

## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Сорокотягиной Владимеры Леонидовны на тему «Методические подходы к развитию риск-менеджмента в управлении предприятиями», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

### Актуальность темы исследования

Диссертационное исследование Сорокотягиной Владимеры Леонидовны на тему «Методические подходы к развитию риск-менеджмента в управлении предприятиями» выполнено на актуальную и значимую в современных условиях тему.

В настоящее время деятельность каждого предприятия непосредственно сопряжена с различными рисковыми событиями, чему способствует неопределенность среды функционирования, развитие интеграционных процессов, трансформация политико-экономической ситуации, изменения в законодательной базе и прочее. Вследствие этого отмечаются трудности в планировании направлений дальнейшего развития предприятий или вовсе отсутствует возможность прогнозирования перспектив финансово-экономической деятельности.

Необходимым условием для нормализации производственных и экономических процессов выступает организация риск-менеджмента на предприятиях. Применение методов и инструментов риск-менеджмента, его интеграция в общую систему управления предприятием позволит анализировать потенциальные внутренние и внешние риски, управлять рисковыми событиями с целью не только минимизации угроз в случае их реализации, но и, возможно, извлечения дополнительных выгод из потенциальной рискованной ситуации. Следовательно, в современных условиях актуализируется потребность в разработке

методических подходов к развитию риск-менеджмента в управлении предприятиями.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Диссертация Сорокотягиной В.Л. является законченным научным исследованием, выполненным в ГОСУДАРСТВЕННОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» согласно тематике научно-исследовательских работ по теме: «Совершенствование теоретических основ финансового управления экономикой» (номер государственного учета НИОКТР от 25.04.2019 № 0119D000078).

Диссертация представляет собой самостоятельную научную работу, в которой исследованы фундаментальные положения научных трудов отечественных и зарубежных ученых в сфере актуальных проблем рискологии и риск-менеджмента в управлении предприятиями.

В работе четко сформулирована цель исследования, грамотно сформулированы задачи, которые решены в диссертации с применением общенаучных и специальных методов исследования: анализа и синтеза; сравнения и обобщения; логического обобщения результатов; экономико-математического метода; абстрактно-логического метода.

В диссертационной работе использована широкая информационная база, основу которой составили нормативно-правовые акты Донецкой Народной Республики и Российской Федерации, официальные статистические данные, официальные отчеты о развитии экономики, материалы монографических исследований, научная и периодическая литература, а также результаты исследований автора.

Положения диссертации Сорокотягиной В.Л. опубликованы в 25 научных работах, в том числе: 11 статьях в рецензируемых научных изданиях, 14 работах апробационного характера. Общий объем публикаций составляет 7,38 п.л., из них

7,00 п.л. принадлежат лично автору.

Автореферат идентичен содержанию диссертации и дает полное и объективное представление о научных и практических результатах выполненного исследования.

Практическая значимость результатов исследования подтверждается полученными справками о внедрении:

1. Усовершенствованный научно-методический подход к государственному регулированию риск-менеджмента предприятий, включающий разработку государственного стандарта риск-менеджмента и позволяющий выстроить систему управления различными видами рисков, предложен к внедрению в деятельность Министерства экономического развития Донецкой Народной Республики (справка от 19.05.2022 № 01/1324).

2. Результаты научных исследований использованы в деятельности ООО «ПИК ПРОМ». Разработанный организационно-экономический механизм риск-менеджмента предприятий позволил идентифицировать проблемы и сформировать соответствующие рекомендации по совершенствованию риск-менеджмента (справка от 16.05.2022 № 203).

3. Теоретические и научно-методические положения работы используются в учебном процессе ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» при преподавании учебных дисциплин «Корпоративный риск-менеджмент», «Финансы организаций», «Финансовый менеджмент», «Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)» (справка о внедрении от 06.04.2022 № 01-06/410).

Таким образом, степень обоснованности полученных результатов не вызывает сомнений и подтверждается широким охватом теоретической и эмпирической базы диссертации, посвященной вопросам развития риск-менеджмента.



## **Достоверность и новизна научных положений, выводов, рекомендаций**

Достоверность полученных результатов диссертационной работы подтверждена их публичной апробацией, а также четкой логикой построения исследования. В диссертации Сорокотягиной В.Л. сформулирован и обоснован ряд положений, выводов и рекомендаций, которые характеризуются научной новизной.

В первой главе диссертационной работы автором изучены вопросы эволюции научно-теоретических подходов к развитию риск-менеджмента предприятий (стр. 12-27 диссертации), на основе чего были систематизированы подходы различных ученых к определению терминов «управление» и «менеджмент». Были исследованы экономические предпосылки развития риск-менеджмента на предприятиях (стр. 27-46 диссертации), что позволило определить эволюцию понятия «риск», а также сформулировать принципы управления экономическими рисками предприятий. Был проведен анализ зарубежного опыта развития риск-менеджмента (стр. 46-61 диссертации), в результате чего, было выявлено, что ряд развитых государств имеет в своем арсенале различные стандарты, регламентирующие деятельность по управлению рисками.

