

## ОТЗЫВ

**На автореферат диссертации Громакова Александра Юрьевича на тему: «Управление человеческими ресурсами в сфере физической культуры и спорта (на примере Донецкой Народной Республики)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент)**

Физическая культура и спорт непосредственно связаны с гармоничным развитием личности, сохранением и укреплении здоровья населения, формированием здорового образа жизни и, как следствие, обеспечением эффективной подготовки человека к трудовой и оборонной деятельности для достижения целей государства.

Физическая культура и спорт являются одним из главных факторов повышения жизнеспособности человека, сохранения и поддержания телесного, психического и духовно-нравственного здоровья личности, оптимизации физического состояния и развития физических и психических возможностей человеческой деятельности. Сохранение подготовленности каждого гражданина Донецкой Народной Республики вносят существенный вклад в развитие ее человеческого капитала.

Таким образом, можно сделать вывод, что диссертационная работа Громакова А.Ю., в которой решается конкретная научная задача по формированию теоретических положений и практических рекомендаций по развитию экономических и социальных составляющих управления человеческими ресурсами в организациях физической культуры и спорта Донецкой Народной Республики, своевременна и актуальна.

Особого внимания заслуживают предложенные автором процессы целеполагания и планирования персонала в сфере ФКиС с помощью применения математической модели и концептуальная схема формирования нормативно-правового и информационного обеспечения процессов управления человеческими ресурсами в организациях ФКиС с учетом первоочередных мероприятий по совершенствованию трудовой адаптации персонала.

Ознакомление с текстом автореферата также показало, что автор хорошо владеет кругом исследуемых вопросов, владеет методикой научных исследований, умеет практически решать проблематику управления

человеческими ресурсами в сфере физической культуры и спорта с помощью моделирования процессов целеполагания и планирования.

Следует отметить также важность для становления отрасли физической культуры и спорта Донецкой Народной Республики предложенного в диссертационной работе усовершенствованного методического подхода к оценке эффективности управления человеческими ресурсами.

Вместе с общей позитивной оценкой положений диссертационной работы, изложенных в автореферате, следует отметить следующие дискуссионные моменты:

1) на рисунке 3 (страница 8 автореферата) автором представлены экономические и социальные составляющие управления человеческими ресурсами. Дискуссионным является вопрос отсутствия на рисунке нематериального (морального) стимулирования, т.к., наряду с материальным стимулированием, нематериальное (моральное) играет важную роль в управлении человеческими ресурсами в сфере физической культуры и спорта, поскольку способствует развитию спортивно-массовой работы и обеспечению роста спортивного мастерства;

2) на странице 15 автореферата автором предложен комплексный подход оценки эффективности управления человеческими ресурсами, позволяющий обосновать социальную значимость в процессах управления персоналом в организациях физической культуры и спорта. Однако автором не приведены критерии оценки эффективности, методика оценки, а также система интерпретации полученных результатов, что не позволяет в полной мере оценить практическую значимость предложенного подхода.

Отмеченные замечания не влияют на значимость проведенного исследования и общий позитивный вывод относительно диссертационной работы. Теоретические положения и выводы доведены до уровня конкретных предложений и приспособлены для использования в практической деятельности Комитета Народного Совета Донецкой Народной Республики по образованию, науке и культуре, а также ГБУ «Донецкая школа высшего спортивного мастерства».

Ознакомление с текстом автореферата позволяет сделать вывод, что по содержанию научной новизны, уровню обоснованности и достоверности полученных результатов, их практической и теоретической значимости, работа является завершенным научно-исследовательским трудом и рекомендуется к

защите, а ее автор – Громаков Александр Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

*Я, Наталья Александровна Пушкарева, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Кандидат наук по государственному управлению,  
(25.00.02 – Механизмы государственного управления),  
доцент, доцент кафедры менеджмента строительных организаций  
Государственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования «Донбасская  
национальная академия строительства и архитектуры»



Наталья Александровна Пушкарева

Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»  
Почтовый адрес: 286123, ДНР, г. Макеевка, ул. Державина, 2  
Тел. +38 (071) 349-22-60  
электронная почта: [mso@donnasa.ru](mailto:mso@donnasa.ru)  
сайт организации: [donnasa.ru](http://donnasa.ru)

Подпись к.н.гос.упр., доцента Пушкаревой Н.А. удостоверяю:

Ученый секретарь  
ГОУ ВПО «ДОННАСА»  
к.э.н., доцент



М.А. Гракова