

Министерство образования и науки
Донецкой Народной Республики
Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Донецкая академия управления и государственной службы
при Главе Донецкой Народной Республики»

На правах рукописи



Филипюк Алеся Олеговна

**РАЗВИТИЕ ФОРМ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА
ЧЕРЕЗ КОРПОРАТИВНУЮ СОЦИАЛЬНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Донецк – 2019

Работа выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», г. Донецк

Научный кандидат экономических наук, доцент
руководитель: **Тарасова Елена Владимировна**

Официальные **Хромов Николай Иванович**
оппоненты: доктор экономических наук, доцент
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет», профессор кафедры национальной и региональной экономики

Балабенко Елена Владимировна

кандидат экономических наук, доцент

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры», доцент кафедры менеджмента строительных организаций

Ведущая Государственное образовательное учреждение высшего
организация: профессионального образования «**Донецкий национальный
технический университет**»

Защита состоится «17» апреля 2020 года в 13.00 часов на заседании диссертационного совета Д 01.001.01 при Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» по адресу: 83015, г. Донецк, просп. Б. Хмельницкого, 108, к. 201. Тел. факс: +38(062) 305-45-36, e-mail: d_01.001.01@donampa.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» по адресу: 83015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а, к. 406 (<http://donampa.ru/>).

Автореферат разослан «__» _____ 2020 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета Д 01.001.01,
канд. гос. упр., доцент



А.В. Кретова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью реформирования в Донецкой Народной Республике социальной сферы, тех ее отраслей, от которых в первую очередь зависит качество жизни населения. К таким отраслям относится жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ), которое имеет в своем распоряжении морально и физически устаревшее оборудование, испытывает недостаток квалифицированных кадров, финансовых средств и нуждается в применении инновационных и действенных инструментов управления этой сферой. Это подчеркивает целесообразность развития форм государственно-частного партнерства (ГЧП) в жилищно-коммунальной сфере в части обеспечения удовлетворения растущих потребностей населения в различных видах услуг ЖКХ. Развитие такого партнерства требует формирования необходимых институциональных, нормативно-правовых и организационных основ совершенствования схемы управления формами ГЧП в сфере ЖКХ, разработки путей развития организационно-экономического механизма и рекомендаций по внедрению перспективных форм ГЧП через корпоративную социальную ответственность (КСО) в сфере ЖКХ.

На сегодняшний день в Донецкой Народной Республике необходима разработка комплекса основных мероприятий по развитию форм ГЧП как на уровне государственной власти, так и на уровне органов территориального управления, который позволит реализовать государственные и частные проекты, связанные с удовлетворением потребностей граждан через различные формы ГЧП.

Развитие существующих форм ГЧП возможно благодаря фокусированию на ключевых компонентах КСО, а именно: социальные обязательства, социальное реагирование и участие, социальная ответственность. Все это свидетельствует об актуальности работы и востребованности ее на долгосрочную перспективу.

Степень разработанности темы исследования. Отдельные аспекты исследуемой в диссертации проблемы были рассмотрены в трудах М.Л. Братковского, В. Гарднера, Г.К. Губерной, О.Э. Кириенко, В.В. Кондратьева, Л.Б. Костровец, С. Леви, Р.В. Ободца, Е.В. Тарасовой, О.Н. Шарнопольской.

Значительный вклад в изучение механизмов управления сферой ЖКХ внесли: А.А. Боровик, В.В. Дорофиенко, О.Н. Зерова, О.С. Киндзюр, М.З. Масик, И.Н. Осипенко, Ю.Л. Петрушевский.

Теоретические и практические вопросы ГЧП были исследованы в ряде научно-исследовательских работ авторов, среди которых следует отметить: А.А. Алпатову, Е.В. Балабенку, Л.П. Барышникову, В.Г. Варнавского, И.А. Василенко, М.Б. Геррарда, И.А. Губанова.

Исследованием различных аспектов и проблем развития КСО занимались такие ученые как: И.Ю. Беганская, Л.П. Веревкин, К. Годпастер, О.В. Дудкин, Ф. Котлер, А.В. Кретьова, Н.И. Хромов, А.Д. Шемяков.

Все это позволило теоретически обосновать сущность, формы и сферы

применения ГЧП и КСО как необходимого условия для удовлетворения потребностей населения.

Объектом исследования выступают социально-экономические процессы в сфере ЖКХ.

Предметом исследования является развитие форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент), в частности, п. 10.5 «Особенности разработки и реализации государственной политики в экономической и социальной сферах. Прямые и обратные связи государственной политики, механизмов, методов и технологий ее разработки и реализации. Развитие форм государственно-частного партнерства. Управление государственным имуществом»; п. 10.18. «Корпоративное управление. Формы и методы корпоративного контроля. Управление стоимостью фирмы. Роль и влияние стейкхолдеров на организацию. Миссия организации. Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса».

Цель и задачи исследования. Целью исследования является обоснование теоретических положений и разработка практических рекомендаций по развитию форм ГЧП через КСО на основе совершенствования схемы управления формами ГЧП в сфере ЖКХ, разработки направлений развития организационно-экономического механизма и рекомендаций по внедрению перспективных форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ.

Достижение поставленной цели обуславливает постановку и решение следующих задач:

исследовать генезис понятий ГЧП и КСО, учитывая стратегические цели государства и оперативные задачи частного сектора;

изучить существующие классификации форм ГЧП, их структуру и функциональные связи;

обосновать схему управления формами ГЧП в сфере ЖКХ на основе совершенствования существующей системы управления ГЧП в сфере ЖКХ с целью стратегического планирования развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на различных уровнях управления с привлечением внебюджетных источников финансирования;

определить направления развития организационно-экономического механизма, направленного на формирование алгоритма управления развитием форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ;

предложить комплекс основных мероприятий по развитию форм ГЧП в сфере ЖКХ, включающий обеспечение координации взаимодействия государственных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления муниципальных образований Республики по вопросам

формирования и реализации государственной политики в сфере развития форм ГЧП, с последующим созданием центра ГЧП;

разработать рекомендации по внедрению перспективных форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ, способствующих улучшению и развитию жилищно-коммунальной инфраструктуры и качества предоставления жилищно-коммунальных услуг населению на примере ГП «Вода Донбасса».

Научная новизна полученных результатов заключается в обосновании теоретических положений и разработке практических рекомендаций по развитию форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ. К числу основных результатов, определяющих научную новизну исследования, относятся следующие:

усовершенствованы:

схема управления формами ГЧП в сфере ЖКХ на основе совершенствования существующей системы управления ГЧП в ЖКХ с целью стратегического планирования развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на государственном и муниципальном уровнях с привлечением внебюджетных источников финансирования;

организационно-экономический механизм, который, в отличие от существующего, направлен на формирование алгоритма управления развитием форм ГЧП через КСО с целью повышения качества управления социально-экономическими процессами в сфере ЖКХ;

получили дальнейшее развитие:

понятия «государственно-частное партнерство» и «корпоративная социальная ответственность», которые, в отличие от существующих трактовок, дополнены категориями синергических связей участников взаимодействия, учитывая стратегические цели государства и оперативные задачи частного сектора в рамках обоснованного консенсуса интересов бизнеса, государства и общества с целью выявления факторов развития форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ;

классификация форм ГЧП, которая, в отличие от существующих, выделяет сферу реализации КСО, что позволяет определить направления реализации компонентов КСО;

комплекс основных мероприятий по развитию форм ГЧП, который, в отличие от существующего, содержит не только формальное описание ГЧП, но и предложения по созданию стратегии ГЧП для ЖКХ; формированию нормативно-правового поля для регулирования ГЧП и компонентов КСО; распределению рисков и ответственности между государственным и частным партнерами, созданию системы надзора и контроля проектов, реализуемых по схемам ГЧП, гарантированию прав государства и инвесторов, а также созданию Центра ГЧП, который будет способствовать формированию институциональной и законодательной среды развития форм ГЧП в сфере ЖКХ;

рекомендации по внедрению перспективных форм ГЧП в сфере ЖКХ, которые, в отличие от имеющихся, раскрывают процесс реализации ГЧП через

компоненты КСО, способствуют развитию жилищно-коммунальной инфраструктуры и улучшению качества предоставления жилищно-коммунальных услуг населению на примере ГП «Вода Донбасса».

