

ОТЗЫВ  
официального оппонента

на диссертацию Чернобаевой Светланы Владимировны на тему *«Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов»*, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности *08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент)*

*Актуальность выбранной темы*

Актуальность исследования Чернобаевой С.В. определяется тем, что активизация внешнеэкономической деятельности относится к ключевым направлениям стратегии экономического развития государства и определяется как базовый фактор развития экономики Донецкой Народной Республики. В данном контексте наращивание экспортного потенциала отечественных предприятий, позволяющее увеличивать объемы и формировать сбалансированную товарную структуру экспорта, становится первоочередной задачей реализации внешнеэкономической политики.

В этой связи для обеспечения эффективного включения национальной экономики в мировое хозяйство и международное сотрудничество особое значение приобретает процесс формирования механизма управления экспортным потенциалом, то есть его теоретическая разработка и практическое воплощение.

Несмотря на многочисленные исследования ученых теоретиков и практиков, многие проблемы теории и практики управления экспортным потенциалом на региональном уровне остаются не решенными и требуют научного обоснования. В частности, основной нерешенной проблемой в управлении экспортным потенциалом остается создание такой структуры органов государственного управления и их сочетания с негосударственными институтами, которая обеспечивала полный цикл управления процессом формирования экспортного потенциала и учитывала интересы субъектов хозяйствования его воссоздающих.

Таким образом, проблема, рассматриваемая в диссертационном исследовании Чернобаевой Светланы Владимировны, актуальна, своевременна и вызывает неизменный интерес.

Диссертация выполнена в рамках научной тематики ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» двух госбюджетных тем: «Условия и инструментарий развития внешнеэкономической деятельности основных сфер и отраслей народного хозяйства: организационно-институциональный и социально-экономический аспекты» (номер государственного учета НИОКТР №0119D000067, от 25.04.2019 г.) и «Развитие механизмов реализации

внешнеэкономической политики государства» (номер государственного учета НИОКТР №0119D000068, от 25.04.2019 г.).

Диссертационная работа соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент), в частности п.10.6. Формирование и развитие механизмов государственного управления и местного самоуправления. Результативность и эффективность функционирования субъектов и механизмов государственного управления, местного самоуправления. Управленческие инновации на государственной службе как фактор модернизации общества. А также п.10.20. Кадры управления: роль и место в системе управления. Формирование, подготовка и развитие кадров управления. Управление карьерой и профессионально-должностным продвижением управленческих кадров. Методы стимулирование менеджеров высшего звена.

Исследование решает ключевые проблемы: определяет сущность, задачи и принципы государственной политики в сфере ВЭД, исследует содержание механизма осуществления государственной политики и факторы его формирования на внешних рынках; исследует структуру и обосновывает функциональные взаимосвязи механизма управления экспортным потенциалом региона.

Диссертационная работа С.В. Чернобаевой направлена на развитие теоретических положений по совершенствованию механизмов государственного управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики. В своей работе автор особое внимание уделяет прикладным аспектам управления процессами формирования и реализации экспортного потенциала на основе структурных преобразований обеспечивающих подсистем экспортного потенциала Донецкого региона.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Высокая степень обоснованности полученных выводов и результатов Чернобаевой Светланы Владимировны подтверждается корректностью применения базовых теорий, статистического материала и нормативно-правовой базы; анализом фундаментальных источников по проблеме исследования и согласованностью разработанных теоретических материалов по результатам трансформации государственной политики ДНР в современных условиях в контексте структурной политики во внешнеэкономической сфере, а также корректным использованием общенаучных и специальных методов, что в совокупности позволило решить поставленные в работе задачи.

Достоверность результатов подтверждается глубоким анализом и шириной охвата теоретической и эмпирической базы диссертационного исследования, освоением фундаментальных положений экономической

теории, работ ведущих ученых-исследователей посвященных механизмам управления экспортным потенциалом региона.

