

Министерство образования и науки
Донецкой Народной Республики
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального
образования «Донецкая академия управления и государственной службы
при Главе Донецкой Народной Республики»

На правах рукописи



Гордеева Наталья Васильевна

**РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ
УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Донецк – 2019

Работа выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», г. Донецк.

Научный кандидат экономических наук, доцент
руководитель: **Степанчук Сергей Степанович**

Официальные **Кучер Вячеслав Анатольевич**
оппоненты: доктор экономических наук, профессор,
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет», профессор кафедры экономики и маркетинга

Давлианидзе Яна Сергеевна
кандидат экономических наук,
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет», доцент кафедры экономики предприятия

Ведущая **Государственное учреждение «Институт экономических**
организация: **исследований»**

Защита состоится «18» октября 2019 года в 13.00 часов на заседании диссертационного совета Д 01.001.01 при Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» по адресу: 83015, г. Донецк, просп. Б. Хмельницкого, 108, к. 201. Тел. факс: +38(062) 305-45-36, e-mail: d_01.001.01@donampa.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» по адресу: 83015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а, к. 406 (<http://donampa.ru/>).

Автореферат разослан «__» _____ 2019 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета Д 01.001.01



А. В. Кретьова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Одним из современных путей адаптации предприятий к изменяющимся условиям хозяйствования является их реструктуризация, которая обеспечивает совершенствование технологии управления предприятиями, корректировку их деятельности, повышение эффективности использования ресурсов и улучшение финансово-экономического состояния. Особую значимость и актуальность реструктуризация приобретает для предприятий угольной промышленности, деятельность которых осуществляется в особых условиях государственного регулирования и финансирования развития отрасли. Приоритетной задачей реструктуризации является максимизация прироста мощности и снижение производственных затрат функционирующих предприятий угольной промышленности с целью наиболее полного обеспечения Донецкой Народной Республики угольной продукцией.

Вопросы реструктуризации предприятий угольной промышленности с учетом специфических особенностей, которые им присущи (низкая рентабельность производства, высокий уровень влияния горно-геологических условий, инвестиционная непривлекательность предприятий, значительная зависимость от бюджетного финансирования), еще не нашли полного комплексного отражения в научных исследованиях. Крайне важным представляется обоснование использования основных механизмов, влияющих на темпы, объемы и эффективность процесса реструктуризации в условиях экономических и политических трансформаций, происходящих в Донецкой Народной Республике. Кроме того, рынок угольного сырья демонстрирует значительный уровень ценовой эластичности, связанной с качественными характеристиками продукции, практически абсолютным государственным монополизмом процесса реализации угля и природно-географическими ограничениями возможностей расширения основного производства. Учет этих факторов предопределяет необходимость более углубленного исследования данной проблемы.

Приоритетное значение предприятий угольной промышленности для развития экономики Донецкой Народной Республики требует комплексного подхода для обеспечения целенаправленного сбалансированного и разностороннего использования всех элементов, обеспечивающих результативность как самого процесса реструктуризации отрасли, так и его социально-экономических последствий. Решение вопросов организационного, финансово-экономического и технологического порядка в осуществлении единого механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности требует использования государственного программно-целевого подхода к этому процессу в рамках общей экономической политики государства. Поэтому

проблема реструктуризации предприятий угольной промышленности требует новых теоретических решений и практических рекомендаций по ее реализации. Это обуславливает актуальность темы данного исследования.

Степень разработанности темы исследования. Проблемами управления экономическими системами разного уровня в контексте развития регионов занимались такие ученые: Л.П. Барышникова, Дж.К. Гелбрейт, Я.С. Давлианидзе, В.В. Дорофиенко, Т.Л. Иванова, Л.С. Казинец, В.В. Леонтьев, К. Маркс, О.К. Филатов, А.В. Половян, Й.А. Шумпетер и др. Проблемам выбора направлений развития предприятий угольной промышленности в период структурных трансформаций и тенденциям развития угольной промышленности в целом посвящен ряд работ А.И. Амоши, А.С. Астахова, Я.О. Арчиковой, В.Н. Беленцова, А.Г. Вагоновой, А.В. Вивчаренко, М.К. Галушко, А.В. Ефименко, А.И. Кабанова, Г.Л. Краснянского, В.А. Кучера, С.Ф. Поважного, И.Ф. Пономарева, Б.Л. Райхель, Л.Н. Рассуждай, Т.Б. Решетилова, В.И. Салли, С.С. Степанчука, Б.Г. Шелегеды, А.И. Ярембаша и др. Работы указанных ученых отличаются высокой степенью обоснованности научных вопросов, связанных с развитием предприятий угольной промышленности, реструктуризацией их производства и механизмами ее реализации.

Несмотря на достаточное количество научных работ, посвященных реструктуризации промышленных предприятий и отраслей, отдельные аспекты этого научно-практического направления требуют дальнейшего углубления исследований, дополнения теоретических и концептуальных подходов к вопросам реструктуризации предприятий угольной промышленности, что обусловило выбор темы исследования, его цель и задачи.

Объектом исследования является процесс реструктуризации предприятий угольной промышленности.

Предметом исследования являются экономические и управленческие отношения, возникающие в процессе развития механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексам), в частности п. 1.1 «Промышленность», пп. 1.1.1 «Теоретические и методические подходы к разработке новых и адаптации существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности»; пп. 1.1.14 «Методология и методические подходы к менеджменту промышленных предприятий, отраслей, комплексов»; пп. 1.1.21 «Состояние и перспективы экономического развития отраслей ТЭК, машиностроительного, металлургического комплексов», пп. 1.1.27

«Организационно-экономические аспекты реструктуризации отраслей и предприятий промышленности».

Цель и задачи исследования. Целью диссертации является обоснование теоретических положений и разработка практических рекомендаций по развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности в Донецкой Народной Республике.

В диссертационном исследовании поставлены следующие задачи, которые логически вытекают из его общей цели и рассматриваются как основные этапы ее достижения:

изучить сущность и цель процесса реструктуризации в контексте исследования системы управления экономическими процессами развития промышленных предприятий;

обобщить подходы к созданию комплексного механизма реструктуризации и структуры его основных элементов на основе зарубежного опыта проведения отраслевой реструктуризации;

выявить и систематизировать условия и факторы развития предприятий угольной промышленности в современных условиях хозяйствования;

дать оценку результативности реструктуризационных процессов, происходящих на предприятиях угольной промышленности Донецкой Народной Республики;

исследовать социально-экономический аспект проведения реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики;

предложить концептуальный подход к созданию комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности;

обосновать пути развития основных элементов комплексного механизма реструктуризации, исходя из приоритетов развития угольной промышленности Донецкой Народной Республики;

разработать предложения по обоснованию реструктуризационной привлекательности предприятий угольной промышленности.

Научная новизна полученных результатов заключается в адаптации механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности к закономерностям чрезвычайной ситуации развития той территории, на которых они расположены, на основе объективной комплексной оценки реструктуризационной привлекательности предприятий, учитывающей горно-геологические условия их работы и направленной на увеличение производственной мощности и снижение затрат на добычу угля.