Теоретическая и практическая значимость работы. Теоретическое значение результатов исследования определяется направлениями развития форм ГЧП через КСО с целью развития сферы ЖКХ. Предложен организационно-экономический механизм развития форм ГЧП, который позволит выявить наиболее перспективные формы ГЧП, сконцентрироваться на актуальных векторах развития сотрудничества, что обеспечит синергию усилий в процессе выявления и решения проблем в сфере ЖКХ.

Практическая значимость полученных автором результатов заключается в том, что основные теоретические положения и выводы исследования доведены до уровня конкретных рекомендаций, которые могут использоваться в решении общественных проблем сферы ЖКХ, в части применения соответствующими государственными и негосударственными органами власти при разработке социальных программ развития.

Предложения по развитию форм ГЧП через КСО составляют практический интерес при разработке программы социального развития Советского района г. Макеевки Донецкой Народной Республики (справка о внедрении от 03.06.2019 № 341.1-279/33).

Материалы диссертации в вопросах развития форм ГЧП и управления в сфере ЖКХ используются в деятельности ГП «Вода Донбасса» при разработке и реализации стратегических и оперативных планов развития, с целью повышения эффективности реализации ГЧП (справка о внедрении от 07.11.2019 № 5691-1).

Основные научные наработки и выводы диссертации использовались в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» при преподавании ряда дисциплин с целью совершенствования их учебно-методического обеспечения и содержательного изложения учебного материала. Идеи и постулаты работы используются при изучении дисциплин «Менеджмент в жилищно-коммунальном хозяйстве», «Корпоративная социальная ответственность», «Публичное управление» (справка о внедрении от 06.12.2019 № 01-06/1335).

Диссертация выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» согласно тематике научно-исследовательских работ по теме: «Теоретико-методологические аспекты развития экономических систем на разных уровнях управления» (номер государственного учета НИОКТР № 0119Д000066, 2019-2024 гг.), где автором разработаны предложения по развитию форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ.

Методология и методы исследования. Достижение цели и выполнение задач диссертации осуществлялось путем комплексного применения общенаучных и специальных методов исследования. Так, метод научной идентификации применялся во время анализа научной литературы по теме исследования; семантический метод применялся для исследования понятийно-категориального аппарата диссертационной работы по вопросам реализации КСО и развития форм ГЧП; монографический, анализа и логического обобщения – при изучении организационного, институционального, нормативно-правового обеспечения реализации развития форм ГЧП через КСО; экономико-математический, экспертный, метод анкетирования – при оценке форм ГЧП; дедукции и индукции, синтеза – при разработке организационно-экономического механизма развития форм ГЧП через КСО; логического обобщения – при обеспечении логической последовательности этапов проведения исследования.

Для обработки экономической информации, построения таблиц, рисунков, диаграмм, схем использованы современные компьютерные технологии и пакеты прикладных программ Microsoft Office®.

Информационную базу исследования сформировали теоретические наработки ведущих авторов, представленных в учебных и энциклопедических изданиях, монографической литературе, периодических социально-экономических изданиях, а также нормативно-правовая база органов законодательной и исполнительной власти Донецкой Народной Республики, статистические исследования, материалы открытого доступа сети Интернет, а также данные, проанализированные соискателем в рамках диссертационного исследования.

Положения, выносимые на защиту:

1. Уточнение понятий «государственно-частное партнерство», «корпоративная социальная ответственность» в сфере ЖКХ.
2. Классификация форм ГЧП в контексте КСО.
3. Схема управления формами ГЧП в сфере ЖКХ.
4. Организационно-экономический механизм развития форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ.
5. Комплекс основных мероприятий по развитию форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ.
6. Рекомендации по внедрению перспективных форм ГЧП в сфере ЖКХ на примере ГП «Вода Донбасса».

Степень достоверности и апробация результатов. Достоверность научных результатов, рекомендаций и положений, изложенных в диссертации, основывается на исследовании фундаментальных положений теории государственного управления, работ ведущих научных исследователей касательно вопросов ГЧП и КСО. Диссертация является завершенным научным исследованием, в котором представлены авторские разработки по решению задач развития форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ. Вклад автора в коллективно опубликованные работы конкретизирован в списке работ,

опубликованных по теме исследования.

Основные теоретические положения, выводы и практические рекомендации исследования докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях различного уровня: XVII Международной научно-практической конференции «Формирование современного экономического образа мышления: теория, практика, паттерны поведения, просвещение» (г. Курск, 2017 г.), I-III Международных научно-практических конференциях «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (г. Донецк, 2017-2019 гг.), Круглом столе «Социально-экономические приоритеты Донецкой Народной Республики», (г. Донецк, 2018 г.), Международной научно-практической конференции «Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов» (г. Донецк, 2019 г.).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 14 научных работ, в том числе: 8 статей в рецензируемых научных изданиях, 6 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 2,7 п.л., из них 2,5 п.л. принадлежит лично автору.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, содержащего 190 наименований, и 7 приложений (объемом 18 страниц). Полный объем диссертации составляет 229 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В диссертации разработаны теоретические положения и научно-практические рекомендации по развитию форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ.

В первой главе диссертации «**Теоретические основы развития форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ**» обобщен понятийно-категориальный аппарат в сфере развития форм ГЧП через КСО в контексте ЖКХ, в результате чего уточнены понятия ГЧП и КСО, приведена сравнительная характеристика форм ГЧП в сфере КСО, а также обобщен зарубежный опыт деятельности в ГЧП, который показал векторные различия в развитии форм ГЧП в разных странах.

В контексте проблематики диссертационного исследования в работе обобщены научно-теоретические подходы к определению понятий «государственно-частное партнерство» и «корпоративная социальная ответственность».

Предложено под ГЧП понимать консенсуальное сотрудничество государства и частного сектора в процессе синергии усилий по достижению стратегических социальных целей государства путем выделения организационно-институциональной основы взаимоотношений субъектов сферы ЖКХ и частного бизнеса в рамках ГЧП; разграничения их функций, полномочий, обязанностей, ответственности и рисков при реализации совместных проектов. Под КСО следует понимать неимперативную социально

необходимую деятельность предприятия (организации) в социальной, экологической, экономической и информационных сферах в рамках инфраструктурных преобразований сферы ЖКХ с целью обоснованного консенсуса интересов бизнеса, государства и социума.

Аналитическая характеристика форм ГЧП в контексте КСО позволила разработать классификацию форм ГЧП (таблица 1), которая, в отличие от существующих, выделяет сферу реализации КСО, что позволяет определить направления реализации компонентов КСО, диалектику отношений между общественным и частным секторами экономики, реализовать как государственные, так и частные проекты по удовлетворению потребностей населения в сфере ЖКХ через компоненты КСО для последующего логико-структурного становления и развития форм ГЧП в сфере ЖКХ на территории Донецкой Народной Республики.

