

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Козлова Владислава Сергеевича на тему **«Теоретико-методологические основы формирования процессов управления организацией в условиях современных вызовов»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

В диссертационной работе представлены теоретико-методологические подходы к формированию процессов управления организацией в условиях современных вызовов. Ее практическая значимость определяется возможностью использования научно-методических рекомендаций для принятия государственных управленческих решений, обеспечивающих эффективное и устойчивое развитие организаций в образовательной сфере, деятельности предприятий транспортной отрасли и государственного управления.

Отдельного внимания заслуживает разработанная автором концепция антикризисного управления организацией, которая базируется на пошаговом алгоритме обоснования и выбора стратегии, в рамках которого решения принимаются с учетом результатов предварительной оценки целесообразности и факторов, влияющих на скорость получения положительных изменений. Такой подход представляет особый интерес для науки, государства и хозяйствующих субъектов, так как позволяет придать научное обоснование управленческим решениям и способствует повышению их качества.

Полученные в работе результаты имеют практическое значение, о чем свидетельствуют акты и справки о внедрении их в практику деятельности отдельных предприятий, администраций городов.

В целом представленные в автореферате результаты проведенных исследований можно оценить позитивно. Вместе с тем отдельные положения автореферата представляются дискуссионными:

1. На с. 10 автор пишет о том, что им уточнена сущность понятия «бизнес-процесс», однако, не раскрывает его. Следовало бы дополнить понятийно-категориальный аппарат рядом экономических категорий, на использовании которых базируется изложение основных положений диссертационной работы, в частности: «синергетический эффект транспортной и образовательной сфер», «индикатор инерционности», «региональный транспортный потенциал», «интеграционное развитие субъектов экономической деятельности».

2. На стр. 17 на рисунке 4 представлена адаптированная модель оплаты труда работников ДЖД в современных условиях. При этом автором в тексте автореферата не выделено, что конкретно было предложено

