

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию
Гордеевой Натальи Васильевны на тему: «Развитие механизмов
реструктуризации предприятий угольной промышленности»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Актуальность выбранной темы

Актуальность темы диссертационной работы обусловлена тем, что необходимым условием результативного функционирования и дальнейшего развития национальной экономики, является реструктуризация базовых отраслей промышленности. В Донецкой Народной Республике такой отраслью промышленностью является угольная, которая уже достаточный период проходит процесс реструктуризации.

Современная деятельность предприятий угольной промышленности в первую очередь определяется вопросами эффективного стратегического планирования, совершенствования организационной структуры, поиском дополнительных источников финансирования для технологического переоснащения предприятий и создания конкурентных преимуществ развития.

В настоящее время, задачи развития предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики решаются именно на основе применения различных форм, методов и инструментов реструктуризации. Имеющийся опыт осуществления этого процесса с использованием отдельных организационных, экономического и технологического элементов реструктуризации, а также вытекающие из такого подхода негативные социально-экономические последствия проводимого процесса, вызывают необходимость разработки и применения

комплексного механизма реструктуризации угольных предприятий, который позволит целостно соединить все его структурные элементы.

Реализация комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики в современных условиях определяются следующим основным положением, - необходимостью совершенствования организационной структуры и системы управления отраслью, оптимизацией производственных и технологических мощностей в соответствие с прогнозными объемами добычи и реализации угля при одновременном реформировании системы управления финансами и денежными потоками. Все это означает, что совершенствование структурных элементов комплексного механизма реструктуризации, а именно: организационного, финансово-экономического и технологического, имеет важное теоретическое и практическое значение для предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики.

Учитывая вышеизложенное, тема научного исследования Гордеевой Натальи Васильевны, посвященная поиску эффективных направлений развития механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики, является актуальной.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексам), в частности, п. 1.1 «Промышленность», пп. 1.1.1 «Теоретические и методические подходы к разработке новых и адаптации существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности»; пп. 1.1.14 «Методология и методические подходы к менеджменту промышленных предприятий, отраслей, комплексов»; пп. 1.1.21 «Состояние и перспективы экономического развития отраслей ТЭК, машиностроительного,

металлургического комплексов», пп. 1.1.27 «Организационно-экономические аспекты реструктуризации отраслей и предприятий промышленности».

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Диссертационная работа выполнена автором самостоятельно с соблюдением требований научности и актуальности. Обоснование темы диссертации убедительно и содержательно, круг решаемых задач способствует раскрытию темы и достижению поставленной цели исследования.

Приведенные в работе научные положения мотивированы ходом исследования и дают представление о его результатах.

Теоретическое значение полученных результатов вытекает из актуальности темы диссертационной работы, поставленной цели и задач, а также определяется достигнутым уровнем исследования, степенью научной новизны, развитием методических аспектов и расширением научных подходов к решению проблем развития механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности.

Практическая значимость полученных результатов заключается в разработке научных идей и предложений по организации и внедрению механизмов реструктуризации, которые могут быть использованы в практической деятельности органов государственной власти для дальнейшего совершенствования и развития угольной отрасли Донецкой Народной Республики.

Остановимся на наиболее значимых результатах, всесторонне обоснованных в диссертационной работе.

Один из основных научных результатов заключается в представлении и обосновании авторского видения сущности категорий «реструктуризация», и «механизм реструктуризации».

В подтверждение этому, в первой главе диссертации автором раскрыта сущность понятия «реструктуризация» (с. 17), представлены научные взгляды представителей экономических школ (с. 18-22), дано определение «реструктуризация» (с. 23), выявлена совокупность внутренних и внешних факторов, влияющих на деятельность промышленных предприятий (с. 24), установлены направления реструктуризационных изменений и дана их характеристика (с. 25-28).

Заслуживают внимания научные разработки автора, воплощенные в концептуальном подходе к основным составляющим элементам концепции формирования комплексного механизма реструктуризации промышленных предприятий (с. 31), сущность которого охватывает определение цели, задач, предмета, субъектов и объектов реструктуризации, а также комплекса инструментов организационного, финансово-экономического и технологического элементов механизма реструктуризации, определение ожидаемой эффективности от внедрения предлагаемой модели реструктуризации, что в комплексе направлено на улучшение финансово-хозяйственной деятельности предприятий для полноценного обеспечения потребностей национальной экономики и обеспечение социально-экономической стабильности в стране.

Следует учесть, что в диссертации детально рассмотрены основные структурные элементы комплексного механизма реструктуризации, а именно: организационный (с. 33-40), финансово-экономический (с. 40-43), и технологический (с. 43-46).

