

ОТЗЫВ

на диссертацию **Городничей Екатерины Владимировны** на тему **«Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Городничая Екатерина Владимировна в 2017 году окончила ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ», получила полное высшее образование по направлению подготовки «Экономика», магистерская программа «Экономика фирмы» (по видам экономической деятельности) с присвоением квалификации магистра. В период 2017-2021 гг. обучалась на заочной форме в аспирантуре ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ».

Свою трудовую деятельность Городничая Е.В. начала с 2018 года, и на сегодняшний день является преподавателем кафедры экономики предприятия ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ».

В рамках научно-исследовательской темы кафедры экономики предприятия ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» «Механизмы формирования и развития социально-экономических систем на уровне государственных и корпоративных управленческих структур», подтемы «Стратегическое планирование устойчивого социально-экономического развития государства и его структурных единиц» (номер государственного учета НИОКТР от 25.04.2019 № 0119D000083), автором усовершенствованы научно-методический инструментарий декомпозиции внутренней среды промышленных предприятий пищевой промышленности ДНР на отдельные функциональные зоны и соответствующие им виды устойчивости, многокритериальный подход к оценке и формированию альтернативных стратегий устойчивого развития промышленных предприятий ДНР, методика и практические рекомендации по разработке стратегии и управлению ее реализацией на основе использования метода сбалансированной системы показателей Роберта С. Каплана и Дейвида П. Нортон, апробированные на примере ООО «ЛАКОНД» с помощью компьютерных программ BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5, научно-методический подход, ядром которого являются методы и инструменты формирования стратегии и оценки ее эффективности, и практико-ориентированный механизм последовательных этапов разработки стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, начиная от

формулирования исходных предпосылок, создания и согласования ее проекта, стратегии, стратегического плана и программы реализации и заканчивая ее внедрением и контролем выполнения.

Во время работы над диссертацией Городничая Е. В. проявила себя как специалист, способный решать научные проблемы, связанные с разработкой и реализацией стратегии устойчивого развития промышленных предприятий. Результаты проведенного исследования показывают, что поставленная автором цель относительно развития теоретических положений и разработки практических рекомендаций по формированию стратегии устойчивого развития промышленных предприятий была достигнута с помощью ряда научных методов, что обеспечило получение новых научно обоснованных выводов.

Автором разработаны научно-методический подход и практико-ориентированный механизм формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, содержащие ряд этапов и комплекс элементов, целевые показатели и ответственных за выполнение стратегического плана (программы) их воплощения в практику. Предложены три научных подхода к определению эффективности реализации комплексной стратегии устойчивого развития, одним из которых является расчет чистого дисконтированного дохода, произведенный на примере ООО «ЛАКОНД».

Усовершенствован научно-методический инструментарий декомпозиции внутренней среды предприятий пищевой промышленности ДНР на совокупность функциональных зон устойчивости и соответствующих им видов устойчивости, к которым относятся социальная, экономическая, экологическая, рисковая. Экономическая устойчивость позиционирована как наиболее важная с точки зрения обеспечения социальной и экологической и является синтетической, в состав которой включены финансовая, производственно-технологическая, рыночная, организационно-управленческая, инвестиционно-инновационная. Социальная устойчивость имеет наивысший ранг среди названных видов устойчивости, поскольку базируется на идеях концепции человекоцентризма и роста человеческого капитала как ведущего фактора общественного развития. Экономическая устойчивость позиционирована как наиболее важная, поскольку на предприятии оказывает наибольшее влияние на его развитие и обеспечение социальной и экологической видов устойчивости. Рисковая устойчивость позволяет оценить и нивелировать угрозы, исходящие из внешней и внутренней среды предприятия. Усовершенствован многокритериальный подход к формированию и оценке альтернативных стратегий устойчивого развития промышленных предприятий (стратегического набора), в основу которого положены такие критерии, как интегральный показатель устойчивого развития, стадия жизненного цикла предприятия, кризисоустойчивость и предпочтительный сценарий развития, оценку стратегии предлагается осуществлять с помощью экспертного метода и проверки согласованности мнений специалистов на базе коэффициента конкордации Кендэлла.

Усовершенствованы методика и практические рекомендации по формированию и управлению реализацией комплексной стратегии устойчивого развития на основе использования метода сбалансированной системы показателей, построенной для ООО «ЛАКОНД» с помощью компьютерных программ BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5, которые одновременно выступают эффективным инструментом управления реализацией стратегии в долго- и краткосрочном периодах.

Дальнейшее развитие в диссертации получили научно-методический подход к изучению состояния пищевой промышленности ДНР на основе комплексного стратегического анализа и синтеза взвешенной оценки влияния экзо- и эндогенных факторов на ее устойчивое развитие, который позволил построить «дерево проблем» и «дерево целей», необходимых для эффективного формирования стратегии; научно-методический подход к моделированию локальных и интегральных оценок отдельных видов устойчивости промышленных предприятий, который, в отличие от существующего, представляет целостный алгоритм последовательных этапов оценивания достигнутого уровня устойчивого развития с помощью выбранных автором аддитивных и мультипликативных моделей, построенных на результатах экономико-статистического анализа фактических социальных, финансово-экономических и технико-технологических показателей деятельности предприятий.

Полученные Городничей Е.В. основные результаты и выводы, а также выделенные научные положения имеют высокую степень обоснованности за счет проведенного глубокого анализа и систематизации научной литературы по проблемам в стратегии устойчивого развития с применением общенаучных и специальных методов познания.

Отдельного внимания заслуживает практическое значение полученных результатов, которое заключается в доведении теоретических и научно-методических положений, выводов и обобщений, представленных в диссертации, до уровня конкретных предложений и рекомендаций по разработке стратегии устойчивого развития промышленных предприятий.

Практическая значимость диссертации заключается в доведении теоретических положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации, до конкретных предложений и практических рекомендаций по формированию стратегии устойчивого развития промышленных предприятий. Рекомендации диссертации применены в практике планирования ООО «ЛАКОНД».

Результаты исследований внедрены в учебный процесс ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» при преподавании дисциплин: «Экономическая стратегия предприятия», «Экономика конкурентоспособности фирмы», «Стратегическое планирование экономики фирмы».

По теме диссертации Городничей Е.В. опубликовано 19 научных работ, в том числе: 1 коллективная монография, 5 статей в рецензируемых научных

изданиях, 13 работ апробационного характера. Общий объем публикаций 7,28 п.л., из них 5,68 п.л. принадлежат лично автору. Опубликованные автором работы отражают основное содержание диссертации.

Представленная диссертация Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий» соответствует требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Научный руководитель
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики предприятия
ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ
УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»



Т.Л. Иванова

Подпись заверяю:
начальник отдела кадров
ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ
УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»



Г.А. Богачева