национальной экономики, диверсификацию экспорта и минимизацию рисков, связанных с ограничительными мерами.

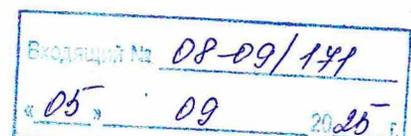
Исследование Смелянской М.Е. посвящено решению этой актуальной научно-практической задачи. Особую ценность работе придает региональный аспект – апробация предложенных методик в условиях Донецкой Народной Республики, что подтверждает практическую применимость результатов в реальных экономических условиях.

Достоинствами работы являются комплексный подход к проблеме, высокая практическая значимость (подтверждена актами внедрения) и высокая публикационная активность (20 работ, включая 8 статей ВАК).

Работе присуща научная новизна и достигнуты следующие значимые результаты:

- систематизирована теоретико-методологическая база, включая авторское определение понятия «механизм взаимодействия государства и бизнеса», уточнена категория «внешнеэкономическая политика»;
- разработана классификация механизмов межсубъектного взаимодействия, выделены государственно-частное партнерство, социальное партнерство, государственно администрирование, участие некоммерческих организаций, как отдельные механизмы взаимодействия государственных институтов и бизнес-структур;
- предложена концептуальная модель, интегрирующая: блок методов и инструментов взаимодействия; оценочный модуль с количественными и качественными показателями; систему взаимосвязей между уровнями государственного управления и субъектами внешнеэкономической деятельности;
- разработан организационно-правовой механизм с НКО «Центр содействия институциональному развитию региона» и цифровой платформой для координации взаимодействия.

Кроме того, апробирована методика анализа на основе социологической экспертизы (3 этапа, 62 эксперта), выявившая ключевые факторы влияния на решения органов власти в сфере внешнеэкономической деятельности.



Результаты внедрены в деятельность: комитета Народного Совета ДНР (справка № 07.15-06/38 от 15.05.2025); ООО «ЮГМК» (справка от 14.05.2025); ООО «ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РЕСПУБЛИК» (справка от 27.02.2025 № 14-02/008) ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» (справка №01-06/409 от 28.04.2025).

В качестве дискуссионного положения следует отметить неочевидность экономического эффекта. Отсутствует: расчет коэффициента возврата инвестиций для предлагаемых решений, сравнение с альтернативными моделями взаимодействия, прогноз влияния на ключевые показатели внешнеэкономической деятельности (объем экспорта и т.д.).

Однако, указанные дискуссионные моменты не оказывают особого влияния на научные и практические достоинства проведенного исследования.

Диссертация Смелянской Марины Евгеньевны представляет собой завершённое научное исследование, отвечающее всем требованиям Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013).

На основании изложенного считаю, что Смелянская Марина Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Лебединская Юлия Сергеевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук, доцент,  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством, доцент кафедры  
экономики и управления Федерального  
государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Владивостокский  
государственный университет  
16.07.2025

Ю.С. Лебединская

Подпись канд. экон. наук, доцента Лебединской Юлии Сергеевны заверяю:

Секретарь учёного совета  
ФГБОУ ВО «Владивостокский  
государственный университет»



Т.П. Филичева

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»,  
Адрес: 690014, ДФО, Приморский край, г. Владивосток, ул. Гоголя, 41,  
Телефон: 8 (423) 2404289, 8 (423) 2404045  
e-mail: rectorat@vvsu.ru