К наиболее значимым элементам научной новизны, которые раскрывают основное содержание диссертации, относятся следующие положения:

усовершенствованы:

определение понятия «реструктуризация», которое отличается от существующих комплексным подходом, охватывающим систему управления, организацию производства и развитие производственно-технологического

потенциала на основе передовых достижений науки и техники. Подобный подход позволяет совершенствовать развитие всех элементов производственной системы на новой организационно-технологической основе в результате реструктуризации предприятий;

концептуальный подход к созданию комплексного механизма реструктуризации как совокупности средств и методов, которые используются в процессе преобразования предприятия и направлены на создание условий для повышения его приспособляемости к среде функционирования, постановки новых целевых установок развития и эффективного их достижения, определяющий роль реструктуризации как инструмента развития предприятий;

алгоритм отбора предприятий угольной промышленности для реструктуризации, который, в отличие от существующих подходов, базируется не на выявлении убыточных предприятий по основным параметрам деятельности, с возможной последующей их ликвидацией, а на отборе наиболее перспективных и инвестиционно привлекательных предприятий, для определения направлений их дальнейшего развития;

способы устранения негативных социально-экономических последствий реструктуризации, предусматривающие участие общественности в решении проблем реструктуризации, что позволяет увязать темпы реформирования (сокращение финансирования и ликвидации убыточных предприятий) с возможностями компенсации социальных последствий проводимых преобразований;

получили дальнейшее развитие:

систематизация факторов, влияющих на развитие предприятий угольной промышленности, главенствующую роль среди которых играют горно-геологические условия и состояние шахтного фонда, что дало возможность обоснования принятия эффективных управленческих решений по выбору варианта реструктуризации предприятий угольной промышленности;

концептуальный подход к созданию комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности, который, в отличие от существующих, базируется на учете взаимного влияния и обеспечении взаимодействия организационного, финансово-экономического и технологического элементов, что позволяет использовать его для повышения конкурентных возможностей предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики, укрепляя их позиции на внутреннем и мировом рынках;

методический подход к обоснованию применения предприятиями угольной промышленности комплексного механизма реструктуризации, основные элементы которого определены с учетом приоритетов развития угольной промышленности Донецкой Народной Республики, а именно: организационный – совершенствование структуры управления предприятий,

финансово-экономический – возможность расширения источников финансирования процесса реструктуризации, технологический – возможность внедрения инноваций, что будет способствовать повышению энергетической безопасности Республики в условиях динамического развития предприятий;

методический подход к оценке реструктуризационной привлекательности предприятий угольной промышленности, который, в отличие от существующих, позволяет ранжировать предприятия с учетом уровня инвестиционных рисков, что обеспечит возможность привлечения дополнительных финансовых ресурсов при реструктуризации.

Теоретическая и практическая значимость работы. Теоретическая значимость полученных результатов заключается в обосновании необходимости комплексного подхода к развитию производственных систем как единого механизма, учитывающего организационный, финансово-экономический и технологический элементы его функционирования. Действие всего механизма и каждого из его элементов базируется на использовании программно-целевого подхода, ориентированного на достижение конкретных производственно-экономических результатов каждой производственной единицы, что позволит достичь экономической обоснованности принимаемых управленческих решений при реализации конкретных программ реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики.

Практическая значимость полученных результатов заключается в доведении теоретических и научно-методических положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования до уровня конкретных предложений по развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики при выборе направлений реструктуризации и принципов ее государственной поддержки, которые могут быть использованы органами государственной власти и местного самоуправления при реализации концепции экономического развития Донецкой Народной Республики, при подготовке законодательных и нормативных актов, направленных на разработку и реализацию эффективной экономической политики, отвечающей современным условиям развития государства.

Диссертация выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», в частности, в рамках темы «Методологические и организационные процессы формирования финансовой системы» (2015-2019 гг.) лично автором предложены механизмы реструктуризации предприятий угольной

промышленности, предназначенные для моделирования реструктуризационных процессов на региональном уровне.

Предложенные в диссертации научно-методические подходы к развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности используются Министерством угля и энергетики Донецкой Народной Республики при совершенствовании методической базы обоснования развития угольной отрасли Донецкой Народной Республики (справка от 19.03.2019 № 064-52/57).

Теоретические разработки автора, выводы и предложения, вытекающие из содержания исследования, используются в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республике» при преподавании учебных дисциплин: «Финансовый менеджмент», «Финансовый анализ», «Комплексный анализ финансовой деятельности», «Экономика предприятия» (справка от 09.04.2019 № 01-06/418).

Методология и методы исследования. Теоретическую и методологическую основу диссертационного исследования составили общетеоретические положения экономической науки, теории менеджмента и экономического анализа, работы ведущих отечественных и зарубежных ученых в области развития управления угольной промышленностью.

Для реализации цели и задач диссертационного исследования применен комплекс общенаучных и специальных методов. Основными из них являются: методы логического обобщения и структурной группировки (при теоретических обобщениях и подготовке выводов); системный подход (при определении особенностей процесса и принципов реструктуризации предприятий); статистического и графического анализа (при отражении динамики деятельности предприятий угольной промышленности); метод индукции и дедукции (при определении и сопоставлении проблем, выявленных на предприятиях угольной промышленности); SWOT- и PEST-анализ (для определения внутренних и внешних факторов, влияющих на деятельность предприятий угольной промышленности); комплексно-целевой метод (для совершенствования структурных элементов комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности); экономико-математического моделирования (для научного обоснования оценки экономической эффективности проведения реструктуризации предприятий).

Для обработки экономической информации, построения таблиц, графиков, диаграмм, блок-схем использованы пакеты прикладных программ Microsoft Office®.

Информационной базой исследования являются научные труды отечественных и зарубежных ученых, нормативно-правовая база Донецкой Народной Республики и Российской Федерации, материалы монографических исследований, отчетные данные министерств и ведомств, статистические данные Главного управления статистики Донецкой Народной Республики, результаты авторского исследования.

Положения, выносимые на защиту. По результатам исследования на защиту выносятся следующие основные положения:

уточнение определения понятия «реструктуризация» в контексте исследования системы управления экономическими процессами развития промышленных предприятий;

концептуальный подход к созданию комплексного механизма реструктуризации как инструмента развития предприятий с учетом зарубежного опыта;

систематизация современных условий и факторов развития предприятий угольной промышленности;

алгоритм отбора предприятий угольной промышленности для реструктуризации;

способы устранения негативных социально-экономических последствий реструктуризации предприятий угольной промышленности, предусматривающие участие общественности в решении проблем реструктуризации;

концептуальный подход к созданию комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности;

методический подход к обоснованию применения предприятиями угольной промышленности комплексного механизма реструктуризации, элементы которого определены с учетом приоритетов развития отрасли;

методический подход к оценке реструктуризационной привлекательности предприятий угольной промышленности.

Степень достоверности и апробация результатов. Достоверность результатов подтверждается широким охватом теоретической и эмпирической базы диссертационного исследования, посвященной механизмам реструктуризации предприятий угольной промышленности.