Корректно применен методологический аппарат, в частности, использованы методы: исторический и диалектический; монографический, анализа и логического обобщения; экономико-статистический, сравнений и аналогий, экспертный; дедукции и индукции, синтеза.

Диссертантом верно определены цель и соответствующие задачи исследования, связанные с разработкой теоретических и практических вопросов формирования и реализации механизмов структурной политики во внешнеэкономической сфере национального хозяйства.

Материал в диссертации логично структурирован, излагается последовательно и научно обоснованно.

Первая глава диссертации раскрывает теоретические и методические основы управления экспортным потенциалом региона, его структуру, систему и механизмы управления, а также зарубежный опыт управления экспортным потенциалом региона (стр.13-58).

Во второй главе диссертационного исследования проводится анализ и оценка эффективности механизмов управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики, а именно: оценка управляющей и управляемой подсистем, результатов управления экспортным потенциалом, выявление факторов эффективности управления экспортным потенциалом региона и их результативность (стр. 59-126).

Третья глава содержит направления совершенствования механизмов управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики на основе коммуникационного механизма управления экспортным потенциалом, структурных преобразований обеспечивающих подсистем механизма управления экспортным потенциалом и реформирования системы его кадрового обеспечения (стр. 127-184).

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и разработанных соискателем предложений, выносимых на защиту, подтверждаются выполненными в работе исследованиями и предложенными разработками.

Заслуживает внимания практическая значимость результатов диссертационного исследования, что подтверждают соответствующие справки о внедрении, полученные из:

Министерства экономического развития Донецкой Народной Республики (справка о внедрении от 16.11.2018 № 11/2460);

Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (справка о внедрении № 01-06/1008 от 14.09.2018 г.).

Структура автореферата и материалов, отраженных в нем, соответствует тексту диссертации.

Автореферат и диссертация отвечают предъявляемым ВАК ДНР требованиям к структуре и содержанию.

## **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность полученных результатов исследования подтверждена их апробацией на научно-исследовательских мероприятиях различного уровня.

Основные положения диссертационного исследования опубликованы Чернобаевой С.В. в 18 научных работах, в том числе: коллективной монографии, статьях, материалах конференций общим объемом 4,5 п.л., из них 3,2 п.л. принадлежат лично автору.

Основные научные результаты и положения, полученные лично автором и содержащиеся в диссертации, вносят значительный вклад в развитие теории и практики государственного управления экспортным потенциалом региона и придают работе завершенный характер.

Автор выявил ряд закономерностей, на основании которых сформулировал следующие тезисы:

определение экономической категории «экспортный потенциал региона» (стр. 20), которое в отличие от существующих трактовок, целесообразно дополнить принципами рационального использования ресурсов, критериями соблюдения баланса внутренних потребностей и экспортных возможностей, ресурсами обеспечивающих подсистем;

установление функциональных взаимосвязей с целью обеспечения полного цикла функций управления возможно только при четко обозначенной структуре механизма управления экспортным потенциалом региона, в которой выделены блоки нормативно-правового, организационного и коммуникационного механизмов (стр. 92-107).

Научной новизной обладают следующие положения диссертационной работы.

Автором предложен организационный механизм управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики, внедрение которого способствует устранению дублирования функций в управляющей подсистеме и обеспечению полного цикла управления экспортным потенциалом (стр. 143-159).

Имеет практическое значение разработанный Чернобаевой С.В. коммуникационный механизм управления экспортным потенциалом региона, в структуру которого включена негосударственная некоммерческая организация, функционирование которой обеспечит обратную связь в механизме управления экспортным потенциалом и будет способствовать активизации ВЭД в Донецкой Народной Республике, а также предложенная структура этой организации (Ассоциации координации и стимулирования экспортеров) (стр. 127-143).

Представляет научный интерес авторское видение определения понятия «регион» (стр. 15).

Среди разработок диссертанта следует выделить предложения касательно механизма реформирования системы кадрового обеспечения

экспортного потенциала Донецкой Народной Республики, в основу которого положены актуальные для современных условий развития экономики профессиональные компетенции (стр. 160-176).

