

ОТЗЫВ

*официального оппонента на диссертацию
Чернобаевой Светланы Владимировны на тему «Развитие механизмов
управления экспортным потенциалом региона в условиях современных
вызовов», представленную на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.
менеджмент)*

Актуальность темы исследования

Обеспечение экономического развития региона выступает одним из приоритетов государственной политики страны. Важной тенденцией современной экономики является возрастание значимости внешнеэкономической, в том числе экспортной, деятельности для субъектов экономики. Формирование экспортного потенциала региона, адекватного потребностям народного хозяйства, а также учитывающего географические, природные, экономические, экологические и демографические особенности, становится ключевой формой стимулирования регионального развития.

Как свидетельствует зарубежный опыт, расширение экспортного потенциала способствует улучшению экономического положения многих регионов. В этой связи актуальной является задача разработки механизма управления экспортным потенциалом на региональном уровне, а также форм и методов его эффективного использования.

Характер трудностей, которые возникают при исследовании и решении проблем управления экспортным потенциалом, объясняется отсутствием комплексных научно-обоснованных подходов и методов, как к анализу экспортного потенциала региона, так и оценки взаимосвязи между субъектом и объектом управления экспортной деятельности. Сложность решения указанных проблем связана также с тем, что в условиях современных экономико-политических вызовов на уровне региона функционирует структура управления внешнеэкономической деятельностью, которая не обеспечивает тесной взаимосвязи ее элементов, существуют сложности в согласованности функционирования органов государственного управления, обеспечивающих надлежащее развитие экспортной деятельности, недостаточно отработаны методы государственного стимулирования экспортного производства и экспортной деятельности.

До настоящего времени, несмотря на ряд актуальных публикаций, отсутствуют эффективные механизмы управления экспортным потенциалом территорий в условиях современных вызовов. Обозначенные выше вопросы определили актуальность и своевременность, представленной диссертационной работы С.В. Чернобаевой на тему: «Развитие механизмов

управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов».

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

В соответствии с темой диссертационной работы, Чернобаева С.В. дает теоретико-методические и научно-практические рекомендации по усовершенствованию существующих механизмов управления экспортным потенциалом региона.

Научные положения, выводы и рекомендации, полученные диссертантом при решении поставленных в исследовании задач, заключаются в следующем: в работе систематизированы теоретические и методические подходы к определению сущности экономических категорий исследуемой проблематики, элементов структуры экспортного потенциала и механизмов его формирования, развития и управления; обобщен зарубежный опыт управления экспортным потенциалом региона; усовершенствованы организационный, коммуникационный механизмы управления экспортным потенциалом региона и механизм реформирования системы кадрового обеспечения экспортного потенциала Донецкой Народной Республики на основе компетентного подхода; получил дальнейшее развитие научно-методический подход к развитию механизмов управления экспортным потенциалом региона, основанный на принципах эффективности управления, анализе структурно-системных связей в управляющей подсистеме экспортного потенциала, который дал возможность разработать направления совершенствования экспортного потенциала Донецкой Народной Республики.

Вполне обоснованными являются предложения автора о выделении нормативно-правового, организационного и коммуникационного механизмов в системе управления экспортным потенциалом региона и установление функциональных взаимосвязей, обеспечивающих полный управленческий цикл.

Определённым вкладом в развитие институционального обеспечения управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики и совершенствования ее внешнеэкономической деятельности являются предложения Чернобаевой С.В. по включению в систему управления, в качестве элемента саморегулирования системы, негосударственной некоммерческой организации (Ассоциации координации и стимулирования экспортеров) с определением структуры, выделением ее роли и функций в организационном и коммуникационном механизмах, а также в механизме реформирования системы кадрового обеспечения экспортного потенциала.

Несомненной ее заслугой является усовершенствование определения понятий «регион», которое предложено понимать как экономически целостную географическую единицу с полным циклом воспроизводства и

самостоятельной системой управления, и «экспортный потенциал региона», дополненное принципами рационального использования ресурсов, а также соблюдения баланса внутренних потребностей и экспортных возможностей, в том числе возможностей использования потенциала обеспечивающих подсистем. Такой подход позволил выявить структуру и функциональные взаимосвязи механизмов управления экспортным потенциалом региона.

