

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации**

Чернобаевой Светланы Владимировны

на тему «Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент)

В современном геоэкономическом пространстве одним из приоритетных направлений эффективного развития экономики регионов является активизация взаимовыгодных отношений на основе эффективного использования и наращивания экспортного потенциала. Учитывая это, главной задачей внешнеэкономической политики Донецкой Народной Республики является создание и поддержка конкурентоспособных отраслей национального хозяйства региона, обеспечение наиболее благоприятных условий для развития их экспортного потенциала, поддержка внешнеэкономической деятельности такими инструментами, которые позволяют нивелировать противоречия между субъектами экономической деятельности, дающими наибольший экономический эффект. В этой связи, диссертационную работу Чернобаевой С.В., посвященную развитию механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов, следует считать своевременной и актуальной.

Согласно авторефера в работе проведен детальный анализ теоретических подходов к развитию экспортного потенциала и зарубежного опыта управления экспортным потенциалом региона; проанализировано состояние и эффективность механизмов управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики; определены факторы, сдерживающие рост конкурентоспособности предприятий региона.

Следует обратить особое внимание на постановку задач и результаты их решения, которые позволяют говорить о комплексном характере диссертации. Согласование объекта с предметом исследования, корректное использование автором методов познания стало основой получения результатов, содержащих научную новизну и имеющих практическую ценность. Все это свидетельствует о личном вкладе диссертанта.

Автором тщательно проанализированы структура экспортного потенциала и динамика экспорта товаров Донецкой Народной Республики (с. 9, рис. 1, рис. 2), что позволило выявить ограниченную функциональность механизмов управления экспортным потенциалом региона и определить направления их совершенствования.

Научно-методический вклад соискателя имеет практическое значение и заключается в разработке механизма, обеспечивающего коммуникационные связи между экспортноориентированными предприятиями (с. 12, рис. 5).

Безусловной новизной отличается разработанный автором механизм реформирования системы кадрового обеспечения экспортного потенциала Донецкой Народной Республики (с. 16, рис. 8).

Содержание автореферата свидетельствует о компетентности автора относительно направления исследования. Приведенные в конце автореферата выводы свидетельствуют, что поставленные задачи успешно реализованы.

В качестве замечаний можно отметить следующее:

в рамках выполнения задачи исследования «проанализировать и оценить процесс развития экспортного потенциала Донецкой Народной Республики» второй раздел «Анализ и оценка эффективности механизмов управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики» автореферата целесообразно дополнить статистическим материалом по структуре экспорта в разрезе отраслей и видов товаров;

диссертанту целесообразно определить критерии и показатели, которыми оценивается уровень развития экспортного потенциала региона, так как в работе предложен механизм реформирования системы кадрового обеспечения экспортного потенциала Донецкой Народной Республики, направленный именно на повышение уровня развития экспортного потенциала региона (с. 16, рис. 8).

Указанные замечания не снижают ценность проведенного исследования и не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации, поскольку носят частичный, дискуссионный характер.

Автореферат позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Чернобаевой С.В. соответствует предъявляемым требованиям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент)

*Я, Фомина Елена Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Кандидат экономических наук,  
08.00.03 – Экономика и управление национальным хозяйством;  
доцент, доцент кафедры экономики,  
финансов и учета  
Севастопольского филиала  
РЭУ им. Г.В. Плеханова

Е.А. Фомина

Севастопольский филиал федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»  
299053, Российская Федерация, г. Севастополь,  
ул. Вакуленчука, 29, корпус 4.  
Тел. +7 (8692) 59-00-67  
E-mail: sevastopol@rea.ru  
Сайт организации: www.rea.ru

Подпись к.э.н., доц., доцента Фоминой Е.А. удостоверяю  
Ведущий специалист по кадрам:



Е.Г. Диброва