Диссертация является самостоятельной научной работой, в которой изложен авторский подход к решению важной научно-прикладной задачи обоснования теоретических положений и разработки практических рекомендаций по развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности в Донецкой Народной Республике.

Основные результаты диссертации докладывались, обсуждались и получили одобрение на международных, региональных и университетских

научно-практических конференциях, в частности: I Всеукраинской научно-практической конференции «Потенциал устойчивого развития и финансовая безопасность социально-экономических систем» (г. Симферополь – пгт. Гурзуф, 2013 г.); Республиканской научной интернет-конференции «Усовершенствование форм, методов учета и анализа ресурсного потенциала предприятий в современных условиях хозяйствования» (г. Луганск, 2016 г.); I Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты» (г. Горловка, 2016 г.); III Международной научно-практической конференции «Механизмы управления экономическими, экологическими и социальными процессами в условиях инновационного развития» (г. Алчевск, 2017 г.); VI Международной научно-практической конференции «Механизмы управления экономическими, экологическими и социальными процессами в условиях инновационного развития» (г. Алчевск, 2017 г.); IV Международной научно-практической конференции «Механизмы управления экономическими, экологическими и социальными процессами в условиях инновационного развития» (г. Алчевск, 2017 г.); Международной научно-практической конференции «Региональные детерминанты и закономерности развития экономики» (г. Ставрополь, 2018 г.); Международной научной конференции «Экологические проблемы природо- и недропользования. Наука и образование» (г. Санкт-Петербург, 2018 г.).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 16 научных работ, в том числе: 7 статей в рецензируемых научных изданиях, 1 статья в другом издании, 8 работ апробационного характера. Общий объем публикаций 5,3 п.л., из них 4,9 п.л. принадлежит лично автору.

Из научных трудов, опубликованных в соавторстве, в диссертации используются только самостоятельно полученные научные результаты и практические рекомендации.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 192 наименования, и приложений (объемом 10 страниц). Общий объем диссертации составляет 205 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В диссертации обоснованы теоретические положения и разработаны практические рекомендации по развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности.

В первой главе диссертации «**Теоретические и методические основы формирования механизмов реструктуризации предприятий**» изучены теоретические подходы к реструктуризации предприятий угольной

промышленности, выявлены основные элементы комплексного механизма ее осуществления, обобщен зарубежный опыт проведения отраслевой реструктуризации.

В контексте исследования системы управления экономическими процессами развития промышленных предприятий выявлено, что в современных условиях хозяйствования предприятия испытывают значительные трудности, связанные с их адаптацией к новым экономическим условиям, которые формируются в государстве. Решением данной проблемы является не только повышение результатов текущей деятельности промышленных предприятий, но и создание основы для роста их конкурентоспособности и обеспечения высоких темпов развития. Действенным инструментом адаптации предприятий к современным условиям хозяйствования является реструктуризация.

На основе исследования и обобщения теоретических подходов к осуществлению процесса реструктуризации дана уточненная характеристика понятия «реструктуризация» как комплекса мер по оптимизации системы функционирования предприятия, направленных на развитие его производственных подразделений на основе передовых достижений науки и техники, реорганизации структуры управления, развития производственно-технологического потенциала и повышения квалификации работников.

Доказано, что общая концепция формирования элементов комплексного механизма реструктуризации предприятий представляет собой научно-обоснованный план, основывающийся на принятии эффективных решений по направлениям хозяйственной деятельности, которые обеспечивают оптимальный производственный потенциал, адаптивное поведение к новым условиям хозяйствования и получение долгосрочных конкурентных преимуществ.

Уточнены концептуальные подходы к пониманию отдельных элементов комплексного механизма реструктуризации, что дало возможность уточнить понятие «механизм реструктуризации» как совокупности организационно-оформленных средств и методов, которые используются в процессе преобразования предприятия и направлены на создание условий для повышения его приспособляемости к среде функционирования, реформирования новых целевых установок и эффективного их достижения.

Установлено, что комплексный механизм реструктуризации предприятий угольной промышленности базируется на трех ключевых элементах – организационном, финансово-экономическом и технологическом, которые тесно связаны между собой (рисунок 1).

Доказано, что организационный элемент комплексного механизма реструктуризации предприятий является совокупностью принципов, способов и методов организационно-экономического характера, направленных на обеспечение создания и сохранения конкурентных позиций производственных

структур предприятий, а также удовлетворении потребностей потребителей. Данный элемент должен обеспечивать проведение реструктуризации не только для повышения собственной эффективности предприятий, но и для создания условий в поддержании его устойчивого положения на конкурентном рынке в целом.