Автором изучен зарубежный опыт проведения отраслевой реструктуризации (с. 46-55), который позволил подчеркнуть тезис о том, что приоритетным направлением, свойственным в мировой практике реструктуризационных моделей, является комплексность данного процесса, лежащая в основе предложенного механизма в третьей главе диссертации. Это дало возможность подвести теоретическую базу под разработку мер

реструктуризации предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики.

По результатам исследования во второй главе проведен анализ условий и факторов развития предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики (с. 60-81), рассмотрено развитие реструктуризационного процесса за исследуемый период (с. 81-103) и выявлен социально-экономический аспект его осуществления (с. 103-116). Таким образом, обосновано, что реструктуризация является перспективным направлением развития предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики и останется актуальным на долгосрочную перспективу.

Научно весомым результатом этой главы исследования стало утверждение о необходимости развития структурных элементов комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности в Донецкой Народной Республике. С этой целью в работе предложена оценка реструктуризационной привлекательности предприятий угольной промышленности, которая показала целесообразность проводимого процесса.

Так, особого внимания заслуживает комплексный подход, воспроизведенный в третьей главе диссертации, который представлен совершенствованием организационного и финансово-экономического элемента комплексного механизма реструктуризации (с. 120-134). Несомненный интерес представляет инновационно-технологический подход к реструктуризации угольного производства (с. 135-150), который позволяет в кратчайшие сроки обновить шахтный фонд предприятий угольной промышленности на новой инновационной основе с помощью финансового лизинга.

К значительным результатам диссертационной работы можно отнести расчет оценки минимизации инвестиционных рисков на основе учета марки угля и наличия их промышленных запасов, спроса на угольную продукцию,

производственной мощности предприятия, себестоимости угольной продукции и численности трудящихся, с использованием методов экспертных оценок, многомерных сравнений и метода таблиц оценок для решения многокритериальных задач, метода нормирования переменных (с. 151-163). Представленная модель реструктуризационной привлекательности предприятий угольной промышленности Донецкой Народной Республики дает возможность ранжировать предприятия по степени эффективности осуществления реструктуризации и свидетельствует о том, что ГП «Шахта «Шахтерская-Глубокая», ГП «Шахта «Щегловская-Глубокая» ПАО «Шахтоуправление «Донбасс», ГП «Шахта «Прогресс» и ГП «Шахта «Заря» наиболее привлекательные для инвестирования при осуществлении процесса реструктуризации на новом технологическом уровне (с. 160).

Указанные и прочие положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации, детально обоснованы, чему способствовало квалифицированное использование автором комплекса общенаучных и специальных методов, обращение к зарубежным и отечественным научным теориям по проблемам реструктуризации предприятий, обоснование теоретических положений и разработка практических рекомендаций по развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности в Донецкой Народной Республике.

Всё изложенное даёт основание для констатации достаточной обоснованности выводов и полученных результатов исследования, их соответствия сформулированной теме и цели работы.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Основные результаты проведенного исследования, определяющие научную новизну ключевых положений диссертации, заключаются в следующем:

усовершенствовано определение понятия «реструктуризация», которое основывается на комплексном подходе, охватывающим систему управления, организацию производства и развитие производственно-технологического потенциала на основе передовых достижений науки и техники (с. 23);

предложен концептуальный подход к созданию комплексного механизма реструктуризации как совокупности средств и методов, которые используются в процессе преобразования предприятия и направлены на создание условий для повышения его приспособляемости к среде функционирования (с. 29-46);

предложена систематизация факторов, влияющих на развитие предприятий угольной промышленности (с. 60-81);

разработан алгоритм отбора предприятий угольной промышленности для реструктуризации, базирующийся на отборе наиболее перспективных и инвестиционно привлекательных предприятий, для определения направлений их дальнейшего развития (с. 81-103);

предложены способы устранения негативных социально-экономических последствий реструктуризации, предусматривающие участие общественности в решении проблем реструктуризации (с. 103-116);

разработан концептуальный подход к созданию комплексного механизма реструктуризации предприятий угольной промышленности, базирующийся на учете взаимного влияния и обеспечении взаимодействия организационного, финансово-экономического и технологического элементов (с. 120-134);

разработан методический подход к обоснованию применения предприятиями угольной промышленности комплексного механизма реструктуризации, основные элементы которого определены с учетом приоритетов развития угольной промышленности Донецкой Народной Республики (с. 135-150);

предложен методический подход к оценке реструктуризационной привлекательности предприятий угольной промышленности, который

позволяет ранжировать предприятия с учетом уровня инвестиционных рисков, что обеспечит возможность привлечения дополнительных финансовых ресурсов при реструктуризации (с. 151-163).

