



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
Государственной организации высшего
профессионального образования
«Донецкий национальный университет
экономики и торговли имени Михаила
Туган-Барановского»

д.э.н., профессор

Е.М. Азарян Е.М. Азарян

«11» Май 2023 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации по диссертации Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Актуальность для науки и практики

Диссертация Городничей Екатерины Владимировны посвящена решению задач актуальной проблемы разработки устойчивого развития промышленных предприятий. В условиях высокой турбулентности и непредсказуемости изменений внешней среды, обусловленных затяжным военно-политическим конфликтом на территории Донецкой Народной Республики, внедрение стратегии позволяет, в частности, предприятиям пищевой промышленности, восстановить и стабилизировать производство, с тем, чтобы впоследствии выйти на траекторию повышения устойчивости отдельных зон функционирования предприятий и их устойчивое сбалансированное развитие в долгосрочном периоде функционирования. Теоретические положения, научно-методические и практические рекомендации по определению локальных и интегральных показателей отдельных видов устойчивости промышленных предприятий, их устойчивого развития в целом, подходы к формированию стратегического набора устойчивого развития предприятий, выбору на его основе наиболее предпочтительной стратегии, направленной на достижение обоснованных стратегических целей и задач лежат в русле самых современных методов повышения устойчивого развития промышленных предприятий. Цели, ключевые показатели и соответствующие им инициативы, определённые с помощью высокопродуктивного метода построения сбалансированной системы показателей (далее – ССП) Роберта С. Каплана и Дейвида П.

Нортон, в рамках компьютерных программ BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5, позволяют скоординировать работы и усилия по достижению поставленных стратегических целей и задач и обеспечить их эффективное выполнение.

Вышеизложенное свидетельствует не только о необходимости и своевременности решения поставленных в диссертации задач, но также и об актуальности инструментария, разработанного для их полной реализации и внедрения в производство с целью повышения уровня его устойчивого развития.

Основные научные результаты и их значимость для науки и производства

Диссертация Городничей Е.В. логично структурирована и изложена академическим научным стилем. Работа содержит введение, 3 главы, включающие 9 параграфов, выводы к каждой из глав, заключение, список литературы и приложения.

Содержание глав диссертации определяется поставленной целью и отражает последовательность решения задач исследования. Приведенные в каждой главе выводы и общее заключение диссертации обобщают полученные Городничей Е.В. научные результаты.

Аргументированность выводов и обоснованность рекомендаций подтверждается глубоким анализом соответствующей теоретической и информационной базы, применением специального методологического инструментария.

Основные научные результаты, полученные автором, заключаются в следующем:

1. Изучен и уточнен понятийно-категориальный аппарат, необходимый для формирования и реализации стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, который прежде всего отражает содержание понятий «устойчивость» (с. 24), «устойчивое развитие» (с. 26), «стратегия устойчивого развития», соединяя в себе основополагающие категории стратегического планирования и парадигмы устойчивого развития (с. 37).

2. Проведен комплексный стратегический анализ состояния пищевой промышленности Донецкой Народной Республики за 2014-2020 гг. и сделан прогноз показателей на 2021-2022 гг., которые проиллюстрировали тенденцию поступательного выхода отрасли на траекторию стабилизации и роста производства (с. 76). Применены PESTEL- (с. 87) и SWOT-анализ (с. 98), которые рассматриваются как надежный источник информации и действенный инструмент диагностики окружения, являющийся базой для построения «дерева проблем» и «дерева целей», необходимых для эффективного формирования стратегии устойчивого развития (с. 100).

3. Усовершенствован научно-методический инструментарий декомпозиции внутренней среды предприятий пищевой промышленности ДНР на совокупность функциональных зон устойчивости и соответствующих

им видов устойчивости, к которым относятся социальная, экономическая, экологическая, рисковая. Экономическая устойчивость позиционирована как наиболее важная с точки зрения обеспечения социальной и экологической и является синтетической, в состав которой включены финансовая, производственно-технологическая, рыночная, организационно-управленческая, инвестиционно-инновационная (с. 106-107). Социальная устойчивость имеет наивысший ранг среди названных видов устойчивости, поскольку базируется на идеях концепции человекоцентризма и роста человеческого капитала как ведущего фактора общественного развития. Рисковая устойчивость и её оценка позволяют выявить и нивелировать угрозы, исходящие из внешней и внутренней среды предприятия (с. 108-109).

4. Предложен научно-методический подход к моделированию интегральных показателей устойчивого развития промышленных предприятий на базе аддитивных и мультипликативных локальных оценок отдельных видов устойчивости в рамках целостного алгоритма определения интегральных показателей устойчивого развития предприятий (с. 112).

