

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Сороки Елены Викторовны,
выполненной на тему:
«ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА
В ОРГАНИЗАЦИЯХ»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Современное функционирование и развитие экономики сопряжено с большим количеством вызовов как из внешней, так и внутренней среды. На модель управления организацией влияют экономические санкции, изменение политических и дипломатических отношений, изменения законодательства и т.д. При этом деятельность организации складывается и под воздействием внутренней среды, определяя её структуру, тип, процессы, организацию производственного и финансового управления и т.д.

Эффективное развитие и функционирование, а также рациональное управление организацией представляют собой одну из важнейших, ключевых целей ведения деятельности организации, что определяет необходимость разработки и применения таких инструментов управления, которые позволят повысить конкурентоспособность, снизить объем издержек, устранить значимые недочеты в работе подразделений и т.д. Одним из эффективных и действенных инструментов управления организацией принято считать современную практику внедрения контроллинга, которая позволяет эффективно, рационально и системно осуществлять анализ, сопоставление, планирование, контроль и прогнозирование деятельности организации, а так же осуществлять выработку управленческих решений, что и объясняет важность, значимость и актуальность проведенного исследования.

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Сороки Е.В., в которой рассмотрены научные положения и практические рекомендации по проектированию и внедрению системы контроллинга в управляющих организациях, является своевременной и актуальной как в теоретическом, так и в практическом контексте.

Диссертация представляет собой научный труд, в котором нашли развитие теоретические положения к расширению понятийно-категориального аппарата теории управления и обоснование необходимости развития механизма проектирования и внедрения системы контроллинга в организациях.

Весомое теоретическое и практическое значение имеет предложенные автором рекомендации по совершенствованию информационно-аналитического обеспечения системы контроллинга в управляющих организациях посредством информационной системы «BS-Controlling», а также методический подход к оценке эффективности управления организациями.

Отдельно следует отметить усовершенствованный механизм проектирования и внедрения системы контроллинга в управляющих организациях, который основывается на сбалансированном управлении материальными, капитальными, трудовыми, финансовыми и нематериальными ресурсами по критерию соответствия значениям целевых показателей в динамике и условиям обеспечения перспектив

Входящий №	08-09/53
« 04 »	22 2024 г.

развития процессов в выделенных подсистемах контроллинга для повышения эффективности управления организацией.

В качестве преимуществ диссертации следует отметить широкую апробацию основных научных результатов исследования на конференциях и научно-методических семинарах, а также достаточное количество авторских трудов в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ и ДНР для публикации результатов научных исследований.

В целом, положительно оценивая выполненное исследование, в качестве дискуссионных следует отметить следующие моменты:

- на рисунке 2 (стр. 10 автореферата) представлена система контроллинга в управляющих организациях. При указании показателей деятельности управляющей организации (KPI) целесообразно было бы конкретизировать перечень этих показателей, что более четко позволило бы проследить взаимодействие и взаимозависимость элементов системы;

- в формуле 2 (стр. 12 автореферата) при расчёте весовых коэффициентов на основании экспертной оценки, проведенной фокус-группой, целесообразно было бы привести обоснование значений весов каждой компоненты.


Следует отметить, что указанные замечания не снижают достоинства работы.

Исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод о том, что диссертация на тему «Проектирование и внедрение системы контроллинга в организациях» является логично завершённым научным трудом, отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), а её автор, Сорока Елена Викторовна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Майданевич Юлия Петровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.05 – экономика и
управление народным хозяйством), доцент,
профессор кафедры «Государственное и
муниципальное управление» Федерального
государственного образовательного учреждения
высшего образования «Севастопольский
государственный университет»

25.11.2024 г.

 Ю.П. Майданевич

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Севастопольский государственный университет»
Фактический адрес: 299053, Россия, г. Севастополь, ул. Университетская, 33
тел. +7 (8692) 43-50-02
e-mail: info@sevsu.ru