Таким образом, проведенное научное исследование является логически завершенным, характеризуется широтой постановки задачи, новизной их решения, обоснованностью выводов и рекомендаций, тесной взаимосвязью методических и прикладных аспектов. Полученные результаты исследования основываются на глубокой теоретической разработке проблем, критическом обобщении научных трудов отечественных и зарубежных ученых. Достоверность полученных результатов базируется на использовании значительного массива данных, подтверждается достаточной апробацией и отражением в научных работах, использованием в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республике» (справка от 09.04.2019 № 01-06/418), а также практической реализацией реструктуризационных мер в Министерстве угля и энергетики Донецкой Народной Республики при совершенствовании методической базы обоснования развития угольной отрасли Донецкой Народной Республики (справка от 19.03.2019 № 064-52/57).

По теме диссертации опубликовано 16 научных работ, в том числе: 7 статей в рецензируемых научных изданиях, 1 статья в другом издании, 8 работ апробационного характера. Общий объем публикаций 5,3 п.л., из них 4,9 п.л. принадлежит лично автору. География публикаций – ДНР, ЛНР, РФ.

Замечания и дискуссионные положения

Отмечая целостность и завершенность диссертационного исследования, обоснованность, достоверность, новизну и важность представленных научных положений и выводов, следует отметить, что в

диссертации имеются отдельные недостатки и положения дискуссионного характера:

1. Во введении при обосновании актуальности темы диссертации следовало бы больше акцентировать внимание на исследуемой проблеме в разрезе современных экономических и политических факторов функционирования промышленных предприятий Донецкой Народной Республики в условиях экономической блокады и социальной напряженности.

2. На с. 13 автореферата указано, что на начало 2017 года на территории Донецкой Народной Республики находилось 37 предприятий угольной промышленности в составе 7-ми государственных объединений, однако отсутствует информация о том, какое общее количество предприятий угольной промышленности находилось в период образования республики.

3. Спорным является утверждение автора, что основными мерами поддержки развития предприятий угольной промышленности являются дотации и приватизация, которые обеспечивают привлечение инвестиций и совершенствование системы управления предприятиями угольной промышленности (с. 82).

4. В исследовании не полностью нашел отражение вопрос влияния законодательных актов Донецкой Народной Республики на ход реструктуризации.

5. Требуется более детального уточнения вопрос о том, каким образом Министерство угля и энергетики Донецкой Народной Республики будет взаимодействовать с угольными объединениями, руководителями и трудящимися (рисунок 3.3, с. 134).

6. На рисунке 1.5. диссертации (с. 34) автор отразил принципы реструктуризации предприятий, которые следует понимать, как основные правила осуществления реструктуризации. Однако правильнее было бы добавить еще принцип минимизации негативных социальных последствий проведения реструктуризации, т.к. в процессе реструктуризации неизбежна

ликвидация значительной части неэффективных рабочих мест, изменение структуры занятых на производстве, что приводит к негативным социальным последствиям.

Вместе с тем, указанные недостатки не снижают качественного уровня диссертационной работы Гордеевой Н.В., являющейся содержательным, самостоятельным, завершенным научным исследованием, которое направлено на решение актуальных проблем развития механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности и оценивается положительно.

Общий вывод

В целом диссертация Гордеевой Натальи Васильевны на тему «Развитие механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности», является содержательным, самостоятельным, завершенным трудом, выполненным на актуальную тему. В диссертационном исследовании обоснованы теоретические положения и разработаны практические рекомендации по развитию механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности в Донецкой Народной Республике.

Изложение материала в диссертации и автореферате ведется последовательно и обоснованно. Главная идея работы прослеживается как на этапе теоретического обобщения, так и на этапе разработки конкретных рекомендаций по ее внедрению. Язык диссертации лаконичен, корректен, понятен и соответствует современным научным нормам.

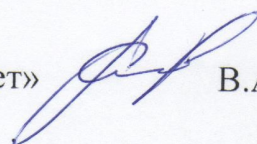
Автореферат достаточно полно отражает содержание, основные положения и выводы диссертационной работы, является идентичным ей.

Все сказанное дает основание для вывода, что диссертационная работа на тему «Развитие механизмов реструктуризации предприятий угольной промышленности» соответствует требованиям п. 2.2 Положения о

присуждении ученых степеней, а её автор, Гордеева Наталья Васильевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Я, Кучер Вячеслав Анатольевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,
08.00.04 – экономика и управление предприятиями
(по видам экономической деятельности), профессор
профессор кафедры экономики и маркетинга
Государственного образовательного учреждения
высшего профессионального образования
«Донецкий национальный технический университет»



В.А. Кучер

Адрес: 283001 г. Донецк,
ул. Артема, 58.
тел.: +38 (062) 301 07 09
e-mail: donntu.info@mail.ru



ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮЩАЯ

