

**ОТЗЫВ
НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ
СОРОКИ ЕЛЕНЫ ВИКТОРОВНЫ НА ТЕМУ
«ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА
В ОРГАНИЗАЦИЯХ»,
ПРЕДСТАВЛЕННОЙ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ
5.2.6. МЕНЕДЖМЕНТ**

В условиях экономической нестабильности необходимость в проектировании и внедрении системы контроллинга в современных управляющих организациях чрезвычайно возрастает. Именно эти организации ежедневно сталкиваются с проблемами неэффективного управления ресурсами, что приводит к финансовым потерям и низкому качеству обслуживания населения. Внедрение системы контроллинга способствует более рациональному использованию ресурсов, позволяет выявлять скрытые резервы, оптимизировать затраты и, следовательно, повышать устойчивость организаций к изменениям и негативному влиянию факторов внешней среды.

Таким образом, диссертация Сороки Е.В. имеет высокий уровень актуальности, поскольку она направлена на решение ключевых проблем управляющих организации Донецкой Народной Республики и повышения качества жизни населения в целом.

Содержание автореферата свидетельствует о фундаментальном характере проведенного исследования, теоретические и научно-методические разработки автора включают элементы научной новизны и имеют практическую значимость. К наиболее существенным результатам, имеющим практическое значение, следует отнести разработку процессной модели системы управления и совершенствование информационно-аналитического обеспечения системы контроллинга в управляющих организациях посредством информационной системы «BS-Controlling», а также методический подход к оценке эффективности функционирования управляющих организаций.

Как следует из текста автореферата, научная новизна диссертации заключается в обосновании теоретических положений и разработке практических рекомендаций по проектированию и внедрению системы контроллинга в управляющих организациях на основе совершенствования ее информационно-аналитического обеспечения, механизма проектирования и внедрения, а также моделирования бизнес-процессов.

Весомым вкладом автора в современную науку является

Входящий №	08-09/58
« 16 »	12 2024 г.

совершенствование механизма проектирования и внедрения системы контроллинга в управляющих организациях, который, в отличие от существующих, основывается на сбалансированном управлении материальными, капитальными, трудовыми, финансовыми и нематериальными ресурсами по критерию соответствия значениям целевых показателей в динамике и условиям обеспечения перспектив развития процессов в выделенных подсистемах контроллинга для повышения эффективности управления организацией.

Структура и построение работы логически обоснованы и способствуют решению поставленных задач и достижению главной цели исследования - развитию теоретических положений и разработке практических рекомендаций по проектированию и внедрению системы контроллинга как подсистемы управления управляющих организации на основе совершенствования их информационно-аналитического обеспечения, моделирования бизнес-процессов и развития механизма проектирования и внедрения.

Не вызывает сомнений методика исследовательской работы. Можно констатировать, что предмет исследования рассмотрен целостно, комплексно, объективно.

Результаты исследования в полной мере представлены в публикациях автора по теме диссертации, теоретические разработки апробированы на международных и республиканских научно-практических конференциях, что подтверждает их достоверность, научную и прикладную значимость.

В целом позитивно оценивая диссертационную работу, необходимо обратить внимание на дискуссионные моменты, которые требуют пояснений:

1. В тексте автореферата неоднократно встречается понятие «эффективное управление» целесообразно пояснить, что понимается под эффективным управлением.

2. Из содержания автореферата осталось не ясным соотношение общего расчетного экономического эффекта и затрат на реализацию проекта по внедрению системы контроллинга «BS.Controlling» (стр. 20).

3. На рисунке 8 представлен «Механизм проектирования и внедрения системы контроллинга в УО» в блоке «Субъекты управления» в пояснение нуждается какие именно органы местного самоуправления участвуют в функционировании предложенного механизма и рассматриваются ли органы исполнительной власти в качестве субъектов управления механизма проектирования и внедрения системы контроллинга в управляющей организации.

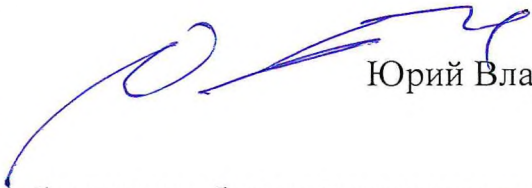
Следует отметить, что указанные дискуссионные моменты не снижают теоретической и практической ценности работы.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация на тему «Проектирование и внедрение системы контроллинга в организациях» по уровню теоретической обоснованности и практической значимости выводов является завершенным научным исследованием, соответствует паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент, отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), а ее автор, Сорока Елена Викторовна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Макогон Юрий Владимирович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.05 – экономика и
управление народным хозяйством), профессор,
заведующий кафедрой экономики
и международных экономических отношений
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего
образования «Мариупольский
государственный университет
имени А.И. Куинджи»,
заслуженный деятель
науки и техники

13 декабря 2024,



Юрий Владимирович Макогон

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»
Фактический адрес: 287537, РФ, ДНР, г.о. Мариуполь, г. Мариуполь,
пр-кт Строителей, д. 129А

тел. +7 (949) 723-07-53
e-mail: registrar@mgumariupol.ru

Подпись д.э.н. профессора Макогона Ю.В. заверяю
Ученый секретарь ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи»

Г.Н. Грачева



13.12.2024 г.