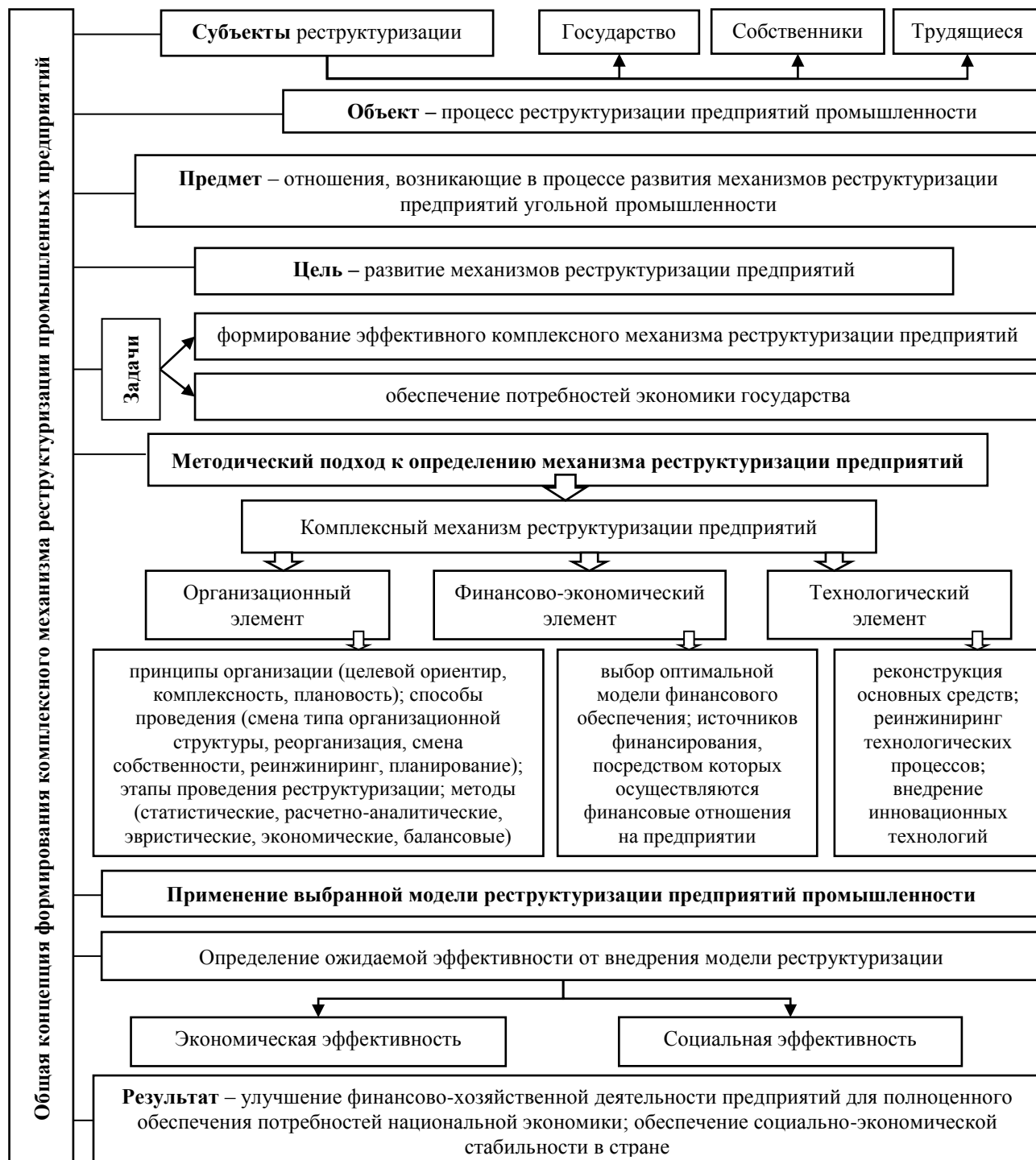


Рисунок 1 – Основные составляющие элементы концепции формирования комплексного механизма реструктуризации промышленных предприятий

Выявлено, что финансово-экономический элемент комплексного механизма реструктуризации должен быть направлен на обеспечение формирования достаточного объема финансовых ресурсов, который позволит достигнуть долгосрочных целей реструктуризации промышленных предприятий.

Аргументировано, что технологический элемент комплексного механизма реструктуризации промышленных предприятий представлен в виде технического обновления на основе внедрения новейших достижений науки и техники.

Учитывая проведенный анализ зарубежного опыта (таких стран, как Англия, Франция, Польша, Чехия, Венгрия, Российская Федерация) по вопросам, освещающим различные подходы к осуществлению реструктуризации, и оценивая возможность их реализации для развития промышленных предприятий Донецкой Народной Республики, заслуживают внимания следующие аспекты:

осуществление реструктуризации производственных объектов всех уровней происходит в условиях, когда наблюдается динамическое снижение эффективности хозяйствования предприятий, включая потерю рынков сбыта, снижение конкурентоспособности продукции, рост расходов на производство;

первоначальным этапом осуществления реструктуризации является изменение форм собственности и собственников;

создание условий хозяйствования, в которых органы государственной власти и органы местного самоуправления смогут поэтапно (на основе подготовленной законодательной базы) контролировать процесс реструктуризации;

необходимо применение системы стимулирования инновационной активности промышленных предприятий, которая должна способствовать решению важнейших государственных задач в области реструктуризации (общей активизации применения инноваций, обеспечению структурной перестройки на новой технологической основе, повышению конкурентоспособности продукции).

Во второй главе **«Функционирование механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности»** проведена систематизация условий и факторов развития предприятия угольной промышленности Донецкой Народной Республики, дана оценка результативности реструктуризационных процессов, а также исследован социально-экономический аспект проведения реструктуризации предприятий угольной промышленности.

Установлено, что устойчивое развитие и экономическая безопасность государства во многом связаны с обеспеченностью стратегическими видами топливно-энергетических ресурсов (угля). Автором определено, что на общий объем, затраты по добыче угля и динамику изменения этих показателей

оказывает влияние ряд факторов, главенствующую роль среди которых играют горно-геологические условия (марка угля, глубина залегания и мощность пластов), состояние шахтного фонда (технологии добычи, степень износа и обновления основных средств), экономическая результативность добычи угля (себестоимость 1 тонны).

Детально проанализированы объемы добычи угля предприятиями угольной промышленности Донбасса за период 2013-2014 гг.; начиная с 2015 г. проанализированы объемы добычи угля предприятий, находящихся на территории Донецкой Народной Республики (рисунок 2). Результаты анализа свидетельствуют о падении темпов добычи угля, особенно в период 2013-2015 гг., однако начиная с 2016 г. можно отметить положительную динамику роста производства.

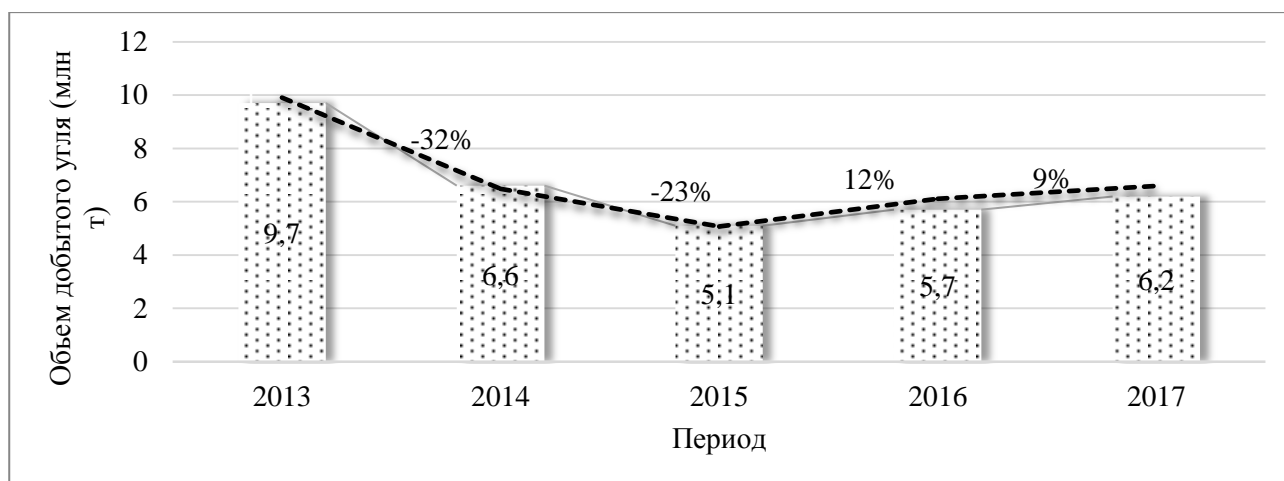


Рисунок 2 – Объем добытого угля предприятиями угольной промышленности за период 2013-2017 гг.

Доказано, что шахтный фонд устаревает: более 70,0% предприятий угольной промышленности работают без реконструкции свыше 30 лет. Для обновления шахтного фонда требуются большие объемы инвестирования, а предприятия угольной промышленности нерентабельны и не могут финансировать инвестиционные проекты самостоятельно. Сложные горно-геологические условия, устаревшее оборудование и технологии снижают качество добываемого угля.

В ходе исследования установлено, что себестоимость отечественного угля в анализируемом периоде характеризуется резкими колебаниями в различные периоды деятельности предприятий. В 2017 г. по отношению к 2013 г. себестоимость угля составила 110,8%. Особо высокой себестоимостью добычи характеризуется уголь марки «А» (антрацит), его себестоимость находится в пределах \$ 59-94 за 1 тонну угля в зависимости от условий добычи.

