

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию
Городничей Екатерины Владимировны на тему
«Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Актуальность темы исследования

Диссертационное исследование Городничей Е.В., посвященное совершенствованию научно-методического и практического инструментария формирования и реализации стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, в настоящее время имеет несомненное теоретическое, методическое и практическое значение. Владение методами и средствами стратегического планирования и управления в среде непредвиденных кардинальных перемен диктует необходимость переосмысления концепции и практик стратегирования и оснащения его современными научными разработками. В диссертации Городничей Е.В. приоритетной задачей проектирования стратегии стало использование концепции устойчивого развития промышленных предприятий Донецкой Народной Республики, что, по определению, квалифицирует работу как актуальную и современную. Автором достаточно успешно сделана попытка реализовать междисциплинарный подход к решению поставленной проблемы, осуществив синтез прогрессивного аппарата стратегического планирования и универсальной парадигмы устойчивого развития предприятий, которая в настоящее время набирает популярность в отечественных бизнес-кругах.

Существенно и то, что феномены сложных политико-экономических метаморфоз в настоящее время порождают в среде отдельных государств экстраординарные и зачастую антагонистические процессы столкновения течений регионализма и глобализационных тенденций, которые также повышают значение и роль выработки стратегических императивов цивилизационной парадигмы устойчивого развития, которая, как признано, является безальтернативной стратегией выживания человечества в третьем тысячелетии.

Фокусирование внимания диссертанта на создании и внедрении в производство методического инструментария стратегирования, доведенного до стадии имплементации стратегии устойчивого развития в производство, лежит в русле мейнстрима экономической теории и практики на всех уровнях их воплощения.

Диссертация Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий» является актуальной для региона, обладающего достаточным промышленным потенциалом и характеризующимся высокими потребностями населения, в

частности, в продукции пищевой промышленности, которая стала объектом исследования в работе.

Содержание и структура диссертации

Диссертационное исследование, которое включает введение, три главы, содержащие 9 параграфов и выводы, 44 рисунка, 42 таблицы и 21 формулу, заключение, список литературы из 202-х наименований, 7 приложений, представлено на 219 страницах и оформлено согласно требованиям, предъявляемым к диссертационным работам. Структура и содержание диссертации соответствуют поставленным целям и задачам исследования. Автореферат диссертации полностью отражает содержание диссертации.

В первой главе диссертации глубоко раскрыты объект и предмет исследования, сформулированные во введении, произведен генезис комплекса основополагающих понятий аппарата концепции устойчивости и стратегического планирования, получили дальнейшее развитие такие важные дефиниции, как «устойчивость» (с. 24), «устойчивое развитие» (с. 26), «стратегия устойчивого развития» в контексте эволюции понятий и ключевых характеристик (с. 37-40), для чего грамотно применены методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, системного и комплексного подходов.

Заслуживают внимания обобщение зарубежного и отечественного опыта применения стратегического планирования, произведенное на широкой научной платформе, в том числе в США, Японии, Франции, Германии, Великобритании, Израиле, КНР, Гонконге, Сингапуре, Южной Корее и Тайване, а также в Российской Федерации (с. 50-62), и вывод о том, что его слепое использование в хозяйственной деятельности промышленных предприятий ДНР без учета ее текущей специфики является неоправданным и контрпродуктивным.

Вторая глава диссертации Городничей Е.В. посвящена научно-прикладному анализу состояния пищевой промышленности Донецкой Народной Республики за период 2014-2022 гг. (с. 70-79) и оценке уровня устойчивого развития ряда кондитерских предприятий отрасли с помощью арсенала специальных научных методов: стратегического планирования и прогнозирования с привлечением матриц PESTEL- (с. 83-87) и SWOT-анализа (с. 90-98), «дерева проблем» и связанного с ним «дерева целей» (с. 100), методов экспертных оценок, расчета аддитивных и мультипликативных индексов устойчивого развития предприятий и др. Автор внесла элементы научной новизны во все произведенные расчеты и предложила уточнение этапов и элементов алгоритмов определения результативных показателей устойчивости предприятий. В ходе исследования были использованы целевой, ресурсный и процессуальный подходы, которые диссертант органично увязала в единую технологию анализа и оценки совокупности видов устойчивости и коэффициентов устойчивого развития предприятий (с. 118-119).

