

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Козлова Владислава Сергеевича на тему **«Теоретико-методологические основы формирования процессов управления организацией в условиях современных вызовов»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Автор выполнил актуальное, оригинальное и самостоятельное исследование, восполняющее определенные пробелы в процессах управления организациями. Вопросы методологии и инструментов процессов управления организации в транспортной и образовательной отраслях занимают одно из центральных положений в сфере услуг.

Козловым В.С. в результате проведенных им комплексных исследований разработаны основные положения диссертации и получены результаты, совокупность которых можно классифицировать как решение важных задач в деятельности в организациях, а также, формирования процессов управления организациями в условиях современных вызовов. Для получения экспериментальных результатов использованы современные методы теоретических обобщений, индукции, дедукции, логического и системного анализа, экспертных оценок, анкетирования, технико-экономического, экономико-статистического и финансового анализа, математической статистики; методы прогнозирования, карта заинтересованных сторон, модель Портера, SWOT-, PEST-, SNW-анализ – для оценки состояния образовательной сферы, государственного управления и транспортной отрасли Донецкой Народной Республики. Проведены экспериментальные исследования с использованием технических методов: анкетирования, анализа документов, наблюдения.

Полученные в работе результаты имеют практическое значение, о чем свидетельствуют акты и справки о внедрении их в практику деятельности организаций транспортной и образовательной отраслей, администраций городов.

В целом представленные в автореферате результаты проведенных исследований можно оценить позитивно. Вместе с тем отдельные положения автореферата представляются дискуссионными:

1. На стр. 1. Предложение «Миссией в экономике государства сферы образования является постоянное обновление...» следовало бы изложить в редакции «Миссией сферы образования в экономике государства является постоянное обновление...».

2. На стр. 2, 3, 4, 13, 16 и др. используются термины «организации сферы услуг», «предприятия сферы услуг», однако рассматривается только и исключительно сфера образования, без аргументированного обоснования такого выбора.

3. На стр. 31-32 автор приводит показатели финансово-экономической деятельности предприятия ГП «Донецкая железная дорога». На наш взгляд, диссертационную работу бы усилил развернутый анализ данных значений и сравнение с нормативными значениями.

Представленные замечания не снижают общей позитивной оценки представленных в автореферате результатов исследования, но требуют ответов и комментариев соискателя во время защиты диссертации.

Диссертационная работа характеризуется новизной полученных результатов и выводов, имеет теоретическое и практическое значение, соответствует критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней, изложенным в «Положении о присуждении ученых степеней», а ее автор, Козлов Владислав Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Я, Шевченко Мария Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (по отраслям сферы  
деятельности, в т.ч.: экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами), профессор, декан факультета  
экономики и управления АПК  
ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный  
аграрный университет»



Мария Николаевна Шевченко

91008, г. Луганск, городок ЛНАУ, 1  
Тел. +38 (0642) 96-74-52  
e-mail: rector@lnau.su

ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный аграрный университет»

