

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Козлова Владислава Сергеевича  
на тему «**Теоретико-методологические основы формирования  
процессов управления организацией в условиях современных вызовов**»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Формирование процессов управления организацией приобретает особую актуальность в сложных условиях хозяйствования, когда для прямого достижения основной цели у организации недостаточно ресурсов. Целью формирования процессов управления является эффективное использование наличных у организации ресурсов для достижения миссии и главных целей развития. С учетом вышеизложенного очевидно, что выбранная тема диссертационной работы обладает высокой степенью актуальности и практической значимости.

Цель и задачи диссертационной работы сформулированы корректно и в целом достигнуты. Структура автореферата диссертации логична, изложение ведется последовательно и аргументированно. Используемая методология корректна и соответствует задачам исследования.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и разработанных соискателем предложений, выносимых на защиту, подтверждаются выполненными в работе исследованиями и предложенными разработками.

Результаты проведенного исследования представлены в 45 печатных публикациях, что позволяет говорить об их достаточно широкой апробации.

К числу наиболее значимых достижений, по мнению рецензента, можно отнести:

инструментарное обеспечение процессов управления организацией в условиях современных вызовов на основе применения мотивационного аудита персонала с разработкой ключевых показателей эффективности (KPI);

концептуальные положения антикризисного управления на разных уровнях управления организацией;

адаптированный к современным условиям методический подход для оценки результативности процессов управления человеческими ресурсами.

Вместе с общей положительной оценкой положений диссертационной работы, которые изложены в автореферате, следует отметить следующие дискуссионные моменты:

на рис.13 автореферата автором в качестве вспомогательного процесса предложено принятие законов: об инвестиционной деятельности, о Банковской системе, о страховании, о научно-технической деятельности. Однако, в данном перечне не нашел своего отражения закон об аудиторской деятельности, принятие которого обусловлено необходимостью

урегулирования взаимоотношений государства, инвестора и субъекта хозяйствования;

на стр. 30 автореферата автором отмечено: «...аспектом финансового обеспечения выступают притоки финансовых средств от налогов в бюджеты разного уровня». Данный тезис, на наш взгляд, является некорректным и требует дальнейшего уточнения.

Указанные замечания не снижают ценности данной работы и можно констатировать, что диссертационная работа Козлова Владислава Сергеевича на тему: «Теоретико-методологические основы формирования процессов управления организацией в условиях современных вызовов» является самостоятельным, завершенным научным исследованием, которое выполнено на актуальную тему, характеризуется новизной полученных результатов и выводов, имеет теоретическое и практическое значение, а также соответствует всем требованиям, предъявляемым к такому виду работ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Я, Маколова Людмила Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук,  
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),  
профессор кафедры логистики и управления транспортными системами  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»,  
*Людмила Викторовна Маколова*

Подпись д.э.н., проф. Л.В. Маколовой удостоверяю:  
начальник кадровой службы: \_\_\_\_\_

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»

Почтовый адрес: 394038, РФ, г. Ростов-на-Дону, пл. Ростовского Стрелкового полка Народного Ополчения, 2.

Тел: +7 (632) 272-64-01

E-mail: luts@rgups.ru

Сайт организации: <http://www.rgups.ru>

Подпись

*Маколовой*

УДОСТОВЕРЯЮ

Начальник управления делами

ФГБОУ ВО РГУПС

« *28* » *06* *2021 г.*



Т.М. Канина