Правовое обеспечение реструктуризации предприятий угольной промышленности базируется на Законе Донецкой Народной Республики от 12.06.2015 № 57-ІНС «О государственном регулировании в сфере добычи (переработки) и использования угля (горючих сланцев), об особенностях социальной защиты работников горных предприятий», на Приказе Министерства угля и энергетики Донецкой Народной Республики от 05.04.2016 № 33 «Об утверждении Порядка передачи угледобывающих предприятий Министерства угля и энергетики Донецкой Народной Республики на реструктуризацию и консервацию» и прочих нормативных правовых актах.

Установлено, что большинство предприятий угольной промышленности имеют потенциал выхода на более рентабельное производство, и лишь небольшая их часть глубоко убыточны и не имеют перспектив развития. На начало 2017 г. на территории Донецкой Народной Республики находятся 37 предприятий угольной промышленности (в составе 7-ми государственных объединений с общей численностью трудящихся 59,9 тыс. чел.), из которых 21 предприятие имеет запасы энергетического угля; 13 предприятий имеют запасы коксующегося угля, оставшиеся 3 – имеют запасы бурого угля. Также легализовано ведут добычу угля 45 малых частных предприятий угольной промышленности с общим количеством трудящихся 4,5 тыс. чел. (таблица 1).

Таблица 1 – Предприятия угольной промышленности Донецкой Народной Республики

Структура угольной отрасли Донецкой Народной Республики	Количество предприятий угольной промышленности				Количество занятых (тыс. чел.)	Количество высвобожденных работников в процессе реструктуризации (тыс. чел.)
	всего	в том числе:				
		перспективные	не-перспективные	не работают		
Государственные предприятия, всего:	37	13	2	22	37,2	20,8
в том числе в аренде	1	1	-	-	2,5	-
Частные	2	2	-	-	1,9	-
Частные малые	45	45	-	-	4,5	-
Всего	84	60	2	22	43,6	20,8

Выполняя оценку перспективности предприятий угольной промышленности, можно прийти к следующим выводам:

из 37 предприятий угольной промышленности 15 предприятий угольной промышленности работали в режиме добычи угля, из них 13 предприятий являются перспективными и 2 предприятия – неперспективными;

22 предприятия угольной промышленности не работали, в т.ч. 17 предприятий были переведены в режим жизнеобеспечения (откачка воды, проветривание и т.д.), а 5 предприятий полностью обесточены.

Аргументировано, что затраты на реструктуризацию предприятий угольной промышленности, начиная с 2015 г., финансируются из средств государственного и местного бюджетов Донецкой Народной Республики и других (дополнительных) источников. Общие объемы затрат на реструктуризацию отрасли представлены на рисунке 3. Результаты анализа свидетельствуют об увеличении объемов выделяемых средств в каждом периоде.

В ходе диссертационного исследования доказано, что социально-экономический аспект реструктуризации предприятий угольной промышленности должен рассматриваться как инструмент повышения благосостояния работников и как важный фактор устойчивого социально-экономического развития региона.

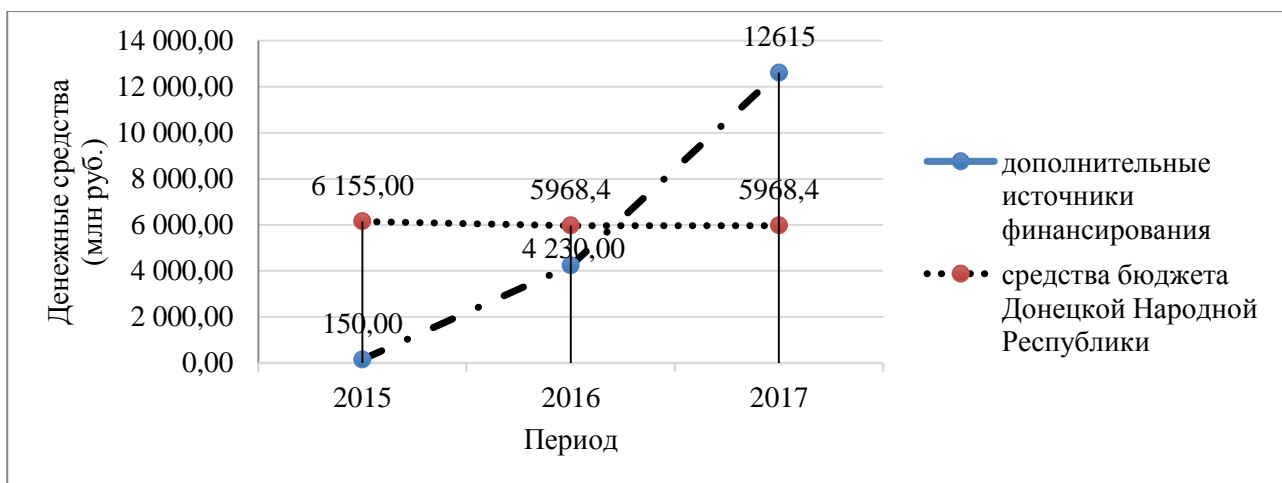


Рисунок 3 – Затраты на реструктуризацию предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики за период 2015-2017 гг.

Кроме того, реструктуризация предприятий угольной промышленности в виде их ликвидации в большинстве случаев должна осуществляться только при отработке предприятиями своих промышленных запасов угля и учитывать способы, содействующие устранению негативных социально-экономических последствий при осуществлении реструктуризации. В остальных случаях должен проводиться тщательный анализ необходимости реструктуризации или же ликвидации предприятий угольной промышленности, поскольку изначально ликвидация какого-либо предприятия приводит к тому, что освобождается большое число трудящихся, а это ведет к увеличению безработицы в регионе.

В третьей главе «Пути развития механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности» обоснованы пути развития и возможность использования организационного, финансово-экономического и технологического элементов комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности с учетом целей, стоящих перед

отрасль в целом, и минимизации инвестиционных рисков развития конкретных предприятий.

Аргументировано, что проводимая реструктуризация предприятий угольной промышленности дифференцируется на несколько взаимосвязанных локальных проектов, учитывающих структурные элементы механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности. Комплексность предполагает не только количественный охват всех вопросов реструктуризации, но и учет их взаимосвязи со смежными проблемами развития отрасли. При этом реструктуризационные преобразования должны быть характерными для каждого предприятия, основываться на глубоком анализе их состояния во взаимосвязи с факторами внешней среды.

Реформирование организационной системы управления предприятий угольной промышленности должно быть направлено на повышение ответственности руководителей всех уровней за эффективность функционирования предприятий; создание действенных экономических стимулов повышения эффективности производства; привлечение инвестиционных средств для финансирования развития предприятий отрасли. Достижение этих целей возможно в рамках совершенствования организационного элемента комплексного механизма реструктуризации предприятий на основе использования дивизиональной структуры управления как наиболее приемлемой для предприятий угольной промышленности.

Предложен методический подход к использованию технологического элемента комплексного механизма реструктуризации предприятий. Смоделированы технологические условия реализации программы реструктуризации угольной отрасли Донецкой Народной Республики на основе передовых достижений науки и техники (внедрение инновационных технологий для выемки весьма тонких пластов; изменение технологических параметров отработки шахтного поля; повышение профессионально-квалификационного уровня трудящихся).