В третьей главе диссертации сформирован стратегический набор устойчивого развития пяти кондитерских предприятий пищевой промышленности ДНР (с. 137), в котором, с точки зрения научно-методического подхода, представляют интерес предложенные Городничей Е.В. критерии отбора стратегий, а именно: род и уровень устойчивого развития промышленного предприятия, стадия жизненного цикла, кризисоустойчивость по типу сигнальной системы, тип сценария устойчивого развития предприятия, непосредственно сам стратегический набор, который отвечает заданным критериям и методологии многокритериального выбора стратегии из ряда возможных (с. 137). В авторской интерпретации построен «куб» стратегий, представляющий пространственную модель триединого стратегического набора для ООО «ЛАКОНД» ДНР (с. 138). Процесс отбора стратегий предлагается проводить на основе экспертного метода, а согласованность матрицы мнений экспертов проверять с помощью математического коэффициента конкордации Кендэлла (с. 139-143). Цели и ключевые показатели комплексной комбинаторной стратегии устойчивого развития ООО «ЛАКОНД» ДНР автор предлагает определять в рамках метода сбалансированной системы показателей Каплана и Нортон (с. 154-159). Их комбинации и определение оптимальной стратегии произведено с помощью компьютерного обеспечения BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5, позволившего выбрать основные направления стратегического плана и разработать программу реализации стратегии устойчивого развития ООО «ЛАКОНД» на 2023-2025 гг. (с. 168-171) и на их основе определить экономический эффект от внедрения стратегии, который составляет 12606322 рубля.

Выгодно отличают работу комплексный научно-методический подход (с. 162) и практико-ориентированный механизм разработки стратегии устойчивого развития предприятия, предложенные автором (с.164).

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В представленном диссертационном исследовании формулируемые соискателем научные положения, выводы и рекомендации обладают высокой степенью обоснованности и достоверности.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций достигается благодаря тому, что они опираются на:

воззрения отечественных и зарубежных ученых в области формирования и реализации стратегии устойчивого развития промышленных предприятий;

концепции теории стратегического планирования и устойчивого развития экономики и общества;

использование методов формально-логического и системного анализа, экономико-статистических методов оценивания и экспертного метода;

применение в диссертационном исследовании методов моделирования, прогнозирования экономических систем и программной компьютерной реализации.

Достоверность результатов исследования обеспечивается:

использованием в качестве информационной базы данных бухгалтерской и статистической отчетности промышленных предприятий;

законодательных и нормативных актов Донецкой Народной Республики и Российской Федерации;

материалов периодических изданий и специализированных монографических источников по теме диссертации;

применением официальных аналитических отчетов, материалов научно-практических конференций и семинаров;

публикацией 19 научных трудов и участием диссертанта в 13 научно-практических конференциях международного и республиканского уровней.

На основании изложенного можно резюмировать, что диссертация отличается необходимой степенью теоретической и методологической проработки, обоснованности и достоверности положений, выводов и рекомендаций, репрезентативностью эмпирического материала, необходимого для получения научных результатов.

Научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования, их новизна и личный вклад автора

Диссертация содержит научно обоснованные разработки методических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии промышленных предприятий в контексте обеспечения их устойчивости и устойчивого развития в условиях возрастающей изменчивости внешней и внутренней среды. В этой связи автором получены следующие результаты, обладающие научной новизной:

1. Получил дальнейшее развитие понятийно-категориальный аппарат концепции устойчивости промышленных предприятий, особенностью которого является рассмотрение экономической устойчивости как доминантной и системообразующей для понятий «социальная устойчивость» и «экологическая устойчивость». Диссертант уточнила целый ряд понятий теории устойчивости (статическая и динамическая устойчивость, внешняя и внутренняя устойчивость), и ряда ее ключевых характеристик (стабильность, сбалансированность, равновесие, гомеостазис), а также расставила авторские акценты в понятиях «устойчивое развитие» (с. 20-25), «стратегии устойчивого развития», на базе которых провела дальнейшие научные исследования (с. 37-39).