Таблица 1 – Классификация форм ГЧП в контексте КСО

Название формы	Компоненты КСО		
	Социальные обязательства	Социальное реагирование и участие	Социальная ответственность
1	2	3	4
Проекты гринфилд, браунфилд, грейфилд (Greenfield, brownfield, greyfield project) Риски: частные Продолжительность: 10-15 лет	Предоставление рабочих мест в сфере строительства и управления объектами ЖКХ Обеспечение населения необходимой коммунальной инфраструктурой. Выплата заработной платы и социальных выплат работникам предприятий ЖКХ.	Создание и восстановление поврежденных объектов ЖКХ.	Создание социальных объектов в сфере ЖКХ.
Концессия (Concession) Частная финансовая инициатива (PFI) Риски: частные Продолжительность: 25-30 лет	Предоставление рабочих мест в сфере модернизации и управления объектов ЖКХ. Повышение качества коммунальной инфраструктуры. Выплата заработной платы и социальных выплат работникам предприятий ЖКХ.	Восстановление поврежденных объектов в сфере ЖКХ.	Восстановление социальных объектов.
Сервисные и управленческие контракты (Service&Management contracts) Риски: государственные Продолжительность: Срок договора	Предоставление рабочих мест в сфере управления объектами ЖКХ. Повышение эффективности управленческих проектов в сфере ЖКХ. Выплата заработной платы и социальных выплат работникам предприятий ЖКХ.	Участие в управлении ликвидации кризисной ситуации.	Участие в управлении благотворительными проектами.

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4
Финансирование (Finance Only) Риски: государственные Продолжительность: 10-15 лет	Повышение эффективности финансирования проектов в сфере ЖКХ. Выплата заработной платы и социальных выплат работникам предприятий ЖКХ.	Помощь в финансировании объектов ЖКХ при ликвидации кризисных ситуаций.	Финансирование благотворительных проектов.
Лизинг и аренда (Lease contracts) Риски: государственные Продолжительность: 10-15 лет	Повышение эффективности лизинговых контрактов. Выплата заработной платы и социальных выплат работникам предприятий ЖКХ.	Передача в аренду объектов ЖКХ в кризисных ситуациях.	Передача в аренду объектов с целью благотворительности.

Анализ зарубежного опыта применения ГЧП в сфере ЖКХ позволил выделить наиболее перспективные формы ГЧП, включающие: частную финансовую инициативу (Великобритания), концессию (США, Франция, Россия, Украина), проекты гринфилд, браунфилд, грейфилд (Япония, Канада), аренду, лизинг, сервисные и управленческие контракты, способствующие улучшению и развитию жилищно-коммунальной инфраструктуры. В непризнанных республиках наиболее распространенными формами ГЧП являются: контракты на услуги (Приднестровская Молдавская Республика, Республика Южная Осетия) и контракты на управление, совместное предприятие (Республика Абхазия, Луганская Народная Республика).

Выявлено, что во многих странах специализированные подразделения ГЧП с целью обслуживания проектов ГЧП в контексте их социальной значимости для населения создают собственные цифровые платформы, содержащие информационное обеспечение в виде специализированной информационной сети, включающей открытый нормативно-правовой портал (база законодательных актов и нормативных требований касательно ГЧП) и подборку актуальных периодических изданий, освещающих вопросы развития ГЧП (Япония, Россия, Украина).

Обосновано, что имплементация зарубежного опыта стран, имеющих длительную практику применения механизма реализации ГЧП, позволит определить приоритетные пути развития форм ГЧП в Донецкой Народной Республике.

Во второй главе «**Анализ и оценка развития форм государственно-частного партнерства в сфере ЖКХ (на примере ГП «Вода Донбасса»**)» приведена аналитическая характеристика отрасли ЖКХ в контексте социально-экономического развития Донецкой Народной Республики на примере ГП «Вода Донбасса», проведено социологическое исследование, а также экспертный опрос с целью выявления факторов развития форм ГЧП с выделением компонентов КСО.

В результате исследования выделены проблемы отрасли ЖКХ, которые экстраполируются на подведомственные предприятия отрасли, включающие: высокую энергоемкость производства продукции и услуг; изношенность основных средств; рост расходов жилищно-коммунальных предприятий на проведение ремонтных работ, нейтрализацию последствий возникновения аварийных ситуаций, безвозмездные потери ресурсов из-за аварий; высокую энергоемкость производства, что является результатом использования устаревших технологий, не имеющих ресурсосберегающего характера и технологий с низким уровнем коэффициента полезного действия (КПД), низкое качество предоставления услуг ЖКХ, что не способствует высокому уровню платежной дисциплины со стороны потребителей.

Результаты деятельности ГП «Вода Донбасса» свидетельствуют об активизации спроса на услуги по водообеспечению и водоотведению (рисунок 1), что приводит к необходимости использования новых технологий, позволяющих решить вопросы морального и материального износа материально-технической базы, интенсификации усилий в процессах предоставления услуг по водообеспечению и водоотведению, в том числе внедрения различных форм ГЧП.

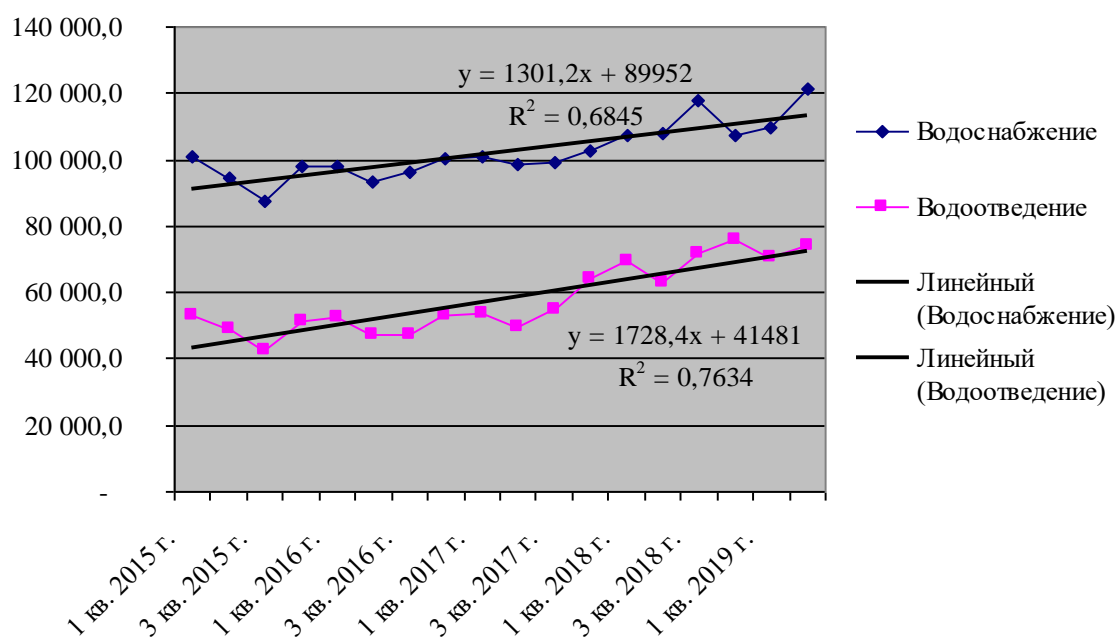


Рисунок 1 – Объемы услуг по водоснабжению и водоотведению ГП «Вода Донбасса», 2015-2019 гг., тыс. руб.

Ограниченная бюджетная поддержка ЖКХ вызывает необходимость в поиске альтернативного финансирования программ модернизации и технического совершенствования предприятий, ответственных за эффективное ведение ЖКХ, максимизацию уровня эффективности использования жилищных фондов, привлечения ресурсов частного сектора на основе взаимовыгодного сотрудничества с государством, которое будет способствовать согласованию интересов субъектов жилищно-коммунальных отношений по достижению

общей цели – снижению затрат на предоставление жилищно-коммунальных услуг. Ввиду этого решение указанных проблем через ГЧП на современном этапе является актуальным.

