

В диссертационный совет 24.2.488.01 на базе  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Донецкая академия управления и  
государственной службы»

## ОТЗЫВ

на автореферат и диссертацию Смелянской Марины Евгеньевны на тему  
«Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе  
реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент

### Актуальность исследования

В условиях глобальных экономических трансформаций, санкционного давления и перестройки международных логистических цепочек исследование механизмов взаимодействия государства и бизнеса в сфере внешнеэкономической политики (ВЭП) приобретает особое значение. Работа Смелянской М.Е. направлена на развитие важных аспектов современной экономики: диверсификацию экспорта, минимизацию рисков санкционного воздействия и повышение конкурентоспособности российского бизнеса. Автор обоснованно акцентирует необходимость гибких форм кооперации между государственными институтами и частным сектором, что соответствует стратегическим задачам развития национальной экономики.

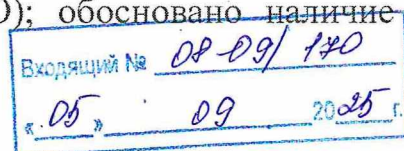
Диссертация выполнена на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» с привлечением эмпирических данных по Донецкой Народной Республике, что усиливает практическую ценность исследования для регионов с особыми экономическими условиями.

### Научная новизна и значимость результатов

Научная новизна работы заключается в следующих положениях:

1. Систематизация теоретико-методологической базы: уточнено понятие «внешнеэкономическая политика» с учетом динамики глобальных процессов; введено авторское определение «механизма взаимодействия государства и бизнеса» как способа построения паритетных экономических отношений.

2. Классификация механизмов взаимодействия: дополнена классификация форм взаимодействия (ГЧП, социальное партнерство, государственное администрирование, участие НКО); обосновано наличие



«квазиинструментов» (лоббизм, коррупция), что расширяет понимание неформальных практик.

3. Разработка концептуальной модели: предложена модель, интегрирующая методы, инструменты и оценочный модуль (количественные и качественные показатели). Модель апробирована в ДНР, подтвердив её адаптивность к региональным условиям.

4. Практические инструменты: создан организационно-правовой механизм на базе НКО «Центр содействия институциональному развитию региона» с цифровой платформой для координации интересов бизнеса и государства.

Наиболее значимые результаты:

- методика экспертной оценки, позволяющая диагностировать качественные изменения в реализации ВЭП;
- механизмы минимизации транзакционных издержек и оптимизации нормативного регулирования;
- рекомендации по гармонизации интересов субъектов ВЭД, направленные на повышение прозрачности бизнес-среды.

#### **Методология исследования**

Автор применяет комплекс методов, соответствующих поставленным задачам. А именно, качественные методы: системный анализ, социологические опросы, экспертные оценки, количественные методы: экономическое моделирование, коэффициент конкордации Кендалла для ранжирования факторов влияния. Эмпирическая база: анализ законодательных актов, статистических данных, материалов социологических исследований (62 эксперта).

#### **Дискуссионные вопросы**

На с. 12 (рис. 3) представлена концептуальная модель развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса. Какие принципы обеспечивают её гибкость в условиях санкционных ограничений?

Цифровые платформы и технологии (с. 18) играют ключевую роль в современных механизмах взаимодействия, поэтому их анализ и соответствующие разработки можно расширить

Эти вопросы не снижают ценности работы, но открывают направления для дальнейших исследований.

#### **Заключение**

Диссертация Смелянской Марины Евгеньевны представляет собой завершённое научное исследование, соответствующее требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. (с изменениями и дополнениями), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Работа сочетает теоретическую глубину, методологическую строгость и практическую применимость. Результаты внедрены в деятельность комитета Народного Совета ДНР и предприятий (например, ООО «ЮГМК»), что

подтверждает их эффективность. Считаю, что её автор, Марина Евгеньевна Смелянская, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Серебрякова Татьяна Юрьевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,  
08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика,  
профессор, профессор кафедры экономики  
Чебоксарского кооперативного института  
(филиала) автономной некоммерческой  
образовательной организации высшего  
образования Центросоюза Российской  
Федерации «Российский университет  
кооперации»

15.07.2025

Татьяна Юрьевна Серебрякова

Чебоксарский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», 428025, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. М. Горького, д. 24

Телефон: (8352) 41-98-93

e-mail: cheb@ruc.su

|                                  |         |
|----------------------------------|---------|
| ОТДЕЛ ПРАВОВОЙ И КАДРОВОЙ РАБОТЫ |         |
| ПОДПИСЬ <i>Серебрякова Т.Ю.</i>  | ЗАВЕРЯЮ |
| <i>новикова Т.П.</i>             |         |
| должность                        | подпись |
|                                  | дата    |

