

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию
Городничей Екатерины Владимировны на тему
«Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Актуальность темы исследования

Экономическая и политическая нестабильность, которая сопровождала пребывание Донецкой Народной Республики в условиях длительного военно-политического конфликта и статуса непризнанного государства, обострила проблему вывода экономики и социума из глубокого кризиса, восстановления производства и обеспечения вектора их движения в направлении стабильного, равновесного и устойчивого развития. Разработка и практическое применение методов формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, которые выступали в качестве цели в диссертации Городничей Е.В., являются эффективными инструментами решения стоящих перед Республикой задач. Симбиоз методологических и научно-методических основ теории стратегического планирования и универсальной парадигмы устойчивого развития представляет собой мейнстрим современной экономической науки. Ученые и практики на протяжении десятков лет обосновывают, что использование основополагающих постулатов и фундаментальных принципов парадигмы устойчивого развития позволит цивилизации в третьем тысячелетии реализовать гармоничное триединство прогрессивного развития экономики, социума и экологии.

Из сказанного логически вытекает, что диссертация Городничей Е.В., исследования которой лежат в русле воплощения идей парадигмы в стратегию устойчивого развития, является высоко актуальной, своевременной и востребованной как с точки зрения науки, так и практики.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Необходимо констатировать, что обоснование темы диссертации Городничей Е.В. выполнено убедительно и содержательно, а круг решаемых задач способствует достижению поставленной цели исследования.

Высокая степень обоснованности научных результатов, теоретико-практических выводов и рекомендаций автора подтверждается использованием в работе по рассматриваемой проблеме значительного количества трудов отечественных и зарубежных авторов, список которых в диссертации составляет 202 наименования. Для целей научного познания и исследования диссертант обратилась к обширной базе бухгалтерской и

статистической отчетности промышленных предприятий, материалам государственных статистических наблюдений, нормативно-законодательным актам, в том числе Российской Федерации, публичным отчетам и аналитическим данным (с. 42). В работе органично соединены теоретические и эмпирические методы научного исследования.

Обоснование основных результатов, выводов и рекомендаций автора в разрезе отдельных глав базируется на использовании совокупности методов и инструментов исследования.

В частности, в первой главе диссертации автором произведен генезис понятий «устойчивость», «развитие», «экономическая устойчивость», «устойчивое развитие», представленный в определениях зарубежных и отечественных авторов, с помощью методов анализа и синтеза, индукции и дедукции, формально-логических заключений (с. 24-32). При изучении категорий «стратегическое планирование», «стратегия», «стратегия устойчивого развития», критериев классификации стратегий в рамках ряда парадигм (с. 35-41) применены методы сравнения, обобщения, абстрагирования.

Во второй главе диссертации использован широкий арсенал методов стратегического планирования и концепции устойчивого развития промышленных предприятий, позволивший провести комплексный стратегический анализ состояния пищевой промышленности ДНР с помощью методов PESTEL- и SWOT-анализа (с. 82), построения лепестковой диаграммы (с. 87), «дерева проблем» и «дерева целей» (с. 101), а также оценить совокупность различных видов устойчивости промышленных предприятий на основе взвешенных аддитивных индексов и среднегеометрической для расчета уровня устойчивого развития ряда кондитерских предприятий пищевой отрасли (с. 112-121).

В третьей главе диссертации обобщены и систематизированы научно-методические подходы к изучению теоретических основ антикризисного управления промышленными предприятиями, в том числе подход к определению силы сигналов об уровне кризисного состояния окружающей среды И. Ансоффа, а также методы классификации, описания и выбора адекватных антикризисных стратегий (с. 131-135). На базе применения системного и комплексного подходов сформирована совокупность стратегий устойчивого развития промышленных предприятий, или стратегический набор (с. 137), осуществлен выбор наиболее предпочтительных стратегий с помощью их многокритериальной оценки и сценарного моделирования, экспертного метода и метода проверки согласованности мнений экспертов на основе коэффициента конкордации Кэнделла (с. 139-143).

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Результаты научных исследований и положения диссертационного исследования Городничей Е.В. получены лично и характеризуются высоким уровнем достоверности приведенных теоретических выводов и практических

рекомендаций. Основные положения и выводы диссертации вносят существенный вклад в развитие как теоретико-экономических, так и организационно-управленческих аспектов формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий.

Представленной диссертации присущи конкретика и четкость поставленных задач, привлечение для их решения большого объема научно-методических, аналитических и статистических материалов и инструментов исследования, повышающих уровень достоверности заключений об уровне устойчивого развития рассмотренных промышленных предприятий.