В процессе разработки избранной темы диссертационной работы С.В. Чернобаева использует методы теоретического и логического обобщения, монографический метод и метод анализа – при систематизации научных трудов, нормативно-правового обеспечения и практики реализации механизма управления экспортным потенциалом региона; исторический и диалектический методы – в исследовании процессов экономического развития региона и инструментария управления экспортным потенциалом; экономико-статистический метод, сравнений и аналогий, экспертный – для оценки состояния экспортного потенциала региона; общенаучные методы дедукции, индукции, синтеза – при разработке направлений развития механизмов управления экспортным потенциалом региона.

Обоснованность сформулированных диссертантом положений, выводов и предложений подтверждена глубоким и содержательным анализом исследований отечественных и зарубежных ученых, законодательными и нормативными актами, международными стандартами по вопросам формирования и развития экспортного потенциала региона, материалами монографических исследований, научной и периодической литературой, официальными статистическими материалами, отчетными данными министерств и ведомств Донецкой Народной Республики, Украины, Российской Федерации результатами авторского исследования.

Сформулированные Чернобаевой С.В. научные положения, выводы и рекомендации достаточно обоснованы, подтверждены комплексным анализом научной и специализированной литературы, что позволило выявить среди сформулированных автором выводов положения научной новизны.

Выводы по главам и общие выводы достаточно аргументированы и логично сформулированы, основаны на комплексном исследовании, отраженном в диссертационной работе. Полученные автором результаты исследования доведены до логического завершения и свидетельствуют о том, что поставленные в диссертационной работе задачи решены в полном объеме, а сама работа имеет как теоретическое, так и практическое значение.

Структура диссертационной работы С.В. Чернобаевой построена методически правильно, материал изложен грамотно, последовательно, в соответствии с разработанным планом. Стиль изложения и терминология соответствуют принятым нормам научной литературы. Содержание автореферата идентично основным положениям диссертационной работы.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность и новизна сформулированных положений научной новизны, результатов и выводов базируется на научной методологии и использовании современных приемов проведения исследований экономических явлений и процессов.

Научная новизна полученных результатов заключается в обосновании теоретических положений и разработке практических рекомендаций относительно развития механизмов управления экспортным потенциалом региона.

В первой главе диссертации **«Теоретические и методические основы управления экспортным потенциалом региона»** исследована сущность и генезис понятия «регион» (стр. 14-15), что позволило уточнить данную категорию (стр. 15).

На основе представленного авторского видения понятия «экспортный потенциал региона» (стр. 20), были классифицированы виды экспортного потенциала (стр. 21) и обобщены научные подходы к пониманию управления экспортным потенциалом региона (стр. 25).

Автором установлена структура экспортного потенциала региона, как взвешенная сумма частных потенциалов (стр. 21-22).

Систематизирован зарубежный опыт управления экспортным потенциалом, что позволило определить модели управления экспортным потенциалом региона и инструментарий, используемый для стимулирования развития экспорта (стр. 43-56).

Во второй главе **«Анализ и оценка эффективности механизмов управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики»**. Определена структура экспортного потенциала Донецкой Народной Республики, в которой выделены управляющая подсистема, представленная организационной и инфраструктурной составляющими, и управляемая подсистема, представленная ресурсно-сырьевым, кадровым и инфраструктурным потенциалами (стр. 60).

Проведен анализ внешнеэкономической деятельности Донецкой Народной Республики в разрезе товарной, отраслевой и географической структуры (стр. 61-68), выявлены факторы и тенденции, на которые нужно обращать внимание в процессе государственного управления.

При рассмотрении управляющей подсистемы экспортного потенциала выявлена структура субъектов, оказывающих прямое и косвенное воздействие на экспортный потенциал региона (стр.68-76), определены проблемы их взаимодействия.

Проведен анализ обеспечивающих подсистем экспортного потенциала региона (стр. 76-86), выявлены проблемы его структурных элементов.