Выявлены перспективы использования ГЧП в сфере ЖКХ, а именно: использование в практической деятельности предприятий ЖКХ ресурсосберегающих технологий, а также обновление основных фондов; мероприятия, направленные на развитие сотрудничества между государством и частным бизнесом, то есть активизация ГЧП; повышение инвестиционной привлекательности ГЧП; превращение потребителя услуг в активного участника управления отраслью; повышение эффективности управления в сфере ГЧП; организация функционирования отрасли на принципах самокупаемости при экономически обоснованных тарифах и социальной защите; выявление степени влияния компонентов КСО на развитие форм ГЧП.

Результаты социологического исследования и экспертного опроса среди представителей государственных и общественных структур выявили, что существующие в настоящее время риски и проблемы замедляют внедрение компонентов КСО и затрудняют развитие форм ГЧП, что обусловлено недостаточностью нормативно-правового и институционального обеспечения, в частности, отсутствием институтов, которые на общегосударственном уровне обеспечивали бы возможность изучения и применения положительного мирового опыта в сфере ЖКХ, контролировали подготовку проектов законодательных и подзаконных актов, учитывали потребности населения в сфере ЖКХ (рисунок 2).



Рисунок 2 – Оценка факторов развития форм ГЧП в сфере ЖКХ

Определены наиболее весомые категории факторов (экономические, управленческие и социальные), включающие: экономическую заинтересованность; развитие форм ГЧП; управление участием и участниками

ГЧП; реализацию проектов ГЧП; учет потребностей населения в сфере ЖКХ; процедуру распределения рисков и ответственности ГЧП; отсутствие институтов ГЧП; развитие КСО; заинтересованность бизнеса в решении социально-значимых проблем; учет потребностей населения при решении проблем социальной направленности; недостаточность нормативно-правового и институционального обеспечения ГЧП; эффективность социальных проектов; увеличение инвестиционной активности в сфере ЖКХ.

Результаты проведенного исследования подтверждают необходимость планомерной работы и структурных преобразований в контексте ГЧП, поскольку применение форм ГЧП способствует снижению бюджетной нагрузки, реорганизовать функции аппарата управления в направлении их оптимизации, повысить эффективность использования собственных ресурсов и т.д., что приводит к необходимости структурирования факторов и инструментов, оказывающих влияние на развитие форм ГЧП через КСО (рисунок 3).

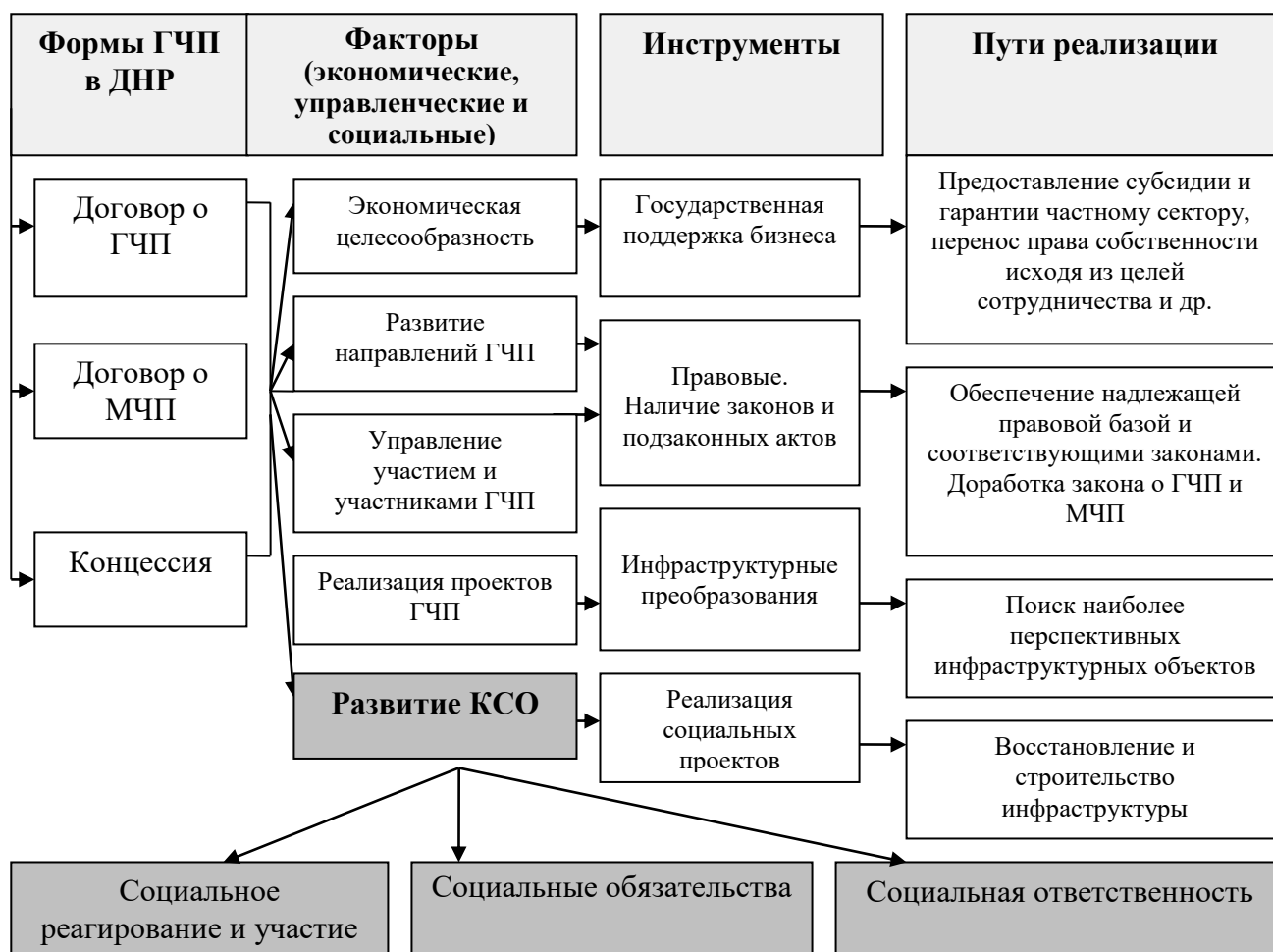


Рисунок 3 – Характеристика экономических, управленческих и социальных факторов и инструментов, влияющих на развитие форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ

Выделенные факторы в процессе исследования и экспертного опроса акцентируют внимание на актуальности решении социальных проблем с участием частного сектора, а также участие населения в реализации проектов ГЧП, указывают на важность социальных проектов в сфере ЖКХ на сегодняшний день, что приводит к необходимости разработки способов их реализации и управления.

Компоненты КСО (социальное реагирование и участие, социальные обязательства, социальная ответственность) отражают социальный аспект развития форм ГЧП через: государственную поддержку бизнеса, предоставление субсидий и гарантий частному партнеру, через перенос права собственности, исходя из целей сотрудничества; наличие законов и подзаконных актов и обеспечение надлежащей правовой базой и соответствующими законами, доработку закона о ГЧП и муниципально-частном партнерстве (МЧП); инфраструктурные преобразования; реализацию социальных проектов и поиск наиболее перспективных инфраструктурных объектов; восстановление и построение инфраструктуры.