Комплексный механизм реструктуризации, как способ адаптации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики к изменениям внешней среды, представлен на рисунке 4.

Доказано, что для дальнейшего функционирования предприятий угольной промышленности и проведения их реструктуризации необходимо, наряду с бюджетным финансированием, привлечение инвестиционных ресурсов. Повышение степени реальности привлечения дополнительных финансовых ресурсов связано с условиями минимизации инвестиционных рисков при их использовании. Автором предложен расчет оценки минимизации инвестиционных рисков на основе учета марки угля и наличия их промышленных запасов, спроса на угольную продукцию, производственной мощности предприятия, себестоимости угольной продукции и численности трудящихся, с использованием методов экспертных оценок, многомерных сравнений и метода таблиц оценок для решения многокритериальных задач, метода нормирования переменных.

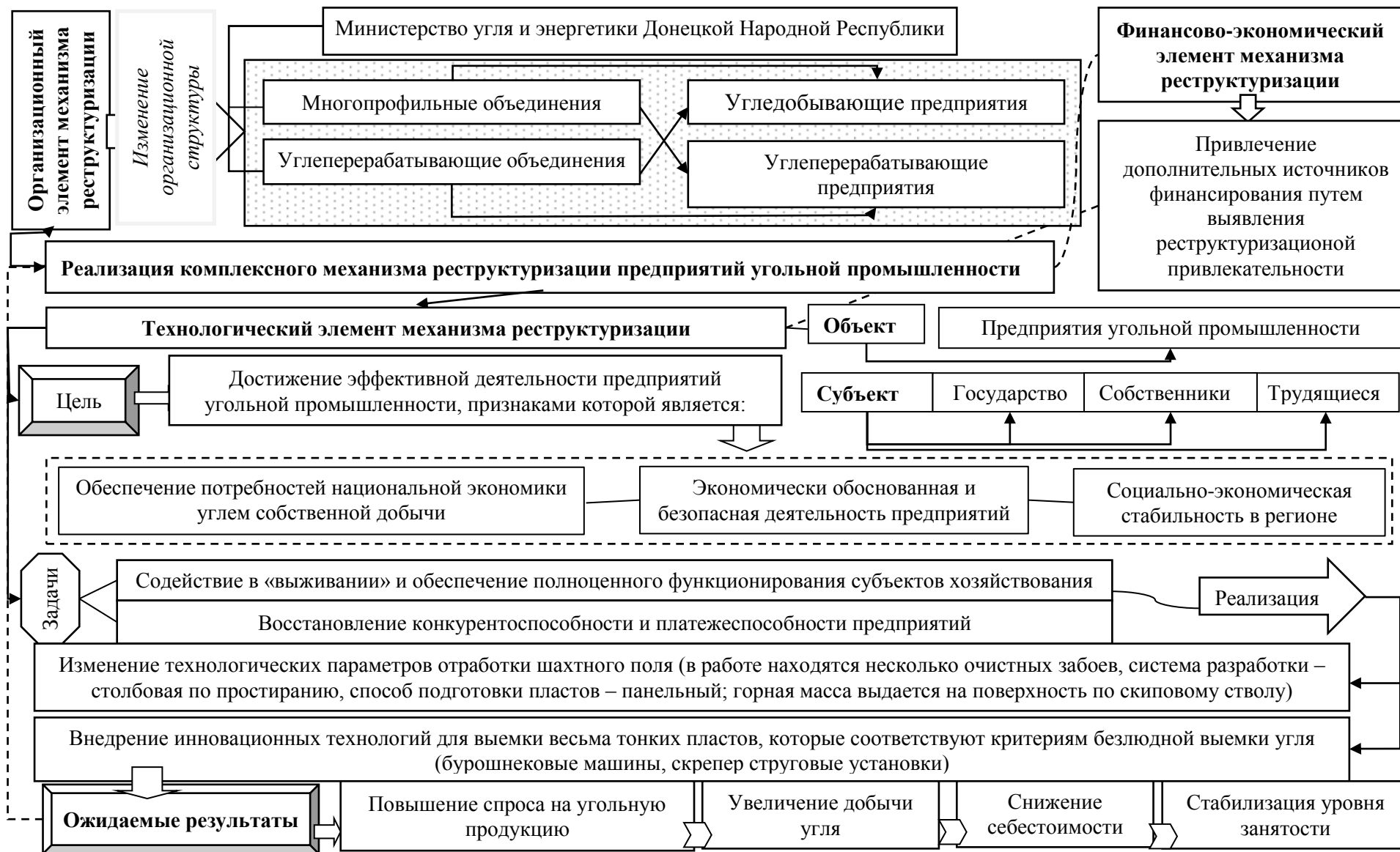


Рисунок 4 – Комплексный механизм реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики

Общая оценка инвестиционного риска (F) для каждого предприятия выполнена по пяти критериям: K_1 – уровень спроса на угольную продукцию, баллы; K_2 – себестоимость угля, дол. США за тонну; K_3 – производственная мощность предприятия, млн тонн в год; K_4 – промышленные запасы угля, млн тонн; K_5 – численность трудящихся, чел. (таблица 2). Приоритетность финансирования предприятий угольной промышленности определена из условий минимизации инвестиционных рисков:

$$F(X) = \sum_{j=1}^5 \alpha_j x_{ij} \rightarrow \min, i = \overline{1,10}, j = \overline{1,5}, \quad (1)$$

где α_j – оценки значимости j -го критерия, определенные экспертным путем

из условия $\sum_{j=1}^5 \alpha_j = 1$ ($\alpha_1 = 0,3$, $\alpha_2 = 0,25$, $\alpha_3 = 0,2$, $\alpha_4 = 0,15$, $\alpha_5 = 0,1$);

x_{ij} – нормированная оценка величины риска i -го предприятия по j -му критерию:

$$x_{ij} = \frac{K_{\max j} - K_{ij}}{K_{\max j}}. \quad (2)$$

Для выполнения условия минимизации инвестиционных рисков при определении значения x_{i2} взята обратная величина себестоимости угля – $K_2^* = 1/K_2$.

Таблица 2 – Оценка инвестиционного риска для предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики»

Предприятия угольной промышленности Донецкой Народной Республики	Марка угля	K_1	K_2	K_3	K_4	K_5	Оценка инвестиционного риска
1	2	3	4	5	6	7	8
ОП «Шахта «Шахтёрская-Глубокая» ГП «Шахтерскантрацит»	А	0,8	62,0	0,9	130,52	2270	0,122
ОП «Шахта «Щегловская-Глубокая» ПАО «Шахтоуправление «Донбасс»	К	1	70,0	0,9	90,22	1802	0,157
ОП «Шахта «Прогресс» ГП «Торезантрацит»	А	1	63,3	1,3	15,52	1282	0,181
ОП «Шахта «Заря» ГП «Торезантрацит»	А	0,8	66,0	1,1	12,04	1601	0,272
ОП «Шахта «Холодная Балка» ГП «Макеевуголь»	Т	1	76,7	0,6	44,69	996	0,310

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8
ОП «Шахта «Коммунарская» ПАО «Шахтоуправление «Донбасс»	Т	0,9	73,3	0,5	23,01	1357	0,355
ОП «Шахта им. С.М. Кирова» ГП «Макеевуголь»	Т	1	85,3	0,5	13,73	1566	0,357
ОП «Шахта «Ясиновская- Глубокая» ГП «Макеевуголь»	ОС	0,8	88,0	0,35	42,19	1138	0,431
ОП «Шахтоуправление им. Л.И. Лутугина» ГП «Торезантрацит»	А	0,8	93,3	0,3	34,93	1292	0,451
ОП «Шахта «Иловайская» ГП «Макеевуголь»	Т	0,7	85,3	0,3	9,38	934	0,510

В Донецкой Народной Республике наиболее привлекательной для инвестирования при осуществлении процесса реструктуризации на новом технологическом уровне является ГП «Шахтёрская-Глубокая», а наименее – ГП «Иловайская».