Достоверность научных положений, выдвинутых автором, обеспечивается тем, что они являются результатом глубокого осмысления и обобщения исследований отечественных и зарубежных ученых, изучения специальных и научно-прикладных информационных источников, в частности, материалов периодических изданий и специализированных монографических источников по теме диссертации, а также собственных умозаключений и глубоко проработанных выводов автора.

В диссертации широко использован междисциплинарный подход, обеспечивающий принцип синергии, который достигнут благодаря синтезу ряда наук, таких как: стратегическое планирование и управление, экономический, финансовый и статистический анализ, теория устойчивого развития, имитационное и экономико-математическое моделирование и др.

Так, используя принципы преемственности и последовательности решения поставленных задач, агрегирования их результатов, автор создал целостный научно-методический подход к поэтапному исследованию основных аспектов проблемы и конвертировал его в практико-ориентированный механизм внедрения предложений и рекомендаций диссертации в производство.

Квинтэссенцией диссертации является формирование стратегии устойчивого развития ООО «ЛАКОНД» ДНР с помощью метода сбалансированной системы показателей (ССП) Каплана и Нортон в рамках компьютерных программ BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5, в настоящее время высоко востребованной бизнес-менеджментом, определение ее ключевых показателей KPI, целей и инициатив, а также разработка программы внедрения стратегии на промышленных предприятии в 2023-2025 годах.

Диссертация является законченным научным исследованием, которое выполнено в ГОСУДАРСТВЕННОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» согласно тематике научно-исследовательских работ по теме в рамках научно-исследовательской темы «Механизмы формирования и развития социо-экономических систем на уровне государственных и корпоративных управленческих структур» (номер государственного учета НИОКТР от 25.04.2019 № 0119D000083).

Научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертации

Результаты, полученные лично автором при решении важной социально-экономической проблемы – формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий - обладают очевидными признаками научной новизны, поскольку:

получили дальнейшее развитие определения понятий «устойчивость», «экономическая устойчивость», «устойчивое развитие», «стратегия устойчивого развития», лежащие в основе методологии формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий;

систематизированы результаты комплексного стратегического анализа внешней и внутренней среды пищевой промышленности Донецкой Народной Республики, которые трансформированы в построение «дерева проблем» и «дерева целей» предприятий пищевой промышленности ДНР;

усовершенствован научно-методический инструментарий декомпозиции внутренней среды предприятий пищевой промышленности ДНР на отдельные функциональные зоны и соответствующие им виды устойчивости, позволяющий определить интегральный уровень их устойчивого развития;

получили развитие положения методики моделирования аддитивных и мультипликативных методов расчета локальных и интегральных показателей оценки устойчивого развития промышленных предприятий;

осуществлен междисциплинарный подход к исследованию видов устойчивости промышленных предприятий в контексте симбиоза инструментария стратегического планирования, парадигмы устойчивого развития, экономико-математического моделирования и методов разработки ССП;

предложены способы формирования стратегического набора предприятий и выбора на его основе СУРПП по совокупности предложенных автором качественных и количественных критериев их оценки с использованием экспертного метода; теоретико-прикладные основы формирования СУРПП и оценки ее эффективности в рамках разработанных научно-методического подхода и практико-ориентированного механизма формирования и реализации стратегии.

Основные научные положения, выводы и результаты исследования обсуждались и были опубликованы в материалах научных и научно-практических конференций различного уровня, в частности: VII-IX международных научно-практических Интернет-конференций «Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности» (г. Донецк, 2018-2020 гг.); II-VI международных научно-практических конференций «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (г. Донецк, 2018-2022 гг.); XVIII международной научной конференции «Большая Евразия: Развитие, безопасность,

сотрудничество» (г. Москва, 2018 г.); научно-практической конференции «Инженерная экономика и управление в современных условиях» (г. Донецк, 2019 г.); V-VII международных научно-практических конференциях «Стратегия устойчивого развития в антикризисном управлении экономическими системами» (г. Донецк, 2019-2021 гг.).

Сформулированные в работе теоретические положения позволяют утверждать, что цель диссертации достигнута, задачи решены, а работа имеет важное научно-методическое и практическое значение для формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий Донецкой Народной Республики.