Установлено, что отдельного внимания заслуживает кадровый потенциал как в управляющей, так и в управляемой подсистемах.

Проведена оценка управления экспортным потенциалом региона включающая: оценку государственных программ и планов, которые за время существования Донецкой Народной Республики как самостоятельной административной единицы были задекларированы и реализованы (стр. 92-95); оценку принципов деятельности управления, организационных структур, форм, методов, норм и стилей управленческой деятельности (стр. 95-102); количественный и качественный анализ функций механизма управления экспортным потенциалом (стр. 97); оценку правового и информационного обеспечения системы управления экспортным потенциалом ДНР (стр. 102-105); оценку способов учета взаимных интересов государства и бизнеса (стр. 105-107).

Обозначенный научно-методический подход выявил проблемы в организационном механизме управления, несовершенство коммуникационного процесса между органами управления и бизнес-структурами, а также недостаточный уровень обеспечения квалифицированными кадрами, как в управляющей, так и в управляемой подсистемах экспортного потенциала Донецкой Народной Республики.

В результате комплексной оценки организационных и коммуникационных взаимосвязей экспортоориентированных предприятий выявлена ограниченная функциональность механизмов управления в силу влияния политических и экономических факторов, а также отсутствия инновационного и стратегического подходов при проектировании таких структур.

Таким образом, диссертантом обоснованно сделан вывод, о необходимости адаптации механизмов управления экспортным потенциалом ДНР к условиям современных вызовов на основании заложенных возможностей самоорганизации и саморегулирования, а также кадрового обеспечения с целью реорганизации управляющей и управляемой подсистем.

В третьей главе **«Совершенствование механизмов управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики»** автором обоснованы механизмы управления экспортным потенциалом региона, ориентированные на его развитие в современных условиях. Аргументированы направления совершенствования коммуникационных взаимосвязей экспортоориентированных предприятий (стр. 127-143) и структурных преобразований обеспечивающих подсистем (стр. 143-160), а также направления реформирования системы кадрового обеспечения экспортного потенциала региона (стр. 160-176).

Обоснована целесообразность создания организационного центра коммуникационного и организационного механизмов управления экспортным потенциалом (Ассоциации координации и стимулирования экспортеров (стр. 135-140)), как основы для самоуправления экспортоориентированных предприятий и производителей Донецкой Народной Республики, потенциальных участников ВЭД с определением его функций.

Обоснован механизм реформирования кадрового обеспечения экспортного потенциала Донецкой Народной Республики, который позволит повысить уровень качества подготовки кадрового потенциала как в управляемой, так и в управляющей подсистемах.

Таким образом, автором доказано, что предложенные механизмы обеспечат вовлеченность экспортоориентированных предприятий в систему управления и активизируют экспортную деятельность Донецкой Народной Республики.

Наиболее важными результатами работы следует признать:

- научно-методический подход к развитию механизмов управления экспортным потенциалом региона, базирующийся на принципах эффективности, оптимального распределения функций управления и рационального использования имеющихся ресурсов и необходимых для полноценного функционирования системы, который заключается в анализе структурных преобразований управляющей подсистемы, ее влиянии на управляемую подсистему и содержит встроенную оценку эффективности государственного управления экспортным потенциалом. В отличие от существующих методик учитывает отклик управляемой подсистемы в виде полученных экспертных мнений и оценок результатов управления экспортным потенциалом;

- коммуникационный механизм управления экспортным потенциалом, дополненный негосударственной некоммерческой организацией, который обеспечит организационное единство экспортоориентированных хозяйствующих субъектов, будет способствовать коммуникационному взаимодействию между экспортоориентированными субъектами и органами государственной власти, обеспечит обратную связь в механизме управления экспортным потенциалом;

- организационный механизм управления экспортным потенциалом, предусматривающий структурные преобразования в самой системе управления через устранение дублирования функций в управляющей подсистеме и обеспечение полного цикла управления экспортным потенциалом. Структурные преобразования при этом осуществляются путем выделения из структуры Министерства доходов и сборов Донецкой Народной Республики Таможенной службы, а также передачи Ассоциации координации и стимулирования экспортеров отдельных функций Торгово-промышленной палаты и Министерства экономического развития;

- механизм реформирования кадрового обеспечения экспортного потенциала региона, в основу которого заложен компетентностный подход, базирующийся на факторах развития региона, формирующих потребности в кадрах необходимой квалификации. Реализация данного механизма будет способствовать сокращению безработицы среди экономически активного населения, развитию экспортоориентированных предприятий региона и

росту профессионализма работников сферы внешнеэкономической деятельности, что в целом приведет к сокращению социально-экономического напряжения в Республике.