Таким образом, доказано, что применение в хозяйственной деятельности предприятий угольной промышленности усовершенствованного комплексного механизма реструктуризации на основе использования его организационного, финансово-экономического и технологического элементов позволит повысить результативность реструктуризационного процесса в направлении повышения эффективности функционирования всей угольной отрасли Донецкой Народной Республики.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В диссертации обоснована и решена актуальная научно-практическая задача по развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности в сложившихся политических и социально-экономических условиях Донецкой Народной Республики. Полученные результаты позволили сформулировать ряд научных выводов и рекомендаций, имеющих теоретическое и практическое значение:

1. Изучена сущность процесса реструктуризации, которая заключается в комплексе мер по оптимизации системы функционирования предприятия, направленных на развитие его производственных подразделений на основе передовых достижений науки и техники, реорганизации структуры управления, развития производственно-технологического потенциала и повышения квалификации работников. В этом контексте исследования выделена цель процесса реструктуризации, которая заключается в эффективном распределении и использовании ресурсов предприятия.

2. Обобщены подходы к созданию комплексного механизма реструктуризации и структуры его основных элементов с учетом зарубежного опыта и современных тенденций мирового развития, что позволит изменить к лучшему организационную структуру предприятия, изменить ход формирования и использования источников финансирования предприятий, а также обновить устаревшее оборудование с использованием инновационных технологий.

3. Выявлены и систематизированы условия и факторы развития предприятий угольной промышленности, к которым относятся: повышенная значимость горно-геологических условий и устаревшее состояние основных фондов. Такой контекст формирования развития предприятия обуславливает важность определения содержания и вида факторов их влияния, оценивая условия развития предприятий угольной промышленности.

4. Дана оценка результативности реструктуризационных процессов, которые характеризуются финансово-экономическими противоречиями: угледобыча является базовой отраслью отечественной экономики, но в то же время бременем для бюджета из-за своей «хронической убыточности», которая требует постоянных дотаций. Из-за устаревшей материально-технической базы слишком высокой остается аварийность предприятий угольной промышленности, что требует привлечения инвестиций для реализации инновационных проектов развития всего топливно-энергетического комплекса.

5. Результаты исследования показали, что для устранения негативных последствий проведения реструктуризации предприятий угольной промышленности необходима реализация решений по социально-экономическому развитию регионов. Внедрение разработанных механизмов регулирования социально-экономических последствий реструктуризации предприятий будет способствовать стабилизации социально-экономической обстановки и существенному снижению социальной напряженности на углепромышленных территориях, предотвращению социально-трудовых конфликтов с сопутствующими социальными и экономическими издержками.

6. Доказано, что механизм реструктуризации следует рассматривать как современный способ адаптации к закономерностям чрезвычайной ситуации развития той территории, на которых они расположены, позволяющий повысить эффективность их деятельности и приводящий к развитию угольной отрасли в целом.

7. Обоснованы приоритетные направления и задачи по развитию механизмов реструктуризации, а именно: оптимизация структуры управления, совершенствование источников финансирования, внедрение инновационных технологий, что даст возможность эффективно развивать инновационные процессы, улучшать финансовое состояние и способствовать повышению их конкурентоспособности в современных социально-экономических условиях хозяйствования.

8. Усовершенствован методический подход к оценке реструктуризационной привлекательности предприятий угольной

промышленности Республики, позволяющий ранжировать предприятия с учетом уровня инвестиционных рисков, что обеспечивает возможность привлечения дополнительных финансовых ресурсов на основе построения модели, ориентированной на достижение максимального прироста производственной мощности при одновременной минимизации суммы необходимых затрат по добыче угля.

Таким образом, проверена достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, разработанных в диссертации, подтверждена целесообразность их использования для развития механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики.

Направлениями дальнейших разработок может стать законодательное и методическое обоснование развития предприятий угольной промышленности, связанное с использованием механизмов финансового планирования, стимулирования и инвестирования их деятельности.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Публикации в рецензируемых научных изданиях

1. Гордеева, Н.В. Реструктуризация как способ обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий Донбасса / С.С. Степанчук, Н.В. Гордеева // Менеджер. – 2016. – № 3 (77). – С. 141-147.

Личный вклад соискателя: обобщено понятие реструктуризации предприятий, определены цели, выявлены этапы проведения, дана их характеристика.

2. Гордеева, Н.В. Механизм прогнозирования инновационной реструктуризации предприятий / С.С. Степанчук, Н.В. Гордеева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». Вып. 1 (5) // ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2017. – С. 141-148.

Личный вклад соискателя: раскрыты особенности прогнозирования инновационного развития предприятий как основы организационного механизма реструктуризации предприятий.

3. Гордеева, Н.В. Проблемы угольной промышленности Республики и возможные пути их решения / С.С. Степанчук, Н.В. Гордеева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». Вып. 2 (6) // ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2017. – С. 21-28.

Личный вклад соискателя: проанализированы объемы добычи угля отечественными предприятиями угольной промышленности, выявлены основные проблемы и пути их решения.

4. Гордеева, Н.В. Инновационное развитие угледобывающих предприятий Донецкого региона / Н.В. Гордеева // Менеджер. – 2017. – № 4 (82). – С. 11-15.

5. Гордеева, Н.В. Инновационная составляющая в системе реализации стратегии развития угледобывающих предприятий / Н.В. Гордеева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». Вып. 7 // ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2017. – С. 72-79.

6. Гордеева, Н.В. Реструктуризация угледобывающих предприятий отечественного региона / Н.В. Гордеева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». Вып. 9 // ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 11-18.

7. Гордеева, Н.В. Действующий механизм реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкого региона / Н.В. Гордеева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». Вып. 12 // ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 6-14.

Публикации в других изданиях

8. Гордеева, Н.В. Реструктуризация предприятий угольной отрасли как одно из основных направлений их развития / Н.В. Гордеева // Вестник Луганского Национального университета имени Владимира Даля. – 2018. – № 12 (18). – С. 88-91.

Труды апробационного характера

9. Гордеева, Н.В. Обґрунтування реструктуризації підприємств на засадах технологічного оновлення та інноваційного розвитку / С.С. Степанчук, Н.В. Гордеева // Потенціал стійкого розвитку та фінансова безпека соціально-економічних систем: I Всеукраїнська науково-практична конференція, 17-18 жовтня 2013 р., м. Сімферополь – смт. Гурзуф: [матеріали]. – Сімферополь: ВД «АРІАЛ», 2013. – С. 76-79.

