

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Смелянской Марины Евгеньевны
на тему «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в
процессе реализации внешнеэкономической политики Российской
Федерации», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

В условиях глобальных экономических трансформаций и санкционного давления на Российскую Федерацию вопросы эффективного взаимодействия государства и бизнеса в сфере внешнеэкономической деятельности приобретают особую значимость. Исследование Смелянской М.Е. направлено на решение актуальной научно-практической задачи — разработку механизмов, способствующих повышению конкурентоспособности российского бизнеса на международной арене, диверсификации экспорта и минимизации рисков, связанных с ограничительными мерами.

Работа выполнена на высоком научном уровне и отражает современные тенденции в области государственного управления и экономики. Особую ценность представляет фокус на региональный аспект, включая апробацию предложенных методик в Донецкой Народной Республике, что подтверждает практическую значимость исследования.

Автором достигнуты следующие ключевые результаты:

- систематизирована теоретико-методологическая база, включая авторское определение понятия «механизм взаимодействия государства и бизнеса» как способа построения экономических отношений на паритетной основе;
- разработана классификация механизмов межсубъектного взаимодействия, включая государственно-частное партнерство, социальное партнерство, государственное администрирование и участие некоммерческих организаций, с выделением «квазиинструментов» (лоббизм, коррупция);
- предложена концептуальная модель, интегрирующая методы, инструменты и оценочный модуль, что обеспечивает взаимосвязь между уровнями государственного управления и субъектами внешнеэкономической деятельности;

Входящий №	08-09/166	
« 05 »	09	2025 г.

- апробирована методика анализа на основе социологической экспертизы, выявившая ключевые факторы влияния на решения органов государственной власти в сфере внешнеэкономической деятельности;

- разработан организационно-правовой механизм с центральной ролью некоммерческой организации «Центр содействия институциональному развитию региона», включающий цифровую платформу для оптимизации взаимодействия.

Результаты исследования внедрены в деятельность комитета Народного Совета ДНР, предприятий (в частности, Енакиевского филиала ООО «ЮГМК») и образовательных учреждений (ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»), что подтверждено соответствующими актами и справками и демонстрирует прикладную значимость исследования.

Несмотря на безусловные достоинства работы, работе присущи дискуссионные положения:

1. В исследовании активно используется метод социологической экспертизы для оценки механизмов взаимодействия, однако требует дополнительного обоснования репрезентативность выборки экспертов (62 человека) и критериев их отбора. Учитывая региональную специфику ДНР, было бы целесообразно раскрыть, насколько полученные результаты могут быть экстраполированы на другие субъекты РФ с иными экономическими и политическими условиями.

2. Автор предлагает внедрение цифровой платформы как ключевого элемента организационно-правового механизма, но в работе отсутствует детальный анализ затрат на её разработку и эксплуатацию, а также расчёт ожидаемого экономического эффекта. В условиях ограниченного бюджета регионов важно оценить, будет ли данное решение рентабельным для масштабирования на другие территории.

Эти замечания носят уточняющий характер и не снижают общей высокой оценки работы, но их рассмотрение могло бы усилить практическую применимость результатов исследования.

Ознакомление с авторефератом и диссертацией позволяет сделать вывод, что автор демонстрирует высокую публикационную активность: по теме диссертации опубликовано 20 научных работ, включая 8 статей в изданиях, рекомендованных ВАК.

Автореферат полностью отражает содержание диссертации и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней (утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013).

Диссертация Смелянской М.Е. представляет собой завершенное научное исследование, обладающее значительной теоретической и практической ценностью. На основании изложенного считаю, что Смелянская Марина Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Рахмеева Ирина Игоревна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук, доцент,
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (региональная экономика),
заведующий кафедрой экономической теории
и прикладной социологии федерального
государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Уральский государственный
экономический университет»
21.07.2025 г.

И.И. Рахмеева

Подпись д-ра экон. наук, доцента Рахмеевой Ирины Игоревны заверяю



Вед. спец. УРФЭ И.А. Григорьев

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет, 620000, Свердловская область, г. Екатеринбург, 8 Марта/народной воли, д.62/45,
Телефон: (343) 283-11-07 Факс: (343) 283-13-25
E-mail: usue@usue.ru