

В диссертационный совет 24.2.488.01 на базе ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы», адрес: 283015, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 163А, к. 205.

## ОТЗЫВ

**на автореферат Заглады Екатерины Александровны на тему «Механизм управления корпоративной социальной ответственностью промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»**

Автореферат Е.А. Заглады свидетельствует, что проведенное ею исследование отличается весьма высокой степенью актуальности, поскольку посвящено управлению личной и коллективной ответственностью сотрудников промышленных предприятий в условиях современной весьма конкурентной и социально направленной экономики, требующей высоко профессиональной и качественной деятельности от каждого отдельного работника, предприятий и корпораций в целом в русле социально-экономического развития России и её регионов.

Автору удалось выработать оригинальное определение концепции социальной ответственности (КСО) промышленных предприятий, позволяющей осуществлять ими решение социальных задач своих коллективов, населенных пунктов и регионов, где они расположены, при одновременном повышении конкурентоспособности этих предприятий, когда КСО является фактором данного повышения.

Исследование дало возможность сформировать концепцию КСО, которая на основе использования системного и синергетического подходов позволяет усовершенствовать структуру промышленных предприятий адаптивную к укреплению коммуникаций со стейкхолдерами и повышению их мотивации в интересах данных предприятий.

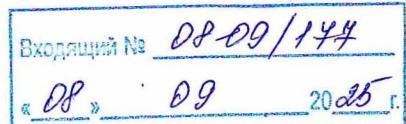
Важным научным приращением диссертационного исследования явилось усовершенствование методического инструментария изучения эмпирических фактов управления КСО, определения тенденций её развития, сегрегации стран на типические группы по направлениям социальной ответственности, анализа и систематизации КСО промышленных предприятий российских регионов.

Успехом диссертационного исследования явилась разработка научно-методического подхода к оценке КСО промышленных предприятий на основе метода интеграции субиндексов социального, экономического и экологического характеров. В автореферате приводится разработанный автором алгоритм расчета комплекса данных показателей, адаптированный для создания многовариантных программных продуктов по уровню наиболее передовых цифровизационных разработок отечественной и зарубежной науки.

Автореферат демонстрирует, что в диссертации сформирована система управления КСО промышленных предприятий. Причем данная система отличается высокой комплексностью и вниманием к деталям при постановке задач, а также обеспечением высокой эффективности решений и их высокой обоснованностью при практической реализации.

В диссертационном исследовании весьма эффективно применено матричное многофакторное моделирование по работе со стейкхолдерами промышленных предприятий, дающее возможность находить наиболее эффективную коопeração с ними, определять оптимальные цели, разрабатывать и осуществлять взаимовыгодное сотрудничество.

По логике исследования, как показывает автореферат, автор разработал и предложил комплекс стратегических ориентиров, позволяющих развивать КСО промышленных предприятий в духе современных ценностей, а также максимального использования потенциала предприятий и имеющихся ресурсов. Тем самым он указывает и дает



механизмы одновременного достижения и высоких социальных и экономических показателей современных промышленных предприятий, использующих инструменты КСО, и высокой конкурентоспособности в рамках современного глобального рынка.

Наряду с данными высокими достоинствами диссертационного исследования автореферат имеет незначительный недостаток. В нем приводятся данные по странам ОЭСР, проведших процесс deinдустириализации, и в значительной мере экспортавших своё промышленное производство в Китай, Индию, страны Индокитая и т.п. У себя они оставили наиболее эффективные производства высоких технологических укладов, адаптированные для применения КСО, а туда отправили производства неэффективные. Из автореферата остается непонятным, как применять КСО для подобных отсталых производств низких укладов. Впрочем, может быть в самой диссертации этот вопрос раскрывается?

Таким образом, автореферат диссертации Заглада Екатерины Александровны на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Механизм управления корпоративной социальной ответственностью промышленных предприятий» соответствует требованиям, предъявляемым кандидатским диссертациям в части п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, а также Паспорту специальности ВАК РФ 5.2.6. «Менеджмент».

Автор диссертации – Заглада Екатерина Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

*Я, Вакарёв Александр Алексеевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук, доцент,  
08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством  
(по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами; региональная экономика; экономика труда),  
старший научный сотрудник ГБОУ ВО «ВИЭПП»

*28.07.2025 г.*

А. А. Вакарёв

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Волжский институт экономики, педагогики и права»,  
404111, Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский,  
ул. Советская, 6.

E-mail: management@viepp.ru

Сайт организации: www.viepp.ru

Подпись доктора экономических наук, доцента, старшего научного сотрудника  
Вакарёва А.А. удостоверяю.