Личный вклад соискателя: раскрыта особенность проведения реструктуризации предприятий.

10. Гордеева, Н.В. Направления развития системы механизмов реструктуризации хозяйствующих субъектов угольной промышленности /

С.С. Степанчук, Н.В. Гордеева // Усовершенствование форм, методов учета и анализа ресурсного потенциала предприятий в современных условиях хозяйствования: материалы Республиканской научной-интернет-конференции студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием (21 апреля 2016 г.). – Луганск: ГОУ ЛНР «ЛНАУ», 2016. – С. 201-205.

Личный вклад соискателя: обобщены теоретические положения и направлений развития механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности в современных условиях.

11. Гордеева, Н.В. Инновационное развитие составляющих предприятий угольной промышленности в современных условиях [Электронный ресурс] / Н.В. Гордеева // Актуальные проблемы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты: материалы I Международной научно-практической конференции, г. Горловка, 17-18 мая 2016 г. / Автомобильнодорожный институт ГОУ ВПО «ДонНТУ». – Горловка: АДИ ДонНТУ, 2016. – С. 509-512. – Режим доступа: <http://www.adidonntu.ru/node/1837>.

12. Гордеева, Н.В. Концепция формирования системы механизмов реструктуризации промышленных предприятий региона / Н.В. Гордеева // Механизмы управления экономическими, экологическими и социальными процессами в условиях инновационного развития: Сборник материалов III Международной научно-практической конференции (28-29 марта 2017 г.). – Алчевск: Изд-во «Ноулидж» (Луганск), 2017. – С. 75-81.

13. Гордеева, Н.В. Процессы стратегического планирования предприятий угольной промышленности / Н.В. Гордеева // Инновационные направления развития маркетинга: теория и практика. Сборник тезисов научных докладов // Материалы VI-ой Международной научно-практической конференции «Инновационные направления развития маркетинга: теория и практика» 14 апреля 2017 г., г. Луганск. – Изд-во ЛНУ им. В. Даля, 2017. – С. 54-56.

14. Гордеева, Н.В. Результативность технологического переоснащения предприятий угольной промышленности / Н.В. Гордеева // Механизмы управления экономическими, экологическими и социальными процессами в условиях инновационного развития: Сборник материалов IV Международной научно-практической конференции (г. Алчевск, 28-29 ноября 2017 г.). – Донецк: Изд-во «ООО «НПП «Фолиант», 2017. – С. 548-551.

15. Гордеева, Н.В. Методология планирования инвестиционных процессов в угольной промышленности / Н.В. Гордеева // Региональные детерминанты и закономерности развития экономики: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, том II (Россия, г. Ставрополь, 20 апреля 2018 г.). – Ставрополь: МИРЭА, 2017. – С. 96-101.

16. Гордеева, Н.В. Управление ограниченными ресурсами предприятий угольной промышленности в современных условиях хозяйствования / Н.В. Гордеева // Международная научная конференция к 20-летию кафедры экологической геологии СПбГУ «Экологические проблемы природо- и

недропользования. Наука и образование. «Экогеология – 2018». Материалы конференции. – Санкт-Петербург: Изд-во «ЛЕМА», 2018. – С. 44-46.

АННОТАЦИЯ

Гордеева Н. В. Развитие механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности. – На правах рукописи.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики, Донецк, 2019.

Диссертация посвящена решению актуальной задачи обоснования теоретических положений и разработки практических рекомендаций по развитию механизмов реструктуризации промышленных предприятий на основе: систематизации ключевых элементов комплексного механизма реструктуризации и совершенствования методического подхода к оценке результативности реструктуризационных процессов, происходящих на предприятиях угольной промышленности Донецкой Народной Республики.

Для достижения поставленной цели в первой главе диссертации уточнена экономическая сущность процесса реструктуризации предприятий, которая представляется как комплекс мер по оптимизации системы функционирования предприятия, направленных на развитие его производственных подразделений на основе передовых достижений науки и техники, реорганизации структуры управления, развития производственно-технологического потенциала и повышения квалификации работников

Выявлено, что механизм реструктуризации предприятий требует комплексного подхода к его основным элементам: организационному, финансово-экономическому и технологическому.

Во второй главе проведен структурный анализ условий и факторов развития предприятий угольной промышленности, которые влияют на возникновение кризисного состояния отрасли. Это позволило учитывать влияние внутренних и внешних факторов при оценке социально-экономического аспекта реструктуризационных процессов на предприятиях угольной промышленности Донецкой Народной Республики.

В третьей главе обоснованы пути развития и возможность использования организационного, финансово-экономического и технологического элементов комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности.

Ключевые слова: развитие; механизм; реструктуризация; предприятия угольной промышленности; организация; инновации.

SUMMARY

Gordeeva N. V. Development of Mechanisms for Restructuring Enterprises of the Coal Industry. – As a manuscript.

Thesis for the degree of the candidate of economic sciences in the specialty 08.00.05 – Economics and Management of National Economy.– State educational establishment of higher professional education «Donetsk Academy of Management and Public Administration under the Head of Donetsk People's Republic», Donetsk, 2019.

The dissertation is devoted to the relevant problem of the substantiation of theoretical positions and the suggestion of practical recommendations for the development of restructuring mechanisms for industrial enterprises based on: systematization of the key elements of a complicated restructuring mechanism and improvement of the methodological assessment approach of the effectiveness of restructuring processes at the coal enterprises of the Donetsk People's Republic.

To achieve this goal, in the first chapter of the dissertation was made research that clarifies the economic essence and aims of the enterprise restructuring process, as a set of measures which optimize the enterprise's functioning system, aimed at developing its production divisions on the basis of advanced achievements of science and technology, of the reorganization of the management structure, growth of the production and technological capacity and staff development as well.

Was revealed that the mechanism of enterprise restructuring requires a comprehensive approach to its main elements: organizational, financial-economic and technological.

In the second chapter, a structural analysis of the conditions and factors of development of coal industry enterprises, which affect the emergence of the crisis state of the industry, is carried out. The structural analysis based on the use of SWOT- and PEST-analysis, allowed to take into account their influence during assessment of the socio-economic aspect of the restructuring processes in the coal industry of the Donetsk People's Republic.

The third chapter substantiates the ways of development and the possibility of using the organizational, financial-economic and technological elements of the comprehensive mechanism for the restructuring of the enterprises in the coal industry.

Keywords: development; mechanism; restructuring; coal industry enterprises; organization; innovation.

Подписано в печать 21.06.2019 г.
Формат 60x84x1/16 Усл. печ. л. 1,5.
Печать лазерная. Заказ № _____. Тираж 100 экз.
Отпечатано ФЛП Рыжков Олег Дмитриевич.
Свидетельство о регистрации АА01 № 18228 от 28.10.2014 г.
83092, г. Донецк-92, ул. Независимости, 22/97.
Тел. +38(071) 334-91-79, e-mail: mpvik@3g.ua.