

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Заглады Екатерины Александровны на тему  
«Механизм управления корпоративной социальной ответственностью  
промышленных предприятий», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности**

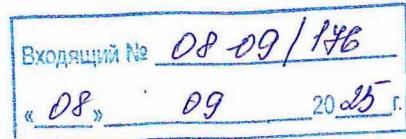
### **5.2.6. Менеджмент**

Современное общество сталкивается с острыми социальными, экономическими и экологическими проблемами. Корпоративная социальная ответственность позволяет минимизировать промышленным предприятиям негативное воздействие от их деятельности и укреплять доверие, формируя социальный капитал и повышая их роль в системе общественных ожиданий. Тема диссертации «Механизм управления корпоративной социальной ответственностью промышленных предприятий» является актуальной и востребованной, поскольку она направлена на решение важной проблемы улучшения общественного благосостояния за счет создания общей ценности и гармонизации взаимодействия с представителями гражданского общества и власти.

С учетом вышеизложенного очевидно, что выбранная тема исследования Заглады Е. А. обладает высокой степенью актуальности и практической значимости.

Представляя теоретико-методологическую базу исследования, автор использовал научные труды отечественных и зарубежных ученых по современным проблемам корпоративной социальной ответственности. В ходе исследования были использованы материалы научно-практических конференций по теме диссертации, а также нормативные правовые акты, регулирующие развитие КСО, эмпирико-факторологическая информация и официальные материалы Организации экономического сотрудничества и развития, научная и периодическая литература, результаты авторских исследований.

Положения, выносимые на защиту, в целом свидетельствуют о личном вкладе соискателя в достижении цели по разработке теоретико-



методологических и практических рекомендаций, которые могут быть использованы в работе органов законодательной и исполнительной власти, по регулированию отношений стейкхолдеров и промышленных предприятий для достижения устойчивого развития.

Научная обоснованность проведенного исследования определяется предложенным автором теоретическом обосновании и методической разработке комплекса теоретических, научно-методических положений и практических рекомендаций по формированию механизма управления КСО промышленных предприятий.

Достоверность выводов диссертации Заглады Е. А. обеспечивается использованием фундаментальных положений экономической науки и обусловлена тем, что они основаны на эмпирико-факторологической информации и официальных материалах Организации экономического сотрудничества и развития, статистических материалах и отчетах профильных организаций и агентств, статистических данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации.

В то же время, диссертация Заглады Е. А. не лишена отдельных недостатков, а именно:

1) на рисунке 1 (с. 9 автореферата) «Концепция механизма КСО промышленных предприятий» отражены уровни управления КСО, где, в частности, механизм управления КСО некорректно относен к организационному уровню, который должен включать в себя субъекты осуществления функций управления, ключевых исполнителей, методические положения и алгоритмы их взаимодействия в процессе реализации механизма. Границы инструментально-модельного и организационного уровней размыты: не понятно, что конкретно к ним относит автор;

2) согласно рисунку 8 (с. 18 автореферата) механизм управления КСО промышленного предприятия включает в себя: научно-методический подход к оценке КСО промышленного предприятия, прогнозирование уровня КСО на уровне модели и матрицу КСО предприятия. А на рисунке 1 (с. 9

автореферата) данные элементы вынесены за границы механизма, что является некорректным.

Указанные выше замечания носят рекомендательный характер и не снижают общей положительной оценки результатов исследования, а также их теоретической и практической значимости.

Структура диссертации Заглады Е. А. отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, предмет и объект исследования четко сформулированы, задачи исследования четко структурированы и логически обоснованы.

Актуальность темы исследования, научная новизна и достоверность полученных результатов свидетельствуют о том, что диссертация «Механизм управления корпоративной социальной ответственностью промышленных предприятий» отвечает требованиям о порядке присуждения ученых степеней. Автореферат диссертации соответствует специальности 5.2.6. Менеджмент, а ее автор Заглада Екатерина Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры управления и  
отраслевой экономики  
ФГБОУ ВО Новосибирский  
государственный аграрный университет

18.07.2025г.

И.Г. Кузнецова

Сведения об организации:  
адрес: 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160  
Тел.: +7 (383) 267-44-22  
e-mail: olya.kuzn@list.ru  
Web-сайт: <https://nsau.edu.ru/map>

