

## ОТЗЫВ

на диссертацию Азаряна Артура Арменовича на тему «Стратегии развития сферы услуг в условиях нестабильной внешней среды», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

· Научный путь Азаряна Артура Арменовича начался еще в стенах ДонНУЭТ, где наряду с обучением он активно и успешно занимался научно-исследовательской деятельностью, и в 2010 году, еще будучи студентом 3-го курса, его научная работа «Мониторинг рынка офисной недвижимости» была отмечена грамотой Президиума НАН Украины. После окончания ДонНУЭТ по специальности «Международная экономика» и получения диплома магистра с квалификацией профессионала в сфере экономики А.А. Азарян начал трудовую деятельность и работал ассистентом кафедры маркетинга ДонГУУ, а с декабря 2011 года поступил в аспирантуру ДонГУУ, на базе которого в 2014 году состоялась защита его кандидатской диссертации на тему «Управление макропроцессами развития рынка недвижимости в Украине» по специальности 08.00.03 – Экономика и управление национальным хозяйством. В последующем А.А. Азарян продолжил научную деятельность по данной тематике, расширяя и углубляя проблематику исследования, а в 2020 году ученым советом ДонНУЭТ ему была утверждена тема докторской диссертации и назначен научный консультант. В настоящее время А.А. Азарян является автором более 60 работ, посвященных вопросам развития сферы услуг.

Наряду с исследовательской деятельностью Азарян Артур Арменович работает в реальном секторе экономики, что оказывает позитивное влияние как на выбор тематики проводимых исследований, так и на получаемые результаты, актуальность предложений, рекомендаций и теоретических обоснований. Так, его путь в реальном секторе экономики начался еще со студенческой скамьи с 2007 году – он создатель и руководитель предприятия «Академия недвижимости» (г. Донецк), оказывавшей вплоть до декабря 2019 года риэлтерские, строительные и туристические услуги. Отмечу, что трудовая деятельность А.А. Азаряна непосредственно связана с рынком услуг. Он работал: директором по реконструкции и капитальному строительству ГП «Донецкоблэнерго»; начальником службы капитального строительства РП «Региональная энергопоставляющая компания», заместителем начальника по производству, а в настоящее время – начальником Республиканской дирекции



капитального строительства при Министерстве строительства и жилищно-коммунального хозяйства ДНР.

Также А.А. Азарян на протяжении всего времени активно ведет преподавательскую деятельность, работая по совместительству в должности доцента: кафедры инновационного менеджмента БГУ, кафедры маркетинга и логистики ДонНУ; затем на кафедре маркетинга и коммерческого дела ДонНУЭТ, где осуществляет научно-методическую работу, являясь автором ряда учебных, учебно-методических разработок, научных статей и пособий.

За время работы над докторской диссертацией А.А. Азарян зарекомендовал себя грамотным и квалифицированным специалистом в области экономики и управления, способным выявлять и решать важные народнохозяйственные проблемы, проводить теоретические и методологические исследования, разрабатывать практически-значимые инструменты их решения.

Научная работа А.А. Азаряна посвящена исследованию вопросов развития теоретических, методологических положений по формированию стратегий развития сферы услуг в условиях нестабильной внешней среды. В работе исследованы: теоретические основы функционирования сферы услуг; методология исследования развития сферы услуг; социально-экономический базис для формирования стратегий развития сферы услуг в условиях нестабильной внешней среды; организационно-экономические приоритеты органов государственного управления в развитии сферы услуг в условиях нестабильной внешней среды; осуществлено моделирование стратегий развития сферы услуг в условиях нестабильной внешней среды. Разработанные в диссертации положения позволяют на теоретическом, методологическом и практическом уровнях решать проблему выбора вектора развития сферы услуг, формировать стратегии и управлять процессом в условиях нестабильной внешней среды.

Следует отметить, что диссертация А.А. Азаряна выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» в рамках трех госбюджетных тем, а также научно-исследовательских работ, выполняемых ГУ «Институт экономических исследований».

Материалы диссертации имеют важное научно-практическое значение и рекомендованы к использованию, что подтверждено справками о внедрении из ряда институций Донецкой Народной Республики (Народного Совета ДНР; администрации г. Ясиноватая). Результаты исследования также используются в



учебном процессе ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Тугана Барановского».

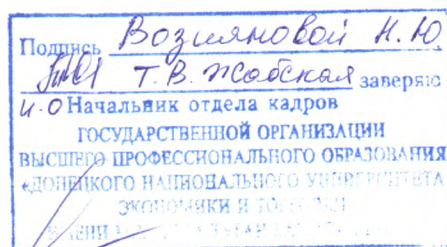
Диссертационная работа Азаряна Артура Арменовича содержит ряд новых результатов, научная достоверность которых не вызывает сомнения. Все основные результаты являются научно обоснованными, оригинальными и в полной мере отражены в публикациях для ознакомления и обсуждения в среде научной общественности.

Разработки и предложения А.А. Азаряна нашли отражение в 44 научных работах в том числе: 5 монографиях, из них – 1 личной (авторской); 21 статье в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК ДНР, РФ, Беларуси и индексируемых в РИНЦ и Scopus; 3 статьях в других изданиях, 15 работах апробационного характера. Из общего объема опубликованных научных работ (45,4 п.л.) лично автору принадлежит 39,6 п.л. География публикаций – ДНР, Россия, Беларусь, Объединенные Арабские Эмираты, США.

Необходимо отметить целеустремленность соискателя, настойчивость и инициативность в решении сложных научных и практических задач, способность к творческому мышлению, в т.ч. нестандартному. Азаряна Артура Арменовича отличают самостоятельность и глубокая ориентация в предметной области исследования, научная эрудиция. В целом, Азаряна Артура Арменовича можно охарактеризовать как сформировавшегося научного работника, способного решать поставленные научные задачи.

Считаю, что диссертационная работа А.А. Азаряна на тему: «Стратегии развития сферы услуг в условиях нестабильной внешней среды» является завершенным научным исследованием и соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки ДНР, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

Научный консультант  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры маркетинга и  
коммерческого дела  
ГО ВПО «Донецкий национальный  
университет экономики и торговли  
имени Михаила Тугана Барановского»



Н.Ю. Возиянова