

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Диссертация Городничей Е.В. посвящена важному вопросу формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, который тесно связан с дальнейшим совершенствованием универсальной парадигмы устойчивого развития цивилизации в XXI столетии. Положения и императивы парадигмы получили значительный резонанс в науке и обществе в целом и стали высококостребованными на всех уровнях функционирования экономики, начиная с мега- и заканчивая микроэкономическим уровнем, на котором действуют промышленные предприятия. Однако их использование на микроэкономическом уровне привносит специфику в модель устойчивого развития, требует раскрытия новых сторон и возможностей применения парадигмы.

В диссертации поставлены вопросы комплексного системного подхода к исследованию устойчивого развития промышленных предприятий, затрагивающие междисциплинарный аспект их решения. Автором сделана попытка рассмотреть формирование стратегии, объединив инструментарий стратегического планирования, включая стратегический анализ и стратегическое управление, и интегральных оценок устойчивого развития конкретных предприятий кондитерской отрасли Донецкой Народной Республики. Особое внимание в работе уделено экономической устойчивости предприятий, которая рассмотрена как драйвер социальной и экологической устойчивости, в силу чего представлена как многовекторная, доминантами которой являются финансовая, производственно-технологическая, рыночная, инвестиционно-инновационная, организационно-управленческая разновидности устойчивости промышленных предприятий. Диссертант полагает, что необходимо углубленное изучение состояния экономической устойчивости, что позволяет осуществить многосторонний анализ устойчивого развития промышленного предприятия, выявить «узкие» места в его хозяйственной деятельности, на стабильной, равновесной и сбалансированной основе развития экономики предприятия создать предпосылки для выбора наилучшей модели обеспечения его социо-экологической устойчивости.

Стратегический PESTEL- и SWOT-анализ получили в диссертации логическое завершение, став базой для конвертации их результатов в «дерево проблем» и «дерево целей», которые были положены в основу формирования совокупности стратегий предприятий. Достоинствами диссертационного исследования являются, прежде всего: а) авторский подход к отбору финансовых и технико-экономических показателей в рамках алгоритма оценки устойчивого развития промышленных предприятий, позволивший преобразовать локальные оценки устойчивости в интегральные и с их помощью сформировать совокупность



стратегий для группы исследованных предприятий; б) разработка окончательного варианта стратегии устойчивого развития в рамках модели сбалансированной системы показателей Каплана и Нортон, интерес к которой в российской предпринимательской среде возрастает. Диссертант продемонстрировала способность работать с современными компьютерными программами для решения поставленных задач, используя для этого программные оболочки BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5.

Предложения и рекомендации по разработке и внедрению результатов исследования в практику хозяйственной деятельности промышленных предприятий достаточно детально представлены в обобщенном практико-ориентированном механизме, который может быть применен для промышленных предприятий в целом. Они конкретизированы в программе реализации стратегии устойчивого развития ООО «ЛАКОНД» ДНР на 2023-2025 годы, которое принадлежит к группе исследованных в диссертации хозяйствующих субъектов.

Таким образом, диссертационное исследование обладает теоретической значимостью и практической ценностью. Автор органично соединила два данных аспекта в диссертации, создав одновременно включающий ряд этапов научно-теоретический подход к решению поставленных задач и соединив его с практико-ориентированным механизмом разработки стратегии, основных направлений стратегического плана и программы их внедрения в производство, которые доведены до стадии численных решений и апробации на конкретном предприятии.

Одновременно следует сделать отдельные замечания по научным результатам диссертационного исследования, которые автору, с нашей точки зрения, необходимо учесть в будущей научной работе:

1. Стратегический SWOT-анализ является удобным и надежным инструментом для выявления современных возможностей и угроз, сильных и слабых сторон отрасли и предприятий, однако он не является достаточно эффективным методом выявления будущего состояния промышленных предприятий проанализированной в диссертации пищевой отрасли ДНР.

2. В диссертации осуществлен выбор стратегии устойчивого развития на многокритериальной основе, исходя из коэффициента интегрального показателя устойчивого развития, стадии жизненного цикла, кризисоустойчивости, ряда альтернативных стратегий. На наш взгляд, было бы целесообразно формировать совокупность стратегий на базе множественного варьирования их составляющих и создания еще большего числа прогнозных сценариев развития промышленного предприятия в перспективе.

Однако приведенные замечания не снижают общей положительной оценки научного исследования, его содержания и структуры, логики и последовательности изложения материала и носят рекомендательный характер, являются предложениями для дальнейшего углубления данного направления исследования.

Материалы диссертации изложены ясным научным языком, в четкой логической последовательности, имеют надлежащий уровень оформления.

Диссертационное исследование Городничей Е.В. выполнено на современную тему, отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Диссертация на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных



предприятий» представляет собой завершённое исследование, выполненное в соответствии с п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор, Городничая Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Я, Иванов Михаил Фёдорович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук,  
(Специальность 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством),  
доцент, заведующий кафедрой  
менеджмента строительных организаций  
ГОУ ВПО «ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ  
АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»



М.Ф. Иванов

Подпись докт. эконом. наук, доц. Иванова М.Ф. удостоверяю.

Начальник отдела кадров  
ГОУ ВПО «ДОННАСА»



Н.А.Иванова

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ  
АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»,  
286123, ДНР,  
г. Макеевка, ул. Державина, 2.  
Тел.: +7-949-338-8401  
E-mail: [mso@donnasa.ru](mailto:mso@donnasa.ru)  
Сайт организации: <http://donnasa.ru/>