

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Козлова Владислава Сергеевича на тему **«Теоретико-методологические основы формирования процессов управления организацией в условиях современных вызовов»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

В современных экономических условиях развитие коммуникационных связей является важнейшим условием повышения эффективности национальной экономики. Транспортная сфера представляет собой значимый сектор народного хозяйства, обеспечивающий связь территорий и позволяющий осуществлять взаимодействие между предприятиями и организациями, а также перемещение населения. Развитие данной сферы является залогом обеспечения экономического роста, повышения конкурентоспособности отечественных субъектов хозяйствования, качественного улучшения условий проживания граждан. Исходя из вышесказанного, возникает необходимость формирования целостной концепции развития транспортной отрасли, неотъемлемой частью которой должна стать методология формирования процессов управления, что обуславливает актуальность и значимость проведенного диссертационного исследования.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что в диссертационной работе получены результаты, имеющие научную новизну, отличающиеся теоретической и практической значимостью.

Автором проведено исследование теоретических основ процессов управления, методологии исследования процессов управления в организациях сферы услуг, проанализированы и оценены существующие инструменты по формированию процессов управления организацией, сформированы концептуальные основы развития процессов управления организацией, предложены направления повышения эффективности процессов управления организацией на примере отраслей транспорта, образования и сферы государственного управления.

Следует отметить, что научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертационной работе, отличаются обоснованностью и достоверностью. Это подтверждается выбором методов научного исследования, в полной мере соответствующих поставленным задачам,

наличием значительной теоретической и методологической базы исследования, использованием статистической отчетности предприятий Донецкой Народной Республики. Практическая значимость результатов диссертационного исследования подтверждена справками о внедрении. Результаты исследования прошли апробацию на научно-практических конференциях разного уровня. Основные результаты диссертационной работы опубликованы в 45 научных работах, опубликованных в том числе в рецензируемых научных изданиях.

Отдельного внимания заслуживает предложенная автором схема ресурсного взаимодействия государства и организаций, в которой предусмотрены обратные потоки материальных и нематериальных ресурсов, обеспечивающих общественное воспроизводство на взаимовыгодных условиях (с. 23); сформированная модель диагностики кризисных явлений на примере транспортной отрасли (с. 26); предложенная сценарная схема адаптации организации сферы услуг к условиям современных вызовов (с. 27).

При этом следует отметить ряд замечаний к автореферату:

1. Автор отмечает, что управленческие решения относительно приобретения нематериальных активов или инвестиции в патенты, ноу-хау, вложения в НИОКР в рамках ГП «Донецкая железная дорога» не являются приоритетными (с. 20). Целесообразно конкретизировать объем и структуру инвестиций в данные активы в динамике и осуществить прогнозную оценку инвестиционных вложений с учетом представленных механизмов ресурсного взаимодействия государства и организаций сферы услуг (с. 23).

2. Автор утверждает, что выявленные кризисные явления в управленческой деятельности ГП «Донецкая железная дорога» показали целесообразность идентификации, распределения и фиксирования рисков по времени в соответствии с этапами реализации управленческого решения с целью повышения уровня мониторинга и контроля степени риска (с. 25). При этом из текста автореферата не ясно, о каких конкретно видах рисков идет речь и какие показатели будут включены в систему их мониторинга и контроля.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают научной ценности, теоретической и практической значимости результатов проведенного исследования.

Представленный автореферат показывает, что диссертационная работа является завершенным научным исследованием, в ходе которого решена важная научная проблема формирования процессов управления организацией

в условиях современных вызовов, характеризуется научной новизной, теоретической и практической ценностью, соответствует требованиям, изложенным в «Положении о присуждении ученых степеней», а ее автор – Козлов Владислав Сергеевич – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Я, Третьяк Виктория Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук,  
08.00.05 - Развитие производительных сил и региональная экономика,  
профессор, профессор кафедры мировой экономики и менеджмента  
Автономной некоммерческой организации высшего образования  
«Международный банковский институт»

 Третьяк Виктория Викторовна

91011, РФ, Санкт- Петербург, Невский пр. 60  
Тел./факс: (812) 571-65-55  
e-mail: trtjakvic@mail.ru