2. Экономическую устойчивость как базовую автор декомпозировала на финансовую, производственно-технологическую, рыночную, инвестиционно-инновационную, организационно-управленческую виды устойчивости, которые предметно и детально оценила с помощью совокупности характеризующих их экономических показателей и

алгоритма преобразования показателей в интегральные индексы устойчивого развития (с. 106-107).

3. Популярными методами стратегического анализа, в частности, PESTEL- и SWOT-анализа, получили в работе широкое рассмотрение. В частности, оценка факторов внешней и внутренней среды была произведена с помощью взвешенных аддитивных показателей, результаты стратегического анализа конвертированы в построение лепестковой диаграммы, «дерева проблем» и «дерева целей», выбор альтернативных стратегий развития пищевой промышленности ДНР на комбинаторной основе различного сочетания факторов.

4. Алгоритм определения локальных и интегральных индексов совокупности видов устойчивости и устойчивого развития кондитерских предприятий пищевой промышленности содержит такие элементы новизны методического подхода, как использование темпоральных динамических индексов, построенных на базе отобранных автором фактических показателей, способ расчета весовых коэффициентов в моделях оценки устойчивости и устойчивого развития, последовательность осуществления расчетов и непосредственно модели определения локальных и интегральных индексов устойчивого развития (рис. 2.12, с. 112).

5. Заслуживает внимания предложенная автором технология формирования стратегического набора предприятий и выбора на ее основе наилучшего варианта стратегии с помощью критериев, предложенных диссертантом для комплексной оценки каждой отдельной стратегии. В частности, в качестве таковых в работе выступают: род и уровень устойчивого развития промышленного предприятия, стадия жизненного цикла развития промышленного предприятия, кризисоустойчивость по типу сигнальной системы и ее цели, предпочтительный тип сценария устойчивого развития предприятия (табл. 3.3, с. 137).

6. Цели, ключевые показатели и инициативы стратегии устойчивого развития определены в рамках компьютерных программ BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5, которые одновременно являются инструментами оперативного управления осуществлением стратегии и сегодня получают все большее распространение в отечественной бизнес-среде (рис. 3.9, с. 155; рис. 3.10, с. 157).

7. Автор гармонично сочетает разработанные им комплексный научно-методический подход к решению поставленных в диссертации задач (рис. 3.11, 162) и практико-ориентированный механизм формирования стратегии устойчивого развития промышленного предприятия (с. 164), с помощью которых на примере ООО «ЛАКОНД» ДНР создает программу осуществления стратегии устойчивого развития на 2023-2025 годы, имеющую практическую реализацию (рис. 3.12, с. 164).

Выводы по главам и общие выводы по работе основаны на комплексном обобщении результатов исследования, сформулированы четко, конкретно, корректным научным стилем и высоко убедительны. Полученные автором научные результаты доведены до логического завершения, изложены

объективно, систематизировано, лаконично и свидетельствуют о том, что поставленные в диссертации задачи решены в полном объеме, соответствуют плану диссертации, а сама работа имеет как весомое теоретическое, так и реальное практическое значение.

Значимость полученных результатов для науки и практики

Значимость полученных результатов для науки состоит в приращении знаний о методах анализа, прогнозирования, оценки и верификации экономической и других видов устойчивости промышленных предприятий, определения локальных и интегральных индексов устойчивого развития, формирования стратегического набора предприятий и выбора наилучшей стратегии, разработки ее целей, ключевых показателей и способов расчета результатов, а также формы внедрения их в производство.

Практическая значимость и достоверность полученных научных результатов подтверждена их применением в аналитической работе ООО «ЛАКОНД» ДНР. Теоретические положения и выводы диссертации используются в процессе преподавания дисциплин «Экономическая стратегия предприятия», «Стратегическое планирование экономики фирмы», «Экономика конкурентоспособности фирмы».

Диссертация Городничей Е.В. обладает единством и гармоничностью внутренней структуры, отличается лаконичностью и последовательностью представления материала, изложения его строго в соответствии с планом работы, т.е. атрибутами, за которыми четко прослеживаются индивидуальный как по содержанию, так и по языку изложения подход автора. Содержание автореферата глубоко и комплексно раскрывает цели, задачи и ключевые положения диссертационного исследования.