Дискуссионные положения и замечания

В целом оценивая результаты диссертационной работы Чернобаевой Светланы Владимировны положительно, следует, тем не менее, отметить некоторые дискуссионные положения и замечания:

1. Теоретическую часть исследования было бы целесообразно расширить действующими методиками оценки эффективности экспортного потенциала региона.

2. Автором не в полной мере обоснованы предложения по применению опыта Финляндии в части использования всего спектра инструментов содействия экспорта в условиях Донецкой Народной Республики (стр. 46-48).

3. Дискуссионным является мнение автора о целесообразности использования Донецкой Народной Республике механизма государственного стимулирования приоритетных направлений экспортного потенциала идентичного опыту Германии (стр.49-54). Следовало бы уточнить актуальность, целесообразность и перспективы внедрения опыта данной страны в условиях Донецкой Народной Республики.

4. Приведенные в диссертации эффекты от внедрения авторских предложений по усовершенствованию системы управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики (стр. 176-179) следовало бы вынести в автореферат.

5. Поскольку экспортный потенциал выступает как сложноорганизованная система, которая имеет три основных элемента: внутренний потенциал национальной экономики, потенциал зарубежных рынков и систему барьеров и стимулов для экспортной продукции, было бы логично определить взаимосвязь данных структурных элементов экспортного потенциала.

6. Сформулированные в работе структурные изменения в государственном управлении экспортным потенциалом региона (стр. 151-156), как способ повышения результативности государственной политики в данной сфере, не базируются на эмпирических исследованиях, наличие которых повысило бы уровень его достоверности и обоснованности. В его основу положен анализ управляемой и управляющей подсистем, освещенных в трудах ученых, которые проводили подобные исследования и экспертной оценке.

Приведенные в тексте отзыва замечания носят преимущественно дискуссионный характер и не влияют на обоснованность выводов и защищаемых положений диссертационной работы. Их следует рассматривать как рекомендации к дальнейшим исследованиям автора по избранному направлению.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Чернобаевой Светланы Владимировны на тему: «Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов» является актуальным, самостоятельным, завершенным научным исследованием. Диссертация содержит обоснование теоретических подходов и разработку практических рекомендаций относительно механизмов управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики.

Учитывая актуальность темы, новизну, важность полученных результатов для экономической науки, их обоснованность, а также практическую ценность сформулированных положений и выводов, считаю, что диссертационная работа Чернобаевой Светланы Владимировны на тему «Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов» соответствует п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, а её автор – Чернобаева С.В., заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

Я, Возиянова Наталья Юрьевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

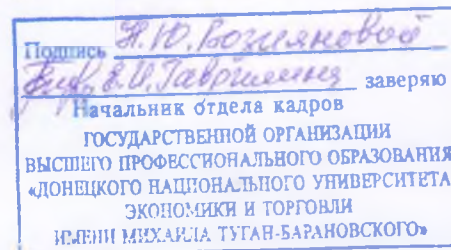
Доктор экономических наук,
(специальность 08.00.03 – Экономика и управление
национальным хозяйством),
доцент, профессор кафедры маркетинга
и коммерческого дела
ГО ВПО «Донецкий национальный
университет экономики и торговли
имени Михаила Туган-Барановского»



Возиянова

Н.Ю. Возиянова

Подпись Возияновой Н.Ю. удостоверяю



Донецкая Народная Республика, 283050,
г. Донецк, ул. Щорса, 31
Тел. +38 (062) 305-06-73
Эл. почта: info@donnuet.education
Сайт организации: http://donnuet.education