Заслуживают внимания предложения по совершенствованию научно-методического подхода к развитию механизмов управления экспортным потенциалом региона, основанного на принципах эффективности, анализе структурно-системных связей в управляющей подсистеме экспортного потенциала и их влиянии на управляемую подсистему, а также рациональном использовании кадрового потенциала (стр. 86-113), что, безусловно, обеспечит саморегулирование системы управления экспортным потенциалом региона.

Диссертант аргументировано обосновывает направления совершенствования экспортного потенциала Донецкой Народной Республики.

### **Замечания и дискуссионные положения**

Отмечая достоинства диссертационной работы Чернобаевой С.В., необходимо отметить ряд дискуссионных моментов и недостаточно обоснованных положений:

1. При анализе зарубежного опыта управления экспортным потенциалом региона автор достаточно широко описывает модели и опыт управления в данной сфере в развитых странах Центральной и Восточной Европы, Америки и Азии, уделяя пристальное внимание опыту США, Финляндии, Германии, Японии и Китаю. На наш взгляд, было бы целесообразным отразить и опыт непризнанных государств в управлении экспортным потенциалом.

2. Пояснения требует согласованность инструментария в механизме реформирования системы кадрового обеспечения экспортного потенциала Донецкой Народной Республики (рис. 3.11, стр.163) в контексте включения программ повышения квалификации в функционал Ассоциации координации и стимулирования экспортеров (рис. 3.12, стр. 165).

3. В третьей главе «Совершенствование механизмов управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики» автор обосновывает целесообразность создания Ассоциации координации и стимулирования экспортеров, но, при этом, не указывает, какие функции данная Ассоциация будет выполнять во взаимосвязи с государственными и негосударственными органами, а также какие функции государственного управления могут быть ей делегированы и в каких объемах (не приведет ли это к дублированию функций).

4. Ценность диссертационного исследования Чернобаевой С.В. возросла бы, если бы достаточно интересные предложения автора в части совершенствования механизмов государственного управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики сопровождались расчетами экономической эффективности.

Однако, отмеченные недостатки не являются принципиально существенными, не влияют на качество диссертационной работы и носят,

скорее, рекомендательный характер для последующей научно-исследовательской и практической работы.

В целом, необходимо отметить, что диссертация Чернобаевой С.В. является законченным научным трудом, в котором развито одно из перспективных направлений менеджмента, позволившее существенно расширить возможности экспортного потенциала региона, наметить пути его дальнейшего развития, а также внедрить механизмы управления экспортным потенциалом, предусматривающие совершенствование коммуникационных взаимосвязей экспортоориентированных предприятий, реформирование системы кадрового обеспечения экспортного потенциала, способствующих существенному повышению перспективности экономического развития государства.

**Заключение о соответствии диссертации критериям,  
установленным п.2.2 Положения о присуждении научных степеней**

Диссертационная работа Чернобаевой Светланы Владимировны на тему «Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов» является завершенным самостоятельным исследованием и соответствует п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

*Я, Шумаева Елена Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

**Официальный оппонент:**

кандидат наук по государственному управлению  
(25.00.02 – Механизмы государственного управления),  
доцент, заместитель директора Института  
последипломного образования  
Государственного образовательного  
учреждения высшего профессионального  
образования «Донецкий национальный  
технический университет»

*Е.А. Шумаева*

Е.А. Шумаева

Адрес: Донецкая Народная Республика,  
283050, г. Донецк, ул. Артема, 96  
Телефон: +38 (062) 301-03-41  
Электронная почта: [kafedra.mxp@mail.ru](mailto:kafedra.mxp@mail.ru)  
Сайт организации: <http://kmhp.ief.donntu.org>

Подпись к.гос.упр., доцента Шумаевой Е.А. удостоверяю  
Ученый секретарь ГОУ ВПО «ДонНТУ»



*Е.А. Шумаева*