5. Усовершенствован многокритериальный подход к формированию и оценке альтернативных стратегий устойчивого развития промышленных предприятий (стратегического набора), в основу которого положены такие критерии, как интегральный показатель устойчивого развития, стадия жизненного цикла предприятия, кризисоустойчивость и предпочтительный сценарий развития (с. 137). Оценку стратегии предлагается осуществлять с помощью экспертного метода и проверки согласованности мнений специалистов на базе коэффициента конкордации Кендэлла (с. 141).

6. Усовершенствованы методика и практические рекомендации по формированию стратегии устойчивого развития и управлению ее реализацией на основе использования метода сбалансированной системы показателей, построенной для ООО «ЛАКОНД» ДНР с помощью компьютерных программ BSC DESIGNER (стр. 155) и BUSINESS STUDIO 5 (с. 157), которые одновременно выступают эффективным инструментом управления реализацией стратегии в долго- и краткосрочном периодах. Установлено, что генеральная цель программы ССП, которая содержится в ее миссии, может быть достигнута на 78,8%, что является высоким показателем для предприятия с коэффициентом интегрального развития, равным 0,6, находящегося в зоне «достаточно высокого уровня устойчивого развития».

7. Разработаны научно-методический подход (с. 162) и практико-ориентированный механизм формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий (с. 164), содержащие ряд этапов осуществления стратегии и комплекс элементов, целевые показатели и ответственных за выполнение стратегического плана (программы) их воплощения в практику. Предложены три научных подхода к определению эффективности реализации комплексной стратегии устойчивого развития, одним из которых является расчет чистого дисконтированного дохода, произведенный на примере ООО «ЛАКОНД», который может быть обеспечен в размере 12606322 руб. при условии выполнения разработанной программы

сбалансированной системы показателей (с. 166-168).

Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, обоснованы, подтверждены результатами исследований и практическим внедрением.

Практическое значение полученных результатов

Практическое значение результатов работы определяется тем, что они нашли применение в работе ООО «ЛАКОНД» ДНР (справка о внедрении от 17.05.2022 № б/н) и учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» при преподавании дисциплин ««Экономическая стратегия предприятия», «Экономика конкурентоспособности фирмы», «Стратегическое планирование экономики фирмы» (справка от 27.05.2022 № 01-06/627).

По теме диссертации в научных изданиях опубликовано 19 научных работ общим объемом 7,28 п.л., из них принадлежит автору – 5,68 п.л.

Достоверность результатов работы

Достоверность научных результатов, рекомендаций и положений, изложенных в диссертации, основывается на исследованиях фундаментальных положений экономической теории, глубоком анализе работ ведущих отечественных и зарубежных ученых, посвященных как вопросам стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, так и механизмам ее формирования и реализации. Для решения задач диссертации были проработаны 202 литературных источника.

Необходимо отметить, что научной основой проведения исследования послужила универсальная концепция устойчивого развития, адаптированная к условиям функционирования промышленных предприятий.

В процессе проведенного научного исследования был использован обширный объем статистической и аналитической информации. Источниками послужили данные статистической и финансовой отчетности предприятий, министерств и ведомств, сайтов исполнительной власти субъектов ДНР.

Наряду с общенаучными методами исследований были применены методы стратегического PESTEL- и SWOT-анализа с учетом комплексных взвешенных оценок их факторов, методика определения локальных и интегральных показателей устойчивого развития промышленных предприятий, методы анкетированного опроса, экспертных оценок и их верификации с помощью коэффициента конкордации Кендэлла, построения стратегической карты формирования стратегии устойчивого развития в рамках метода ССП. Заслуживает внимания корректно в научном отношении созданный научно-методический подход проведения исследования, в

соответствии с которым логично и последовательно с использованием экономико-математических методов и расчётов в рамках компьютерных программ BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5 достигается конечный результат, формируется стратегия, основные направления стратегического плана и программа реализации стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, апробированная на примере ООО «ЛАКОНД» ДНР.

Достоверность и обоснованность научных положений и методических приёмов работы неоднократно подтверждалась выступлением автора на международных и региональных научно-практических конференциях.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Основное теоретическое значение результатов диссертации состоит в том, что научные положения по формированию стратегии устойчивого развития промышленных предприятий дополняют универсальную парадигму устойчивого развития, содержат рекомендации по разработке стратегий антикризисного управления предприятиями, а также практико-ориентированный механизм по имплементации рекомендаций работы в производство.