Третья глава **«Разработка рекомендаций по развитию форм государственно-частного партнерства через корпоративную социальную ответственность в сфере ЖКХ»** посвящена вопросам разработки организационно-экономического механизма развития форм ГЧП через КСО, учитывающего задачи развития и совершенствования форм ГЧП; описания комплекса основных мероприятий по развитию форм ГЧП; обоснования применения перспективных форм ГЧП в сфере ЖКХ, способствующих улучшению и развитию жилищно-коммунальной инфраструктуры и качества предоставления услуг предприятий ЖКХ населению на примере ГП «Вода Донбасса».

Обоснована схема управления формами ГЧП в сфере ЖКХ (рисунок 4) на государственном и муниципальном уровнях. Схема управления формами ГЧП в сфере ЖКХ предусматривает направления развития следующих ключевых компонентов, а именно: анализ и прогнозирование инфраструктурных проблем в сфере ЖКХ; совершенствование системы стратегического и оперативного планирования на различных уровнях управления; учет и оценка форм ГЧП и инструментов их реализации в отчетно-аналитических документах стратегического и оперативного планирования; совершенствование правовых актов и нормативной документации в области ГЧП; совершенствование направлений взаимодействия государства и бизнес-структур.

Предложенная схема управления формами ГЧП в сфере ЖКХ систематизирует факторы развития форм ГЧП с последующей трансформацией их в структуру организационно-экономического механизма развития форм ГЧП (рисунок 5), который направлен на формирование алгоритма управления развитием форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ, что обеспечит раскрытие теоретико-методических вопросов организации и управления субъектами взаимодействия.



Рисунок 4 – Схема управления формами ГЧП в сфере ЖКХ

Обосновано, что ключевыми точками развития организационно-экономического механизма являются: усовершенствование организационно-институциональной структуры управления; реализация программы подготовки и переподготовки специалистов сфере ГЧП и КСО и повышения их квалификации; формирование организационно-методического обеспечения управления сферой ГЧП на разных уровнях управления; разработка и внедрение информационной платформы для отражения в ней информации о ГЧП в рамках Центра ГЧП, создание единого реестра проектов ГЧП; применение системы учета и контроля качества социальных услуг; использование альтернативных источников финансирования проектов ГЧП.

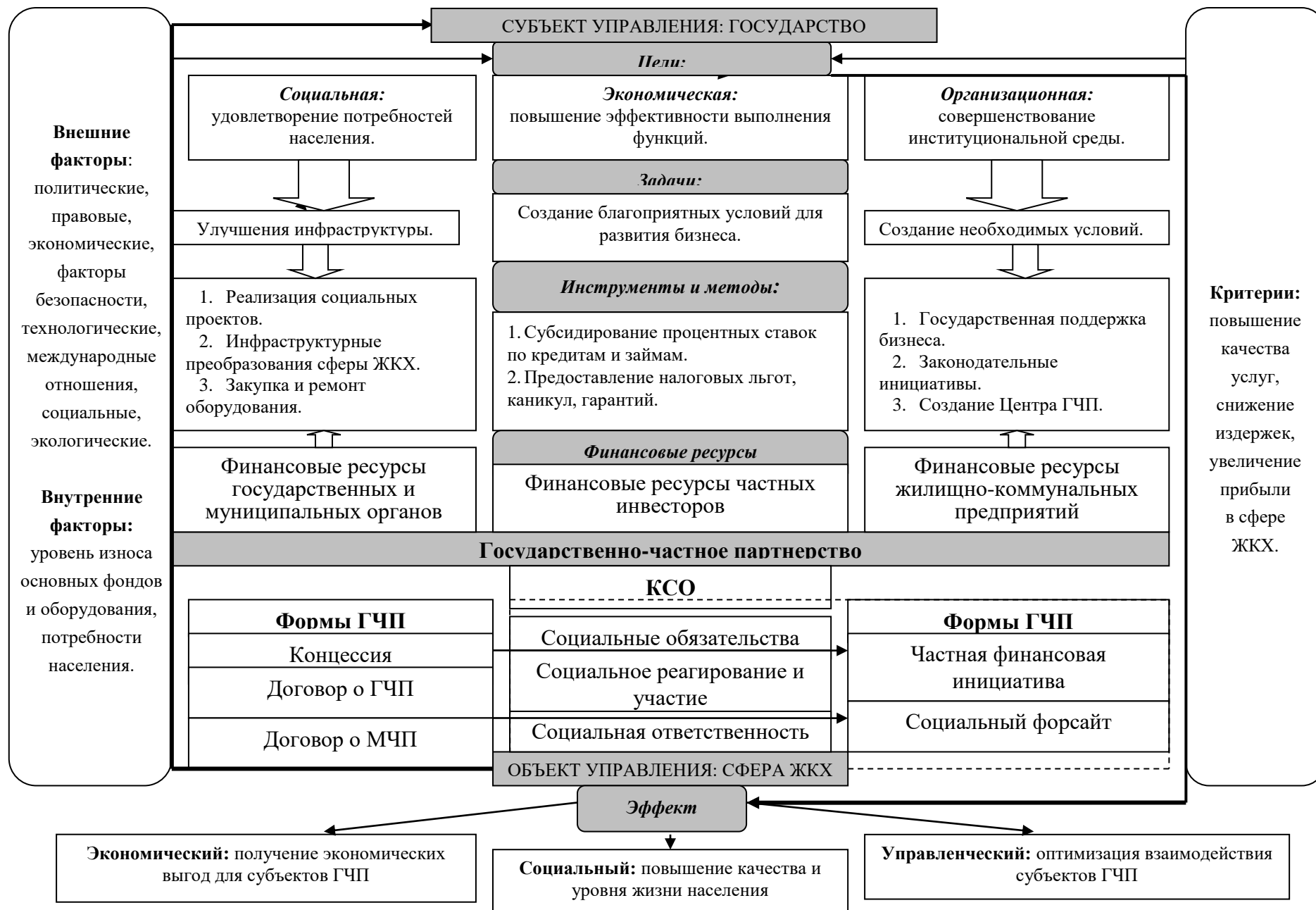


Рисунок 5 – Организационно-экономический механизм развития форм ГЧП

Выделены направления развития организационно-экономического механизма в рамках развития форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ, что закладывает перспективы для дальнейшей апробации в практической деятельности отечественных предприятий в сфере ЖКХ и обеспечивает новые возможности для роста и развития с одновременным возникновением социального эффекта через компоненты КСО, а именно реализации:

социальных обязательств через обязательство субъекта бизнеса выполнять свои экономические и юридические обязанности перед обществом, преследуя социальные цели, но при этом содействуя достижению экономических целей, выходя за пределы внутренней среды КСО с целью решения проблем социального характера; обеспечивая прозрачность деятельности и постоянный мониторинг КСО с учетом соблюдения интересов ключевых стейкхолдеров;

социального реагирования и участия через способность организации адаптироваться к форс-мажорным обстоятельствам; приверженности организаций к удовлетворению потребностей населения, обеспечивая при этом реализацию КСО;

социальной ответственности через приверженность определенным морально-этическим принципам в деятельности организации, включающее усиление сотрудничества с государственными и негосударственными структурами на основе ГЧП в решении социальных и экологических проблем.