Результаты научных исследований и положения диссертационной работы Городничей Е.В. получены лично и, в силу всего вышесказанного, характеризуются высоким уровнем достоверности приведенных теоретических выводов и практических рекомендаций.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационному исследованию

При общей положительной оценке диссертации следует отметить ряд дискуссионных вопросов и замечаний:

1. Автор сделала привязку видов устойчивости к выделенным ею сферам устойчивости промышленных предприятий (рис. 2.9, с. 106-107; рис. 2.10, с. 110). Однако флуктуации возникают также в функционально-управленческих подсистемах предприятий, которые могут изменить уровень устойчивого развития. Напрашивается вывод о необходимости оценки воздействия возмущений на названные подсистемы и их учета при определении устойчивого развития промышленных предприятий.

2. Автор рассмотрела методику определения уровней устойчивого развития промышленных предприятий в контексте шкалы их градации в пределах единицы и шага прироста, равного 0,1 (табл. 2.14, с. 119). Теория устойчивости предполагает также возможность установления формализованной зависимости уровня устойчивого развития предприятий от испытываемых возмущений. При этом немаловажным является оценить, в какой степени сила возмущений влияет на отдаленность уровней устойчивого развития от их максимального значения. Автору следовало пояснить позицию относительно возможности достижения запланированного уровня устойчивого развития промышленных предприятий при различных уровнях возмущений, коррелированных со шкалой градации уровней устойчивого развития, представленной в диссертации, определить их максимально возможный уровень, при котором не будет наблюдаться критическое отклонение от запланированного уровня устойчивого развития.

3. Диссертант разработала стратегию устойчивого развития ООО «ДАКОНД» ДНР на трехлетний период, а именно: 2023-2025 гг., который является среднесрочным периодом планирования (рис. 3.14, с. 169), в то время как согласно классике вопроса, стратегия должна разрабатываться на долгосрочный период, равный 5 годам или превышающий данный временной горизонт, что требует более обоснованного научного объяснения.

4. Устойчивость как характеристика функционирования промышленных предприятий является зеркальным отображением их неустойчивости, которая также заслуживает обстоятельного исследования и оценки как самостоятельная экономическая категория. В отличие от устойчивости, она нацелена не на получение условий сохранения устойчивости, а на изучение режимов неустойчивости и поиск способов ее устранения.

5. В диссертации предложен многоальтернативный подход к выбору стратегии устойчивого развития из ряда различных стратегических наборов (табл. 3.2, с. 154; табл. 3.3, с. 137; табл. 3.4, с. 140) с целью привязать стратегию к изменчивым будущим состояниям отрасли, что является разновидностью сценарного моделирования стратегии. Однако современные средства информатизации позволяют расширить моделирование числа возможных сценариев устойчивого развития предприятий с учетом различных возможных ситуаций их функционирования в будущем.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 2.2. Положения о присуждении ученых степеней

В целом диссертация Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий» выполнена на актуальную тему, является законченным научным исследованием, имеющим теоретическую и практическую значимость и обладающим элементами научной новизны. Цель диссертационного исследования

достигнута, поставленные задачи полностью решены. Выводы работы последовательны, логичны и обоснованы, полученные результаты достоверны.

Учитывая актуальность темы, новизну, значимость полученных результатов для экономической науки, их обоснованность, а также практическую ценность сформулированных положений, выводов и рекомендаций, считаю, что диссертация Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий» соответствует п.2.2 «Положения о присуждении ученых степеней», а её автор – Городничая Екатерина Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Я, Бражникова Лариса Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных

Доктор экономических наук,
(специальность 08.00.04 – Экономика
и управление предприятиями (по видам
экономической деятельности), профессор,
заведующий отделом государственного
регулирования и планирования экономики
ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ «ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ»



Л.Н. Бражникова

Подпись д-ра. экон. наук, профессора Л.Н. Бражниковой заверяю
Начальник отдела кадров

Донецкая Народная Республика
283048, г. Донецк, ул. Университетская, 77
Тел. +7 (856) 311-57-90
e-mail: office@econri.org
Сайт организации: <https://econri.org>

