

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Сороки Елены Викторовны на тему:

«Проектирование и внедрение системы контроллинга в организациях»,

представленной на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность проектирования и внедрения системы контроллинга в организациях обусловлена растущей конкуренцией между ними: эффективная система контроллинга позволяет более точно анализировать финансовые и производственные показатели, что способствует принятию обоснованных управленческих решений и повышению конкурентоспособности. Внедрение системы контроллинга требует серьезных вложений временных и финансовых ресурсов, но в долгосрочной перспективе эти затраты окупаются за счет повышения эффективности и устойчивости бизнеса. Таким образом, проектирование и внедрение системы контроллинга – это не просто тренд, а необходимость для современного управления организациями всех масштабов.

Среди наиболее существенных результатов диссертационной работы следует отметить решение теоретической и научно-практической проблемы, связанной с проектированием и внедрением системы контроллинга в управляющих организациях на основе совершенствования информационно-аналитического обеспечения, механизма проектирования и внедрения, а также моделирования бизнес-процессов.

Результаты исследования достаточно полно представлены в опубликованных автором работах по теме диссертации. О практической ценности работы говорит и тот факт, что теоретические разработки автора используются в учебном процессе при изложении содержания таких учебных дисциплин, как: «Менеджмент организаций», «Методы принятия управленческих решений», «Качество услуг в ЖКХ», что подтверждено соответствующим документом.

Входящий №	08-09/52
« 04 »	В 2024 г.

Следует отметить, что научная новизна, теоретическое и практическое значение проведенного исследования имеют достаточную степень обоснованности и достоверности. Целостность методологической и методической основ обеспечена использованием широкого круга общенаучных и специальных методов исследований.

Не вызывает сомнений методика исследовательской работы. Можно констатировать, что предмет исследования рассмотрен целостно, комплексно, объективно. Поставленные соискателем задачи выполнены, а полученные экспериментальные результаты являются существенными и могут быть успешно использованы в деятельности управляющих организаций различных уровней.

Вместе с тем следует отметить следующие замечания:

1. На рис. 1 (стр. 9) автореферата автор, характеризуя информационные потоки системы контроллинга, выделяет по 1-му инструменту стратегического и оперативного контроллинга – BSC и бюджетирование, хотя методы и инструменты контроллинга значительно шире. Осуществить контроллинг только с помощью одного метода практически невозможно, поскольку это требует интеграции нескольких подходов и инструментов для достижения эффективности. Считаем, что целесообразно использовать сочетание различных методов, так как каждый из них предоставляет уникальную информацию и позволяет охватить все аспекты деятельности организации.

2. На рис. 2 (стр. 10) автореферата автор приводит составляющие элементы система контроллинга в управляющих организациях и выделяет отдельный блок «Объекты». Считаем, что в данную схему необходимо также включить субъективную подсистему, в которую входят внутренние службы и внешние организации, непосредственно осуществляющие контроллинг.

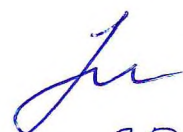
Однако, указанные замечания не влияют на существенную значимость проведенного исследования и полученных результатов. Диссертация Е.В. Сороки является законченным научным исследованием, в котором сделан

уверенный шаг к решению актуальной для развития экономики Донецкой Народной Республики задачи – разработки теоретических положений и практических рекомендаций по проектированию и внедрению системы контроллинга в управляющих организациях.

В целом, диссертация на тему «Проектирование и внедрение системы контроллинга в организациях» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции) и паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент, а ее автор, Сорока Елена Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Я, Климчук Светлана Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством), профессор,
профессор кафедры государственного
и муниципального управления
Института экономики и управления
федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования «Крымский федеральный
университет им. В.И. Вернадского»

 С.В. Климчук
25.11.2024 г.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»
Фактический адрес: 295007, Республика Крым, г. Симферополь,
просп. Академика Вернадского, д. 4.
тел. +7 (3652) 54-50-36
e-mail: cfuv@crimeaedu.ru