Для практической реализации комплексного взаимодействия государственных органов исполнительной власти по развитию форм ГЧП, формированию и реализации государственной политики относительно ГЧП в сфере ЖКХ предложен комплекс основных мероприятий по развитию форм ГЧП, который включает направления развития организационно-экономического механизма, а именно:

Народному Совету внести изменения в законодательство в сфере ГЧП с целью его унифицированного толкования и применения путем внесения изменений в отдельные нормативно-правовые акты, а именно: в Закон Донецкой Народной Республики «О государственно-частном и муниципально-частном партнерстве» в части процедуры определения частного партнера; в Закон Донецкой Народной Республики «О налоговой системе» относительно закрепления льготного налогового режима для частного партнера; в Постановление Совета Министров Донецкой Народной Республики «Об утверждении Временного положения об исполнителях жилищно-коммунальных услуг» касательно определения полномочий в рамках КСО и ГЧП;

ввести унифицированную и прозрачную процедуру отбора участников путем создания независимой электронной публичной платформы в рамках Центра ГЧП; выбора формы реализации проекта, четкого распределения функций между соответствующими органами государственной власти по реализации проектов ГЧП; обеспечения равноправного распределения рисков

между государством и частным партнером по договору концессии в условиях реализации форм ГЧП; контроля над ходом реализации проекта для всех видов договоров ГЧП;

профильным Министерством создать уполномоченный государственный орган, ответственный за развитие ГЧП в Донецкой Народной Республике, а именно Центр ГЧП, который будет решать проблемы развития объектов инфраструктуры ЖКХ на территориальных началах;

органам исполнительной власти – применять перспективные формы ГЧП в жилищно-коммунальной сфере, среди которых: частная финансовая инициатива, лизинг; совместное предприятие; управленческие и сервисные контракты, что позволит имплементировать лучшую зарубежную практику по реализации проектов ГЧП;

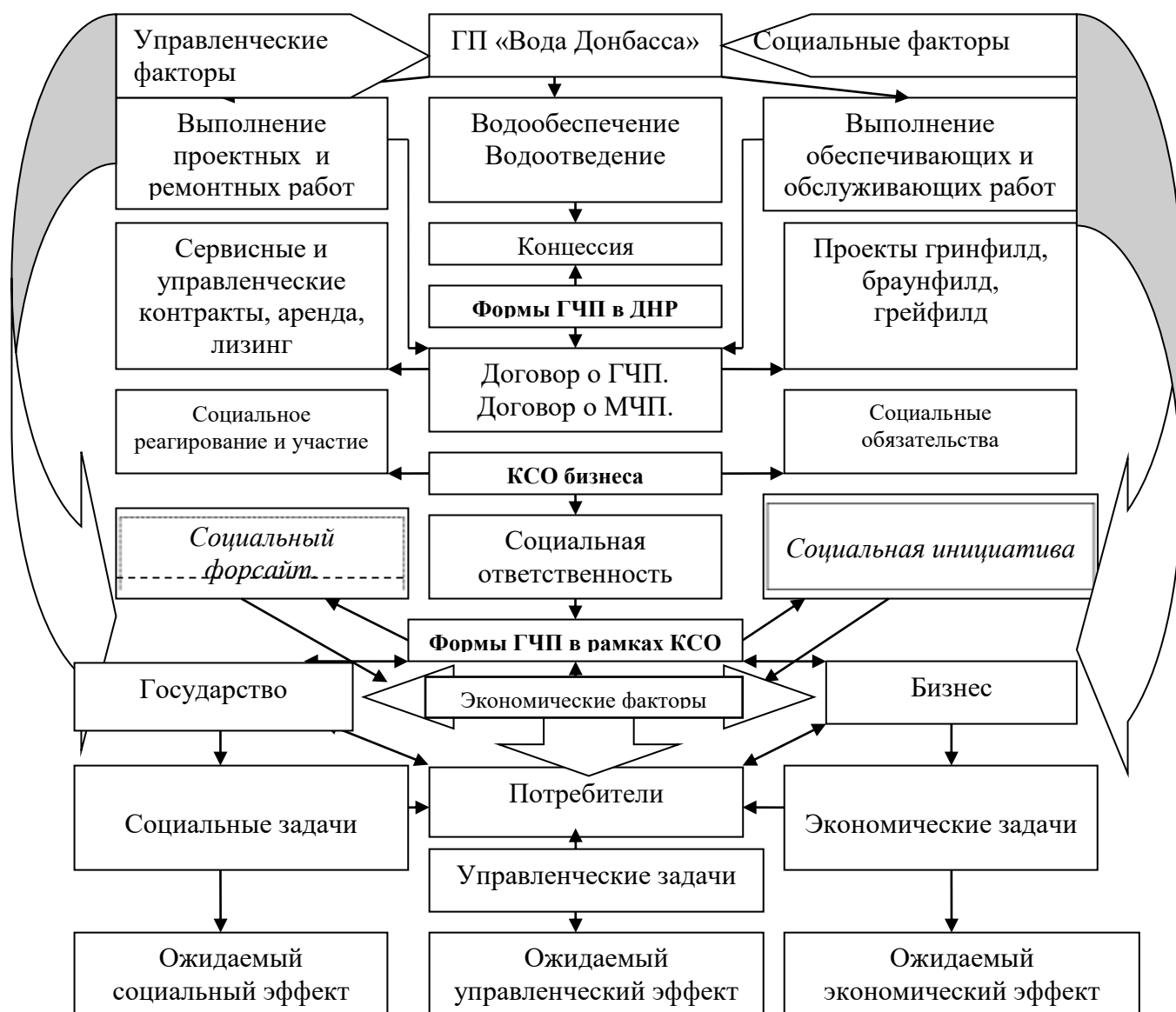
для усиления функций управления в сфере ГЧП следует обеспечить координацию взаимодействия органов различных уровней власти Республики по вопросам формирования и реализации государственной политики с целью развития форм ГЧП.

В работе предложена схема развития форм ГЧП через КСО (рисунок 6), которая выражает практическую направленность предложенных мероприятий и позволяет выделить перспективные формы реализации ГЧП на ГП «Вода Донбасса», тем самым концентрируя влияние компонентов КСО на существующие формы ГЧП с последующим выделением ожидаемых результатов предложенных мероприятий.

С целью увеличения количества эффективно реализованных отечественных ГЧП-проектов, и, как следствие, обеспечения эффективности развития сферы ЖКХ, принимая во внимание существующие проблемы и уникальные возможности в сфере КСО, предложено использовать технологию социального форсайта для разработки дорожной карты развития форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ. Дорожная карта представляет собой последовательность четкого целенаправленного взаимодействия субъектов ГЧП в различных сферах (организационно-институциональной, нормативно-правовой, финансово-экономической, научной, социальной), что создаст условия для эффективного развития системы ГЧП посредством внедрения новых форм ГЧП, адаптированных к современным реалиям и включающих компоненты КСО.

Технология социального форсайта способствует формированию единого представления перспективы развития форм ГЧП в сфере ЖКХ, учитывая мнения и интересы всех участников этого процесса посредством согласования их партикулярных интересов в сфере КСО.

Предложено использование новой формы ГЧП «Социальная инициатива» на примере ГП «Вода Донбасса», заключающейся в определении целевых ориентиров субъектов ГЧП в плоскости «государственный сектор – частный сектор – общество».