Во второй главе диссертационной работы путем анализа развития риск-менеджмента на предприятиях были выявлены основные барьеры реализации прогрессивного подхода к риск-менеджменту предприятий в Донецкой Народной Республике (стр. 64-86 диссертации), предложен институциональный подход к развитию риск-менеджмента предприятий Донецкой Народной Республики (стр. 87-102 диссертации) и определены факторы экономических рисков предприятий (стр. 102-118 диссертации).

В третьей главе диссертационной работы автором представлен концептуальный подход к развитию риск-менеджмента предприятий, в основе которого заложен организационно-экономический механизм риск-менеджмента (стр. 121-138 диссертации). В диссертации усовершенствована модель структурирования предприятий по уровню экономических рисков на основе формирования векторов граничных значений, посредством реализации которой становится возможным

выявление предприятий с наибольшим и наименьшим уровнем экономических рисков (стр. 139-152 диссертации). Также в работе обоснован научно-методический подход к государственному регулированию процесса развития риск-менеджмента предприятий (стр. 152-167 диссертации).

Перечисленные основные научные результаты, которые получены соискателем, являются его личным вкладом в решение важной научной задачи комплексного обоснования научно-методических основ и практических рекомендаций по развитию риск-менеджмента для обеспечения эффективного управления предприятиями в современных экономических условиях.

Таким образом, полученные научные результаты достаточно обоснованы, а также имеют теоретическую и практическую значимость.

#### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

Отмечая достоинства и положительные стороны диссертационной работы Сорокотягиной Владимировны Леонидовны, необходимо выделить некоторые дискуссионные положения и замечания:

1. В таблице 1.5 (стр. 32 диссертации) представлена трактовка различными учеными категории «финансовый риск», однако было бы целесообразно также изучить подходы ученых к дефинициям других видов экономических рисков.

2. На рисунке 2.6 (стр. 79 диссертации) соискателем показаны основные барьеры развития предприятий, затрудняющие процесс внедрения риск-менеджмента, однако для лучшего понимания данных показателей в период интеграции в Российскую Федерацию было бы оптимальным осуществить анализ аналогичных показателей по данным регионов РФ с похожей социально-экономической ситуацией с Донецкой Народной Республикой (например, Ростовская область).

3. На рисунке 2.7 (стр. 80 диссертации) автором приведена динамика минимального размера оплаты труда и пенсионных выплат в Донецкой Народной Республике за 2020-2022 гг. Считаем целесообразным отразить также стоимость



потребительской корзины за аналогичный период с целью определения соразмерности данных показателей.

4. На рисунке 2.14 (стр. 117 диссертации) показана схема дестабилизирующих факторов экономических рисков предприятий, которая подразумевает корреляцию факторов экономических рисков в деятельности предприятия, однако отсутствуют соответствующие экономико-математические расчеты, подтверждающие наличие указанной полносвязной системы факторов.

5. Считаю, что на рисунке 3.6. (стр. 143 диссертации) необходимо обосновать набор заданных критериев для оценки экономических рисков.

Следует отметить, что вышеуказанные замечания и дискуссионные положения не оказывают принципиального влияния на качество диссертационной работы и носят рекомендательный характер для последующей научно-исследовательской и практической деятельности.

### **Общие выводы по диссертации**

Диссертация Сорокотягиной Владимировны Леонидовны на тему «Методические подходы к развитию риск-менеджмента в управлении предприятиями» выполнена на актуальную тему, является самостоятельным, завершенным научным исследованием, содержащим обоснование теоретических подходов и разработку практических рекомендаций относительно развития риск-менеджмента в управлении предприятиями.

Выводы, рекомендации и положения, выносимые на защиту, являются достаточно апробированными и достоверными. Полученные научные результаты обоснованы, цель исследования достигнута, поставленные задачи решены. Общая оценка работы положительная.

Учитывая актуальность темы исследования, элементы новизны, важность полученных результатов для экономической науки и их обоснованность, практическую значимость положений и полученных результатов можно сделать вывод, что диссертация Сорокотягиной Владимировны Леонидовны на тему

«Методические подходы к развитию риск-менеджмента в управлении предприятиями» соответствует требованиям п. 2.2. Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

*Я, Коваленко Татьяна Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных*

Официальный оппонент:  
Кандидат экономических наук  
08.00.04 – Экономика и управление предприятиями,  
доцент, доцент кафедры управления бизнесом и персоналом  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

 Коваленко Татьяна Викторовна

Подпись канд. экон. наук, доцента Т.В. Коваленко заверяю:

Адрес: 283001, Донецкая Народная Республика,  
г. Донецк, ул. Артема, 58  
Тел.: +38 (062) 301-07-09  
Эл. почта: [ubp@donntu.ru](mailto:ubp@donntu.ru)  
Сайт организации: <http://donntu.ru/>

