

## ОТЗЫВ

на диссертацию Гордеевой Натальи Васильевны на тему «Развитие механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Гордеева Наталья Васильевна в 2013 году окончила Донецкий государственный университет управления по специальности «Финансы и кредит». С 2013 г. по 2017 г. обучалась в аспирантуре ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики».

В период подготовки диссертаций соискатель Гордеева Наталья Васильевна работала в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» ассистентом кафедры финансов. Имеет практический опыт в организации научных семинаров и конференций, принимает участие в разработке и осуществлении мероприятий по укреплению, развитию, обеспечению и совершенствованию материально-технической базы учебного процесса.

Диссертация Гордеевой Н.В. на тему «Развитие механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности» посвящена актуальной задаче, которая требует особого внимания.

Во-первых, это предложение по корректировке целевого ориентира программы реструктуризации угольной отрасли, который по большому счету до сих пор направлен на закрытие так называемых бесперспективных предприятий угольной промышленности, большинство из которых еще имеют резервы для развития. Такой упрощенный ориентир приводит, в конечном счете, к росту безработицы и депрессии в развитии отдельных регионов. По мнению диссертанта, реструктуризация предприятий угольной промышленности в виде их закрытия должна осуществляться только при полной отработке их промышленных запасов, что особенно актуально для Донецкой Народной Республики. В остальных случаях должен проводиться тщательный анализ и учет всех факторов, связанных с социально-экономическими последствиями реструктуризации.

Во-вторых, предлагаемый механизм реструктуризации с новыми целевыми ориентирами, которые носят комплексный характер и включают в себя организационный, финансово-экономический и технологический элементы обеспечения процесса реструктуризации, ориентированные на развитие предприятий угольной промышленности с целью увеличения их производственной мощности и снижения затрат по добыче угля.

С этой позиции в работе дана оценка результативности реструктуризации ведущих и перспективных предприятий угольной промышленности Республики. Полученные результаты расчетов подтверждают возможности увеличения их производственной мощности,



снижения затрат по добыче угля, привлечения к работе дополнительного контингента горняков, уже высвободившихся в результате закрытия предприятий по действующей программе реструктуризации, увеличения внутреннего потенциала и экспортных возможностей республики по угольной продукции.

При подготовке диссертации Гордеевой Н.В. было проанализировано большое количество литературы с целью проработки информации о механизмах реструктуризации предприятий угольной промышленности, обоснования цели и задач исследования.

При работе над диссертацией Гордеева Н.В. проявила себя вдумчивым и организованным исследователем, способным четко определять и формулировать цели и задачи своего исследования, вдумчиво анализировать полученные результаты, находить пути преодоления возникающих трудностей. Работа велась с 2013 года и активно обсуждалась при непосредственном профессиональном общении, а также на республиканских и международных конференциях.

Гордеева Н.В. в своей работе рассмотрела целый спектр проблем, связанных с теорией и методикой исследования развития предприятий угольной промышленности и процессом их реструктуризации, в частности, таких как: теоретическое обоснование формирования механизма реструктуризации промышленного производства; возможности использования зарубежного опыта проведения реструктуризации ведущих отраслей и предприятий промышленности; условия и факторы регионального развития угольной отрасли; оценка социально-экономического аспекта реструктуризационных процессов в угольной промышленности; разработка концептуального подхода к комплексному механизму осуществления реструктуризации предприятий угольной промышленности; обоснование основных элементов комплексного механизма реструктуризации, исходя из приоритетов развития угольной отрасли Донецкой Народной Республики; совершенствование разработки программы реструктуризации угольной промышленности Республики на основе моделирования реструктуризационной привлекательности отдельных угольных предприятий.

Научная новизна полученных результатов заключается в адаптации механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности к закономерностям чрезвычайной ситуации развития территорий, на которых они расположены, на основе объективной комплексной оценки реструктуризационной привлекательности предприятий, учитывающей горно-геологические условия их работы и направленной на увеличение их производственной мощности и снижение затрат на добычу угля.

Практическое значение полученных результатов заключается в доведении теоретических и научно-методических положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования до уровня конкретных предложений по развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности. Результаты исследования имеют практическую значимость, как для народного хозяйства Республики, так и для учебного



процесса. В частности, результаты исследования использованы отделом реструктуризации и закрытия предприятий угольной промышленности Министерства угля и энергетики Донецкой Народной Республики; в учебном процессе ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», что подтверждается справками о внедрении результатов диссертации.

Работа выполнена профессиональным научным языком, имеет логическую структуру изложения, содержит наглядные таблицы, диаграммы и схемы, которые подкрепляют содержательную часть работы.

По теме диссертационного исследования опубликовано 16 научных работ, в том числе: 7 статей в рецензируемых научных изданиях, 1 статья в другом издании, 8 работ апробационного характера. Опубликованные автором работы отражают основное содержание диссертации.

Представленная диссертация Гордеевой Н.В. на тему «Развитие механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности» – актуальное, логично структурированное и законченное научное исследование, значимое для развития отраслей народного хозяйства. Диссертация соответствует требованиям действующего Положения о присуждении ученых степеней и паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), а ее автор Гордеева Наталья Васильевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры финансов  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления  
и государственной службы при Главе  
Донецкой народной Республики»

  
С.С. Степанчук

Подпись заверяю:  
начальник отдела кадров  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления  
и государственной службы при Главе  
Донецкой народной Республики»



Т.А. Богачева