Предложено автором: -----

Рисунок 6 – Схема развития форм ГЧП через КСО на примере ГП «Вода Донбасса»

Новая форма ГЧП определяется как система взаимовыгодного экономического сотрудничества государственного и частного секторов экономики (с возможностью привлечения третьих лиц), определенным образом организационно и юридически оформлена и ориентируется на получение максимального эффекта от реализации проектов ГЧП и на удовлетворение интересов субъектов ГЧП в условиях ограниченности ресурсов отдельной стороны, обеспечит выполнение целевых функций через диспетчеризацию учета воды, переход на очистку питьевой воды с помощью новых фильтров и биотехнологий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В диссертации обоснованы теоретические положения и разработаны практические рекомендации по развитию форм ГЧП через КСО. Полученные результаты позволили сформулировать ряд научных выводов и рекомендаций, имеющих теоретическое и практическое значение:

1. Исследован генезис понятий ГЧП и КСО, в результате чего уточнены понятия «государственно-частное партнерство» и «корпоративная социальная ответственность». Под ГЧП автором предложено понимать консенсуальное сотрудничество государства и частного сектора в процессе синергии усилий по достижению стратегических социальных целей государства путем выделения организационно-институциональной основы взаимоотношений субъектов сферы ЖКХ и частного бизнеса в рамках ГЧП; разграничения их функций, полномочий, обязанностей, ответственности и рисков при реализации совместных проектов. Под КСО следует понимать неимперативную социально необходимую деятельность предприятия (организации) в социальной, экологической, экономической и информационных сферах в рамках инфраструктурных преобразований сферы ЖКХ с целью обоснованного консенсуса интересов бизнеса, государства и социума.

2. Изучены существующие классификации форм ГЧП, их структура и функциональные связи, в результате чего усовершенствована классификация форм ГЧП в сфере ЖКХ, которая, в отличие от существующих, выделяет сферу реализации КСО, что позволяет определить направления реализации компонентов КСО, диалектику отношений между общественным и частным секторами экономики, реализовать как государственные, так и частные проекты по удовлетворению потребностей населения в сфере ЖКХ через компоненты КСО для последующего логико-структурного становления и развития форм ГЧП в сфере ЖКХ на территории Донецкой Народной Республики.

3. Обоснована схема управления формами ГЧП в сфере ЖКХ на государственном и муниципальном уровнях, которая предусматривает направления развития следующих ключевых компонентов, а именно: анализ и прогнозирование инфраструктурных проблем в сфере ЖКХ; совершенствование системы стратегического и оперативного планирования на различных уровнях управления; учет и оценка форм ГЧП и инструментов их реализации в отчетно-аналитических документах стратегического и оперативного планирования; совершенствование правовых актов и нормативной документации в области ГЧП; совершенствование направлений взаимодействия государства и бизнес-структур.

4. Определены направления развития организационно-экономического механизма, в рамках развития форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ, что закладывает перспективы для дальнейшей апробации в практической деятельности отечественных предприятий в сфере ЖКХ и обеспечивает новые возможности для роста и развития с одновременным возникновением

социального эффекта через реализацию компонентов КСО, а именно: социальных обязательств; социального реагирования и участия, социальной ответственности.

5. Предложен комплекс основных мероприятий по развитию форм ГЧП, который подразумевает: изменения в законодательстве в сфере ГЧП с целью его унифицированного толкования и применения; создание независимой электронной публичной платформы в рамках Центра ГЧП; обеспечение равноправного распределения рисков и ответственности между государством и частным партнером в условиях реализации форм ГЧП; организацию контроля над ходом реализации проекта для всех видов договоров ГЧП; создание уполномоченного государственного органа, ответственного за развитие ГЧП; обеспечение координации деятельности органов власти на различных уровнях.

6. Разработаны рекомендации по внедрению перспективных форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ, способствующих улучшению и развитию жилищно-коммунальной инфраструктуры и качества предоставления жилищно-коммунальных услуг населению на примере ГП «Вода Донбасса» через технологию социального форсайта с использованием Дорожной карты развития форм ГЧП в сфере КСО, а также внедрение новой формы ГЧП – «Социальная инициатива», которая позволит оптимизировать расходы республиканского бюджета, способствуя равномерному распределению бюджетной нагрузки в долгосрочном периоде.

Направлениями дальнейших исследований следует обозначить законодательное и научно-методическое сопровождение развития форм ГЧП через КСО на основе эмпирического обеспечения совершенствования организационной составляющей реализации проектов ГЧП и унификации деятельности в сфере ГЧП для соответствующих отраслей Донецкой Народной Республики.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых научных изданиях

1. Филипюк, А.О. Корпоративная социальная ответственность производственных предприятий в контексте социального маркетинга/ А.О. Филипюк, О.А. Яковлев // Донецкий государственный университет управления. Сборник научных работ ДонГУУ. Серия «Экономика». Т. I, вып. 1 (4): Маркетинг и логистика в контексте устойчивого развития территории / ДонГУУ. – Донецк: ДонГУУ, 2015. – С. 200-207.

Личный вклад соискателя: проведен анализ КСО промышленных предприятий и выявлены мероприятия социально-эффективной государственной политики.

2. Филипюк, А.О. Государственно-частное партнёрство как форма взаимодействия бизнеса и государства в области корпоративной социальной ответственности / А.О. Филипюк // Государственное образовательное

учреждение высшего профессионального образования «Донецкий государственный университет управления». Сборник научных работ. Серия «Экономика». Вып. 2: Стратегические ориентиры устойчивого развития экономических систем / ГОУ ВПО ДонГУУ. – Донецк: ДонГУУ, 2016. – С. 212-219.

3. Филипюк, А.О. Развитие государственно-частного партнерства в контексте корпоративной социальной ответственности как фактор социально-экономического развития Республики / А.О. Филипюк // Менеджер. – 2016. – № 2 (76). – С. 169-175.

4. Филипюк, А.О. Особенности форм государственно-частного партнерства в контексте корпоративной социальной ответственности / А.О. Филипюк // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ. Серия «Экономика». Вып. 3: Конкурентное развитие территорий: маркетинг и логистика / ГОУ ВПО ДонАУиГС. – Донецк: ДонАУиГС, 2016. – С. 189-199.

5. Филипюк, А.О. Модель управления ГЧП в сфере ЖКХ / Л.П. Барышникова, А.О. Филипюк // Менеджер. – 2019. – № 1 (87). – С. 24-29.

Личный вклад соискателя: рассмотрены проблемы управления ГЧП в сфере ЖКХ, выделены необходимые мероприятия по их устранению, освещены формы ГЧП, которые могут быть использованы в данной сфере, предложена схема управления ГЧП в сфере ЖКХ.

6. Филипюк, А.О. Совершенствование организационно-экономического механизма развития форм ГЧП / А.О. Филипюк // Менеджер. – 2019. – № 2 (88). – С. 247-252.

7. Филипюк, А.О. Совершенствование системы управления сферой ЖКХ / А.О. Филипюк // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Государственное управление» Вып. 14: Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2019. – С. 238-243.

8. Филипюк, А.О. Аналитическая характеристика отрасли ЖКХ в контексте государственно-частного партнерства / Е.В. Тарасова, А.О. Филипюк // Менеджер. – 2019. – № 3 (89). – С. 114-118.

Личный вклад соискателя: проведен анализ отрасли ЖКХ с помощью методов стратегического анализа.

Труды апробационного характера

9. Филипюк, А.О. Современные мегатренды как фактор экономического развития Донецкой Народной Республики / Л.П. Барышникова, А.О. Филипюк // Материалы XVII Межд. науч.-практ. конф. «Формирование современного экономического образа мышления: теория, практика, паттерны поведения,

просвещение». Сборник материалов конференции. – Курск: Издательство Курского института менеджмента, экономики и бизнеса, 2017. – С. 110-116.

Личный вклад соискателя: выявлены основные мегатренды, проведена оценка их влияния на социально-экономическую систему Республики, обоснована возможность разработки новых бизнес-моделей, используя формы ГЧП и КСО.

10. Филипюк, А.О. Управление рисками государственно-частного партнерства через корпоративную социальную ответственность / А.О. Филипюк // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы науч.-практ. конф., 6-7 июня, 2017, г. Донецк. Секция 5: Проблемы становления и развития муниципального управления / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2017. – С.157-159.

