

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Мировая экономика длительный период находится в состоянии сложных трансформационных процессов, обусловленных глубокими социально-политическими, экономическими и экологическими потрясениями. Осознание масштабов их угрозы для существования человечества произошло в умах ученых, практиков и прогрессивной общественности в 70-х годах 20-го столетия, что привело к появлению цивилизационной парадигмы устойчивого развития, получившей в дальнейшем значительный импульс. В основе парадигмы, которая была порождена необходимостью защиты Планеты от разрушительного действия технократического вектора развития общества, лежит разрешение проблемы баланса и равновесия в триаде «экология – экономика – социология». Одновременные проявления процессов глобализации и регионализма, ярким примером которых является значительно переросший локальные рамки военно-политический кризис, со всей силой проявляющийся на территории Донецкой Народной Республики, усилили значение парадигмы устойчивого развития и стратегического планирования ее имплементации в практику.

Диссертация Городничей Е.В. является актуальной, поскольку в ней проблема устойчивого развития обрела новое освещение – в контексте его рассмотрения как диалектического единства восстановления, стабилизации и дальнейшего качественного роста экономики, прежде всего на уровне ее атомарных компонентов, которыми являются промышленные предприятия. Автор убедительно доказала, что для достижения устойчивого развития предприятия необходимо обеспечить устойчивость его функциональных зон и ввела для каждой из них соответствующий вид устойчивости. Во главу угла диссертант выдвинула экономическую устойчивость как основу и источник обеспечения социальной и экологической видов устойчивости и для комплексного анализа всех сторон деятельности предприятия предложила рассматривать ее в составе финансовой, производственно-технологической, рыночной, инвестиционно-инновационной, организационно-управленческой.

Как следует из автореферата, каждый из видов устойчивости получил содержательное раскрытие и методологическое обоснование, а уровень их достижения был рассчитан с помощью локальных и интегральных индексов в рамках методов определения взвешенных аддитивных и среднегеометрических показателей. Расчеты индексов были произведены для ряда кондитерских предприятий пищевой промышленности ДНР, состояние

которой за 2014-2021 гг. автор достаточно полно проанализировала в работе. Используя аппарат эконометрического моделирования в программе Excel, диссертант также спрогнозировала значение показателей развития отрасли на 2022 год.

Достоинством диссертации является формирование совокупности стратегических наборов, или совокупностей альтернативных стратегий, развития рассмотренных предприятий, которые сформированы на основе предложенных автором критериев их оценки и выбор из них предпочтительной. Научно-методический подход к решению поставленных задач органично встроены в практико-ориентированный механизм формирования стратегии устойчивого развития, управления ее реализацией и внедрения в производство. Определение целевых установок, ключевых показателей и инициатив выбранной стратегии было продемонстрировано на базе ООО «ЛАКОНД» ДНР в рамках обретающего все большую популярность в отечественном бизнесе метода сбалансированной системы показателей Каплана и Нортон и их определения с помощью современных компьютерных программ BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5.

Прикладная ценность научного исследования подтверждена использованием полученных результатов в практике стратегического планирования ООО «ЛАКОНД» ДНР и расчетом прогнозируемого экономического эффекта в виде чистой дисконтированной стоимости от внедрения стратегии.

Отмечая содержательность и завершенность научного исследования, его очевидную научную новизну и практическую значимость, необходимо также обратить внимание на ряд замечаний и дискуссионных моментов, имеющих место в диссертации:

1. Автор недостаточно обосновала выбор совокупности финансово-экономических, технико-технологических, социальных и прочих показателей, на базе которых осуществила расчет локальных и интегральных индексов устойчивого развития промышленных предприятий.

2. В автореферате диссертации не нашли отражения способы расчетов весовых показателей, входящих в алгоритм определения уровней выбранных в работе видов устойчивости промышленных предприятий.

Однако замечания не носят принципиального характера и побуждают к дискуссии.

В целом следует констатировать, что синтез концепций стратегического планирования и устойчивого развития промышленных предприятий является условием обеспечения синергетического эффекта, актуализирует способность предприятий к самоорганизации и самоуправлению и на этой основе выход из состояния неустойчивости на траекторию стабилизации, равновесия, сбалансированности и последующего долгосрочного развития, в силу чего научные выводы и рекомендации, теоретические и практические результаты рецензируемой работы являются ценными и продуктивными.

Представленная работа является завершенным научным исследованием, хорошо структурированным и полностью освещающим поставленные в работе цели и задачи. Автореферат диссертации отличается формально-логический способ и объективность изложения материала, строгий академический стиль, который одновременно является ясным, доступным и аргументированным. Для научного текста автореферата характерны смысловая законченность, целостность и связность.

Диссертация полностью отвечает требованиям ВАК, Положению о присуждении научных степеней, а ее автор, Городничая Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Я, Азарова Татьяна Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Кандидат экономических наук,  
(специальность 08.00.02 – Мировое хозяйство  
и международные экономические отношения),  
доцент, заведующий кафедрой  
менеджмента и логистики  
ОО ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ  
ТРАНСПОРТА»

Т.В. Азарова

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ  
ТРАНСПОРТА»

Донецкая Народная Республика  
283086, г. Донецк, пр. Дзержинского, 7  
Тел. +7 (856) 345-21-90  
e-mail: mail@dat-dn.ru  
Сайт организации: <https://dat-dn.ru/>

Подпись кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой менеджмента и логистики Азаровой Т.В. удостоверяю

Начальник отдела кадров



*В.В. Палченко*