Практическая значимость диссертации заключается в доведении теоретических положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации, до конкретных предложений и практических рекомендаций по формированию стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, что подтверждается справками о внедрении:

1. Предложенный в диссертации комплексный подход к формированию стратегии устойчивого развития предприятия, включает мероприятия, подлежащие выполнению в рамках программы развития ООО «ЛАКОНД». Выводы и научные разработки приняты к рассмотрению на ООО «ЛАКОНД» и их апробации в рамках отдельных служб и подразделений предприятия (справка о внедрении от 17.05.2022 № б/н).

2. Теоретические и научно-методические положения используются в учебном процессе ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» при преподавании учебных дисциплин «Экономическая стратегия предприятия», «Экономика конкурентоспособности фирмы», «Стратегическое планирование экономики фирмы» (справка от 27.05.2022 № 01-06/627).

Таким образом, степень обоснованности полученных результатов не вызывает сомнений и подтверждается широким охватом, изучением и анализом в диссертации обширной теоретической и эмпирической базы данных с целью достоверного формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий и управления ее реализацией.

Вместе с тем, необходимо отметить, что ряд положений автореферата требуют пояснений, а именно:

Дискуссионные положения и замечания по диссертации

Отмечая несомненные достоинства диссертации Городничей Екатерины Владимировны, следует, тем не менее, отметить некоторые дискуссионные положения и сделать следующие замечания:

1. Автор широко и комплексно анализирует состояние пищевой промышленности Донецкой Народной Республики в 2014-2021 гг., осуществляя прогноз тренда изменения показателей на 2022 г. и определение

его математической достоверности, проводит сканирование экзо- и эндогенных факторов влияния среды на отрасль, однако при этом не учитывает в должной мере риски развития ситуации в будущих периодах и не уделяет должного внимания расчету рисковости устойчивости предприятий.

2. Второе замечание является продолжением первого и касается моделирования индексов устойчивого развития кондитерских предприятий пищевой промышленности ДНР, проанализированных в работе. Диссертант производит комплексную оценку и сравнение пяти кондитерских предприятий по индексу устойчивого развития, однако при этом не учитывает, в частности, размеры предприятий, период их жизнедеятельности, состояние конкуренции в рыночных сегментах их присутствия.

3. Рассматривая теорию антикризисного управления, диссертант обращается к вопросу классификации, характеристики антикризисных стратегий и выбору наиболее соответствующих текущему состоянию отрасли, однако, на наш взгляд, недостаточно увязывает их с приведенными в работе элементами сигнальной теории И. Ансоффа, которая помогает выявить кризис уже на стадии его зарождения.

4. В ходе моделирования интегральных индексов устойчивого развития промышленных предприятий автор опирается на широкий круг экономических показателей, в то же время при формировании стратегии устойчивого развития в рамках метода сбалансированной системы показателей Каплана и Нортон в карте ключевых показателей стратегии, построенной с помощью компьютерной программы BSC DESIGNER, использует их ограниченное количество. При этом диссертант не обосновывает сокращение числа используемых показателей.

5. В диссертации предложен метод определения экономической эффективности разработанной стратегии устойчивого развития ООО «ЛЯКОНД» ДНР на базе показателя чистой дисконтированной стоимости (NPV), расчет которого представлен в Приложении Ж. Табличные данные «расходов-доходов» для определения NPV по сути включают элементы информатизации и цифровизации процессов внедрения стратегии устойчивого развития в производство, однако они не нашли должного освещения в тексте диссертации.

В целом следует признать, что указанные недостатки не оказывают существенного влияния на научную новизну полученных результатов, полноту и качество проведенного соискателем исследования. Их можно рассматривать как основу для дальнейших научных разработок автора.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 2.2. Положения о присуждении ученых степеней

Диссертация Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий» является актуальным, самостоятельным, завершённым исследованием и содержит обоснование

теоретических подходов и разработку практических рекомендаций по формированию стратегии устойчивого развития промышленных предприятий.

Учитывая актуальность темы, новизну, важность полученных результатов для экономической науки, их обоснованность, а также практическую ценность сформулированных теоретических положений и выводов, считаю, что диссертация Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий» соответствует требованиям п. 2.2. «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Городничая Е.В. - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Я, Курган Елена Геннадьевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных

Кандидат экономических наук,
(специальность 08.00.04 – Экономика
и управление предприятиями (по видам
экономической деятельности), доцент,
доцент кафедры менеджмента и
хозяйственного права
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Е.Г. Курган

Подпись канд. экон. наук, доцента Е.Г. Курган заверяю
Начальник отдела кадров

Донецкая Народная Республика
283001, г. Донецк, ул. Артёма, 58
Тел. +7 (856) 301-07-09
e-mail: donntu.info@mail.ru
Сайт организации: <http://donntu.org>