11. Филипюк, А.О. Совершенствование механизма управления государственно-частным партнерством на основе централизации управленческой деятельности / А.О. Филипюк // Социально-экономические приоритеты Донецкой Народной Республики: сборник материалов Круглых столов / ГУ «Институт экономических исследований»; науч. ред. Г.В. Астапова. – Донецк, 2018. –С. 49-51.

12. Филипюк, А.О. Механизм развития форм государственно-частного партнерства через корпоративную социальную ответственность / А.О. Филипюк // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы II Межд. науч.-практ. конф. (Донецк, 6-7 июня, 2019 г.). Секция 2: Повышение качества управления социально-экономическим развитием региона / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 216-218.

13. Филипюк, А.О. Повышение качества управления проектами ГЧП в сфере ЖКХ / А.О. Филипюк // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы III Межд. науч.-практ. конф. (Донецк, 6-7 июня, 2019 г.). Секция 2: Повышение качества управления социально-экономическим развитием региона/ ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2019. – С. 169-171.

14. Филипюк, А.О. Факторы развития форм государственно-частного партнерства через корпоративную социальную ответственность / А.О. Филипюк // Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: материалы науч.-практ. конф., 30-31 октября, 2019, г. Донецк. Секция 1. Теоретико-методологические аспекты развития экономических систем на разных уровнях управления / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2019. – С. 250-253.

АННОТАЦИЯ

Филипюк А.О. Развитие форм государственно-частного партнерства через корпоративную социальную ответственность. – На правах рукописи.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», Донецк, 2019.

Диссертация посвящена научному обоснованию направлений развития форм ГЧП через КСО. Актуальность исследования обусловлена необходимостью реформирования в Донецкой Народной Республике социальной сферы, тех ее отраслей, от которых в первую очередь зависит качество жизни населения. К таким отраслям относится ЖКХ, которое имеет в своем распоряжении морально и физически устаревшее оборудование, испытывает недостаток квалифицированных кадров, финансовых средств и нуждается в применении инновационных и действенных инструментов управления этой сферой. Это подчеркивает целесообразность развития форм ГЧП в сфере ЖКХ в части обеспечения удовлетворения растущих потребностей населения в различных видах услуг ЖКХ. Развитие такого партнерства требует формирования необходимых институциональных, нормативно-правовых и организационных основ.

Развитие существующих форм ГЧП возможно благодаря фокусированию на ключевых компонентах КСО, а именно: социальные обязательства, социальное реагирование и участие, социальная ответственность. Все это свидетельствует об актуальности работы и востребованности ее на долгосрочную перспективу.

В диссертации научно обоснована необходимость разработки теоретических положений и практических рекомендаций по развитию форм ГЧП через КСО на основе: совершенствования схемы управления формами ГЧП в сфере ЖКХ, разработки направлений развития организационно-экономического механизма и рекомендаций по внедрению перспективных форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ.

Для достижения поставленной цели был исследован генезис понятий ГЧП и КСО, учитывая стратегические цели государства и оперативные задачи частного сектора, а также изучены существующие классификации форм ГЧП, их структуры и функциональные связи.

Обоснована схема управления формами ГЧП в сфере ЖКХ на основе совершенствования существующей системы управления ГЧП в сфере ЖКХ с целью стратегического планирования развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на государственном и муниципальном уровнях с привлечением средств из внебюджетных источников финансирования.

Сформулированы направления развития организационно-экономического механизма, направленного на формирование алгоритма управления развитием форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ.

Предложен комплекс основных мероприятий по развитию форм ГЧП, который подразумевает: изменения в законодательстве в сфере ГЧП с целью его унифицированного толкования и применения; создание независимой электронной публичной платформы в рамках Центра ГЧП; обеспечение равноправного распределения рисков и ответственности между государством и частным партнером в условиях реализации форм ГЧП; организацию контроля над ходом реализации проекта для всех видов договоров ГЧП; создание уполномоченного государственного органа, ответственного за развитие ГЧП; обеспечение координации взаимодействия органов власти на различных уровнях взаимодействия.

Разработаны рекомендации по внедрению перспективных форм ГЧП через КСО в сфере ЖКХ, способствующих улучшению и развитию жилищно-коммунальной инфраструктуры и качества предоставления жилищно-коммунальных услуг населению на примере ГП «Вода Донбасса».

Ключевые слова: формы государственно-частного партнерства, корпоративная социальная ответственность, схема управления формами государственно-частного партнерства, организационно-экономический механизм развития форм государственно-частного партнерства, комплекс мероприятий по развитию форм государственно-частного партнерства.

SUMMARY

Filipiuk A.O. Development of forms of public and private partnership through corporate social responsibility. – As a manuscript.

Thesis for the degree of candidate of economic sciences on specialty 08.00.05 – Economics and Management of National Economy. – State educational establishment of higher professional education «Donetsk Academy of Management and Public Administration under the Head of the Donetsk People's Republic», Donetsk, 2019.

The dissertation is devoted to the scientific basis for the development of PPP forms through CSR. The relevance of the study is stipulated by the need for reform in the Donetsk People's Republic of the social sphere, those of its industries, on which the quality of life of the population primarily depends. Housing and communal services belong to such sectors which have morally and physically obsolete equipment at their disposal, lacks qualified personnel, financial resources and needs to use innovative and effective tools for managing this area. This emphasizes the advisability of developing forms of public and private partnerships in the housing and communal sector to meet the needs of the population in various services. The development of such a partnership requires the formation of the necessary institutional, regulatory and organizational frameworks.

The development of existing forms of PPP is possible due to focusing on key components of corporate social responsibility (CSR), namely: social obligations, social response, social responsibility. All this testifies to the relevance of the work and its relevance for the long term.

In the dissertation the need for developing theoretical principles and practical recommendations for the development of PPP forms through CSR is scientifically substantiated on the basis of: improving the management scheme of PPP forms in the housing and communal services sector, developing directions for the development of the organizational and economic mechanism and recommendations for introducing promising forms of PPP through CSR in the housing and public utilities sector.

To achieve this goal, the genesis of the concepts of PPP and CSR was studied, taking into account the strategic goals of the state and the operational tasks of the private sector, as well as the existing classifications of PPP forms, their structures and functional relationships were studied.

The scheme of managing PPP forms in the housing sector is justified on the basis of improving the existing system of PPP management in the housing sector with the view of strategic planning of the development of housing and communal infrastructure at the state and municipal levels using extra budgetary funding sources.

The directions of development of the organizational and economic mechanism aimed at the formation of an algorithm for managing the development of PPP forms through CSR in the housing sector have been formed.

A set of basic measures is proposed for the development of PPP forms in the housing and communal services sector, including coordination of interaction between state executive bodies and local authorities of municipalities of the Republic on the formation and implementation of state policy in the development of PPP forms, followed by the creation of a PPP center.

Recommendations have been developed on the introduction of promising forms of PPP through CSR in the field of housing and communal services, contributing to the improvement and development of housing and communal infrastructure and the quality of the provision of housing and communal services to the population using the example of the Water Donbas State Enterprise.

Key words: forms of public and private partnership, corporate social responsibility, public and private partnership management scheme, organizational and economic mechanism for the development of forms of public and private partnership, a set of measures to develop forms of public and private partnership.

Подписано в печать 17.01.2020 г.
Формат 60x84x1/16 Усл. печ. л. 1,5.
Печать лазерная. Заказ № ____ . Тираж 100 экз.
Отпечатано ФЛП Рыжков Олег Дмитриевич.
Свидетельство о регистрации АА01 № 18228 от 28.10.2014 г.
83092, г. Донецк-92, ул. Независимости, 22/97.
Тел. +38(071) 334-91-79, e-mail: mpvik@3g.ua.