Практическое значение имеет систематизация и обоснование целесообразности выделения зон устойчивости на промышленных предприятиях и соответствующих видов устойчивости для агрегированной оценки устойчивого развития предприятий, а также акцентирование внимания автора на экономической устойчивости как системообразующей в триаде «социум – экономика – экология».

Весомыми являются научно-практические результаты в части формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, которые предполагают формирование алгоритма определения локальных и интегральных показателей отдельных видов устойчивости предприятий и направлены на достижение стратегических целей, установленных в рамках метода построения сбалансированной системы показателей Роберта С. Каплана и Дейвида П. Нортон.

Несомненным достоинством диссертации является использование результатов исследования при реализации НИР, выполняемой в рамках научно-исследовательской темы «Механизмы формирования и развития социо-экономических систем на уровне государственных и корпоративных управленческих структур» (номер государственного учета НИОКТР от 25.04.2019 № 0119D000083).

Общие замечания

Оценивая положительно в целом диссертацию Городничей Е.В., необходимо обратить внимание на ряд следующих замечаний:

1. Городничая Екатерина Владимировна указывает, что по результатам комплексного PESTEL- и SWOT-анализа с учетом взвешенных оценок их факторов построены «дерево целей» и «дерево проблем» предприятий пищевой промышленности ДНР, содержащие значительное число проблем и целей. В то же время при разработке стратегической карты, в частности, ООО «ЛАКОНД» ДНР, автор исследует меньшее количество показателей и акцентирует внимание на меньшем числе целей.

2. Метод экспертного оценивания локальных и интегральных показателей устойчивости и устойчивого развития промышленных предприятий является недостаточно обоснованным для разработки стратегии устойчивого развития, поскольку базируется на субъективных оценках отдельных экспертов, которые существенно разнятся.

3. Автор справедливо обращается к многоальтернативному планированию возможного развития ситуаций в будущем и предлагает собственные критерии оценки отдельных стратегий устойчивого развития в сформированном им стратегическом наборе. На наш взгляд, исследование необходимо было бы дополнить также альтернативами оптимистического, реалистичного и пессимистического сценариев развития ситуации.

4. При расчёте локальных показателей различных видов устойчивости диссертант использует не абсолютные, а относительные показатели.

5. Представляет интерес вопрос о том, какие отклонения от запланированных показателей устойчивого развития являются критическими и как они связаны со шкалой, предложенной диссертантом для его оценки уровня устойчивого развития.

Несмотря на указанные замечания, следует признать достаточно высокий уровень и качество проведенного исследования, его научную новизну, теоретическую и практическую значимость, а также актуальность, которая предполагает дальнейшее развитие теоретических положений, практических рекомендаций и научных выводов диссертации.

Заключение

Актуальность темы исследования, степень обоснованности выводов и научных положений работы, достоверность и новизна результатов позволяют заключить, что диссертация Городничей Е.В. на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий» представляет собой законченное научное исследование, в котором содержится решение задач, имеющих важное значение для формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий.

Содержание диссертации и автореферата соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), в частности, п. 1.1. Промышленность, пп. 1.1.2. Формирование механизмов устойчивого

развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; пп. 1.1.5. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, в отраслях и комплексах; пп. 1.1.31. Антикризисное управление предприятиями и другими хозяйственными образованиями в промышленности.

Автореферат и опубликованные статьи в полной мере соответствуют диссертации.

Диссертация соответствует требованиям п. 2.2. «Положения о присуждении учёных степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук, а её автор, Городничая Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Отзыв обсуждён и одобрен на заседании научного межкафедрального семинара, проведенного на базе кафедры экономики предприятия и управления персоналом Государственной организации высшего профессионального образования «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО» «11» января 2023 года, протокол № 8.

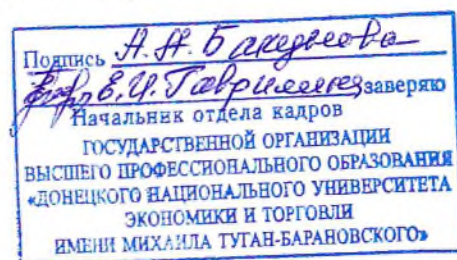
Я, Бакунов Александр Алексеевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика, организация, управление и планирование торговли, профессор, заведующий кафедрой экономики предприятия и управления персоналом




А.А. Бакунов

Подпись Бакунова Александра Алексеевича удостоверяю:



Почтовый индекс: 283050
Адрес: г. Донецк, ул. Щорса, 31
Тел.: +7 (856) 305-34-31
E-mail: science@prorect.donnuet.ru
Сайт организации: <https://donnuet.ru/>