ОТЗЫВ

на диссертацию **Заглады Екатерины Александровны** на тему **«Механизм управления корпоративной социальной ответственностью промышленных предприятий»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Заглада Екатерина Александровна в 2012 г. окончила Государственное высшее учебное заведение «Донецкий национальный технический университет» и получила полное высшее образование по специальности «Менеджмент организаций» и получила квалификацию менеджера-экономиста. С 2019 года по 2022 год обучалась в аспирантуре Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет».

Свою трудовую деятельность Заглада Е. А. начала с 2017 года, в настоящее время является ассистентом кафедры «Менеджмент организаций» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий национальный технический университет».

В работе получил развитие категориально-понятийный аппарат исследования корпоративной социальной ответственности в промышленности, дано авторское определение понятия «КСО промышленного предприятия» в контексте обеспечения развития конкурентных преимуществ с позиций стейкхолдерского подхода. Сформированы концептуальные положения управления КСО промышленных предприятием в части разработки и обоснования концептуальной модели управления КСО промышленных предприятий, интегрирующей принципы системного и синергетического подходов, а также стейкхолдер-ориентированную перспективу, которая акцентирует внимание на взаимосвязи между реализацией ценностей КСО, формированием эффективной организационной структуры и обеспечением устойчивого диалога со стейкхолдерами. Усовершенствован методический инструментарий эмпирического исследования управления корпоративной социальной ответственностью промышленных предприятий: определены современные тенденции развития корпоративной социальной ответственности в странах ОЭСР и РФ, что позволило на основе кластерного анализа выделить пять групп стран по уровню развития КСО. Разработан научно-методический подход к оценке КСО промышленных предприятий, основанный на расчете композитного индекса КСО предприятий – как симбиоза блочных индексов внутренней и внешней КСО предприятия, которые определяются на основе субиндексов экономической, социальной и экологической составляющей внутренней КСО и субиндексов клиентской составляющей, составляющих поставщиков, финансово-кредитных учреждений и органов государственного управления внешней КСО предприятия, что позволит определить вектор развития КСО на предприятиях промышленности. Сформирован механизм управления КСО промышленных предприятий, отличающийся комплексным характером и включающая элементы, а также последовательность, что обеспечивает систематизацию КСО и направленность действий на достижение развития,

максимизацию результатов и повышение эффективности взаимодействия с заинтересованными организациями. Разработана модель взаимодействия со стейкхолдерами в системе управления КСО промышленного предприятия, основанная на концепции Win-Win и предусматривающая разработку стратегической матрицы, позволяющей систематизировать работу со стейкхолдерами, определять приоритетные направления взаимодействия и выбирать оптимальные стратегии для обеспечения взаимовыгодного сотрудничества и повышения эффективности КСО-деятельности. Предложены стратегические ориентиры развития КСО промышленных предприятий на основе механизма управления, заключающиеся в реализации КСО-стратегий с учетом потенциала внутренних ресурсов предприятий и факторов внешней среды.

Во время работы над диссертацией Заглада Е.А. проявила себя как грамотный специалист, способный ставить научные проблемы, связанные с управлением корпоративной социальной ответственностью, формулировать цели и задачи, решать их на основе механизма управления КСО промышленных предприятий и стратегических ориентиров развития КСО промышленных предприятий.

Научная новизна полученных результатов состоит в комплексном решении важной научно-прикладной задачи по разработке теоретических, методических и практических рекомендаций по управлению корпоративной социальной ответственностью промышленным предприятий.

Практическая значимость исследования заключается в возможности и целесообразности имплементации научно-теоретических подходов, выводов и рекомендаций, изложенных в работе, в конкретные модели, методические и практические рекомендации по созданию механизма управления корпоративной социальной ответственностью промышленных предприятий на практике. Результаты проведенного исследования нашли практическое применение и приняты к внедрению в деятельность ООО «ПК «АГРОМАШ-ТЕХНИКА» и ООО «Горловский энергомеханический завод». Основные положения диссертации внедрены в учебный процесс Автомобильно-дорожного института (филиала) ДонНТУ в г. Горловка при преподавании дисциплин «Корпоративная социальная ответственность», «Корпоративный менеджмент», «Институциональная экономика».

Полученные Загладой Е.А. основные результаты и выводы, а также сформулированные научные положения имеют высокую степень обоснованности, полученную вследствие проведенного глубокого анализа и систематизации научной литературы по проблемам, связанным с механизмом управления корпоративной социальной ответственностью на промышленных предприятиях.

Работа написана грамотным академическим языком, изложение материала сопровождается его углубленным анализом и раскрытием с помощью табличных данных, наглядных диаграмм, блок-схем и другого графического инструментария, которые усиливают содержательную часть исследования.

По теме диссертации опубликовано 16 научных работ, в том числе: 1 глава в коллективной монографии, 4 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России и ДНР для публикации результатов научных исследований, 1 статья в другом рецензируемом научном издании, 10

работ апробационного характера. Опубликованные автором работы в достаточной степени отражают основное содержание диссертации.

В целом, рассматриваемая диссертация на тему «Механизм управления корпоративной социальной ответственностью промышленных предприятий» является самостоятельным, логичным и полным научным исследованием, соответствующим требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор, Заглада Екатерина Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Научный руководитель:
доктор экономических наук,
профессор, заведующий отделом
моделирования экономических систем
государственного бюджетного учреждения
«Институт экономических исследований» Р.Н. Лепа

Подпись заверяю:
Подпись доктора экономических наук, профессора, заведующего отделом моделирования экономических систем Р.Н. Лепы заверяю. Учёный секретарь государственного бюджетного учреждения «Институт экономических исследований», канд. экон. наук

С.А. Маковецкий
30.05.2025 г.